



**BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH  
SARAJEVO**

Ložionička 3, 71000 Sarajevo, Tel: + 387 (0)33 723 500, Fax: 716 400, www. saifbih.ba, e-mail: urrevfed@bih.net.ba, saifbih@saifbih.ba

**IZVJEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA  
FEDERALNOG ZAVODA ZA ZAPOŠLJAVANJE  
ZA 2008.GODINU  
Broj:-41/09**

Sarajevo, mart 2009. godine

**MENADŽMENTU  
FEDERALNOG ZAVODA ZA ZAPOSŁJAVANJE****NEZAVISNO REVIZORSKO MIŠLJENJE****Osnova za reviziju**

Izvršili smo reviziju finansijskih izvještaja **Federalnog zavoda za zapošljavanje** za 2008. godinu (bilansa stanja na dan 31.12.2008. godine i odgovarajućeg računa prihoda i rashoda, izvještaja o izvršenju Finansijskog plana za godinu koja završava na taj dan) te reviziju usklađenosti poslovanja sa važećim zakonskim i drugim relevantnim propisima i pregleda značajnih računovodstvenih politika i drugih napomena uz finansijske izvještaje.

**Odgovornost menadžmenta**

Direktor je odgovoran za izradu i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu sa posebnim propisima u Federaciji o računovodstvu i finansijskom izvještavanju u javnom sektoru. Ova odgovornost obuhvata: osmišljavanje, primjenu i održavanje internih kontrola koje su relevantne za pripremu i fer prezentaciju finansijskih izvještaja koja ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze nastale uslijed korupcije i prevare, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika i računovodstvene procjene koje su razumne u danim okolnostima. Direktor je također odgovoran za usklađenost poslovanja Federalnog zavoda za zapošljavanje sa važećim zakonskim i drugim relevantnim propisima.

**Odgovornost revizora**

Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o finansijskim izvještajima na osnovu revizije. Reviziju smo izvršili u skladu Zakonom o reviziji institucija u FBiH ("Sl. novine FBiH", broj 22/06), INTOSAI revizijskim standardima i Međunarodnim standardima revizije. Ovi standardi nalažu da radimo u skladu sa etičkim zahtjevima i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj mjeri, uvjerimo da finansijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, te da je poslovanje usklađeno sa važećim zakonskim i drugim relevantnim propisima.

Revizija uključuje provođenje postupaka u cilju pribavljanja revizorskih dokaza o usklađenosti poslovanja i o iznosima i objelodanjivanjima danim u finansijskim izvještajima. Izbor postupka je zasnovan na revizorskom prosuđivanju, uključujući procjenu rizika materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izvještajima. Prilikom procjene rizika, revizor razmatra interne kontrole koje su relevantne za pripremu i fer prezentaciju finansijskih izvještaja, u cilju osmišljavanja revizorskih postupaka koji su odgovarajući u danim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja odvojenog mišljenja o efektivnosti internih kontrola. Revizija također uključuje ocjenu primijenjenih računovodstvenih politika i značajnih procjena izvršenih od strane rukovodstva, kao i ocjenu opće prezentacije finansijskih izvještaja.

Smatramo da su pribavljeni revizorski dokazi dovoljni i odgovarajući i da osiguravaju osnovu za naše revizorsko mišljenje.

**Kvalifikacija:**

- 1. Nisu ispoštovane odredbe Ugovora o preuzimanju Projekta za podsticaj zapošljavanja od strane Investicijske banke (Razvojene banke) u dijelu preuzimanja potraživanja koja Zavod ima na osnovu kredita plasiranih putem banaka komisionara na dan 30.06.2005. godine, iako je Zavod poduzimao inicijative, niti su banke komisionari ispoštovale anekse ugovora kako bi se sačinio i potpisao zapisnik o preuzimanju dokumentacije o plasiranim kreditima (tačka 3.5. Izvještaja).*

2. *Na osnovu evidencije Zavoda, nije usklađeno stanje sredstava između Zavoda i Inteza Sanpaolo banke (UPI banke) u iznosu od 133.920 KM, a po Programu podsticaja zapošljavanja u poljoprivredi (tačka 3.5. Izvještaja).*

### **Mišljenje**

Po našem mišljenju, osim za navedeno u prethodnom pasusu, finansijski izvještaji **Federalnog zavoda za zapošljavanje**, po svim bitnim pitanjima, prikazuju istinito i objektivno, stanje imovine i obaveza na dan 31.12.2008.godine, rezultate poslovanja i izvršenja Finansijskog plana, za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa prihvaćenim okvirom finansijskog izvještavanja tj. Uredbom o računovodstvu budžeta u FBiH i Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu.

Sarajevo, 27.03.2009. godine

**Zamjenik generalnog revizora**

**Branko Kolobarić, dipl. oec**

**Generalni revizor**

**Dr. sc. Ibrahim Okanović, dipl. oec.**



## SADRŽAJ

<b>1</b>	<b>UVOD</b> .....	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE</b> .....	<b>1</b>
2.1	Rezime .....	2
<b>3</b>	<b>NALAZI I PREPORUKE</b> .....	<b>2</b>
3.1	Osvrt na preporuke iz prethodnog izvještaja.....	2
3.2	Sistem internih kontrola .....	3
3.3	Finansijski plan za 2008. godinu.....	4
3.4	Tekući rashodi .....	5
3.4.1	Bruto plaće i naknade.....	5
3.4.2	Troškovi goriva .....	5
3.4.3	Tekući transferi .....	5
3.5	Dugoročni plasmani.....	6
3.6	Potraživanja .....	8
<b>4</b>	<b>KOMENTAR</b> .....	<b>9</b>
	<b>PRILOG BR. 1</b> .....	<b>1</b>
	Izvršenje Finansijskog plana Federalnog zavoda za zapošljavanje na dan 31.12.2008. godine .....	1

## IZVJEŠTAJ

### O OBAVLJENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA FEDERALNOG ZAVODA ZA ZAPOŠLJAVANJE za 2008. godinu

#### 1 UVOD

Federalni zavod za zapošljavanje osnovan je Odlukom o početku rada Federalnog zavoda za zapošljavanje broj: V broj 109/2001, donesenom od strane Vlade Federacije BiH dana, 03.05.2001. godine ("Sl.novine Federacije BiH" br: 21/01), a na osnovu Zakona o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba ("Sl.novine Federacije BiH" br: 55/00, 41/01 i 22/05). Federalni zavod za zapošljavanje (u daljem tekstu – Zavod), osnovan je radi zadovoljavanja potreba u oblasti zapošljavanja i praćenja kretanja na tržištu rada u Federaciji BiH.

Federalni zavod je javna ustanova. Isti je registrovan kod Kantonalnog suda u Sarajevu upisom u sudski registar pod brojem: UF/I-1207/01, od 16.08.2001. godine. Rad Federalnog zavoda je javan.

Zavod je nadležan da: prati i predlaže mjere za unapređenje zapošljavanja i socijalne sigurnosti nezaposlenih osoba, prati i osigurava provođenje utvrđene politike i mjera u oblasti rada i zapošljavanja na teritoriji Federacije i o tome obavještava nadležna tijela Federacije, upravlja sredstvima za osiguranje materijalne sigurnosti za vrijeme nezaposlenosti, prati, usklađuje i koordinira rad službi za zapošljavanje za provođenje utvrđene politike i mjera u oblasti zapošljavanja i socijalne sigurnosti nezaposlenih osoba iz nadležnosti Federacije, prati i predlaže mjere za unapređenje zapošljavanja invalidnih osoba i njihova profesionalna rehabilitacija i osigurava i ispunjavavanje uvjeta za njihovo zapošljavanje u saradnji sa službama za zapošljavanje, pruža pomoć u realiziranju programa profesionalne orijentacije, obuke i prekvalifikacije za nezaposlene osobe i njihovo ponovno zapošljavanje na odgovarajućim poslovima, objedinjuje i vodi zbirne evidencije u oblasti rada i zapošljavanja od interesa za Federaciju i predlaže mjere i potrebna sredstva za razvoj i funkcionisanje jedinstvenog informacionog sistema u ovoj oblasti, prati provođenje međunarodnih ugovora i sporazuma iz oblasti rada i zapošljavanja koji se odnose na Federaciju, predstavlja službe za zapošljavanje u odnosima s organima i službama BiH, Federacije i Republike Srpske, odobrava zapošljavanje stranih državljana i osoba bez državljanstva na prijedlog službe za zapošljavanje, prati i poduzima mjere za stvaranje uvjeta za povratak građana Federacije sa privremenog rada u inostranstvu i njihovo radno anagažovanje, obavlja i druge poslove utvrđene Zakonom, statutom i aktima Federalnog zavoda i konvencijama i preporukama MOR-a koje se odnose na oblast rada, zapošljavanja i socijalne politike, podnosi Patlamentu FBiH godišnji izvještaj o radu i podnosi objedinjuje godišnje finansijske planove Federalnog zavoda i službi za zapošljavanje federalnom ministarstvu nadležnom za poslove rada.

Na dan 31.12.2008. godine u Federalnom zavodu za zapošljavanje bilo je zaposleno 52 uposlenih od ukupno 56 koliko je predviđeno Odlukom o sistematizaciji radnih mjesta (47 uposlenih na dan 31.12.2007.) Sjedište Zavoda je u Sarajevu, ulica Đoke Mazalića broj 3.

#### 2 PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE

Predmet revizije su finansijski izvještaji Zavoda za 2008.godinu i usklađenost poslovanja sa važećim zakonskim i drugim relevantnim propisima.

Cilj revizije finansijskih izvještaja je omogućiti revizoru izražavanje mišljenja o finansijskim izvještajima koji su predmet revizije, tj. da li finansijski izvještaji, u materijalno značajnom smislu, objektivno i istinito prikazuju finansijsko i materijalno stanje Zavoda na dan 31.12.2008.godine, izvršenje Finansijskog plana za godinu koja se završava na taj dan, da li je poslovanje usklađeno sa važećim zakonskim i drugim relevantnim propisima, da li je trošenje javnih sredstava namjensko, te da li su finansijski izvještaji sačinjeni u skladu sa posebnim propisima o računovodstvu i finansijskom izvještavanju u javnom sektoru.

Revizija je obavljena u skladu sa internim planskim dokumentima revizije, u razdoblju od marta 2008.godine do aprila 2008. godine.

Obzirom da se revizija obavlja ispitivanjem na bazi uzorka i da postoje inherentna ograničenja u računovodstvenom sistemu i sistemu internih kontrola, postoji mogućnost da pojedine materijalno značajne greške mogu ostati neotkrivene.

## 2.1 Rezime

Izvršenom revizijom poslovanja Zavoda za 2008. godinu konstatirani su određen propusti i nepravilnosti, a u cilju otklanjanja istih date su sljedeće preporuke:

- *Donijeti Pravilnik o internoj kontroli u skladu sa članom 62. Zakona o budžetima u F BiH.*
- *Osigurati dosljednu primjenu svih pisanih procedura i pravila, praćenje sistema internih kontrola prilagođavanja i unaprijeđenje istog, kao i uspostavu kontrolnih aktivnosti u dijelu tekućih transfera i naplate potraživanja po ranije datim kreditima.*
- *U saradnji sa Resornim ministarstvom rada i socijalne politike obezbijediti donošenje ekonomskih parametara i smjernica propisanih članom 10. stav 2. Zakona o budžetima u F BiH koje donosi Vlada F BiH, koje bi služile kao osnova kod donošenja Finansijskog plana.*
- *U saradnji sa Resornim ministarstvom rada i socijalne politike obezbijediti donošenje Uputstva za donošenje Finansijskog plana u skladu sa članom 8. Zakona o budžetima u F BiH.*
- *Inicirati da se, Finansijski plan kao i izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda, koje je usvojio Parlament F BiH, objavljuju u Službenim novinama F BiH, kada se objavljuje i Budžet F BiH.*
- *Dovršiti proces donošenja Izmjena pravilnika o radu, kojim bi bio definisan način određivanja osnovice za plaću, kao i uvjeti pod kojim se ista može promijeniti.*
- *Donijeti normative potrošnje goriva za službene automobile, čime bi se uspostavila kontrola nad istim.*
- *Menadžmentu Federalnog zavoda za zapošljavanje preporučujemo da se u narednom periodu pridržava zakonskih propisa u vezi isplate novčanih naknada demobilisanim borcima.*
- *Sve izmjene i dopune ovih transfera treba da prođu proceduru utvrđenu u Zakonu o budžetima u F BiH i da takve izmjene i dopune usvoji Parlament F BiH.*
- *Zavod treba da preispita Ugovor o preuzimanju projekta za poticaj zapošljavanja u F BiH sa Investicijskom bankom (Razvojnom bankom) kao i anekse ugovora sa bankama komisinarima, da usaglasi sporna pitanja zbog kojih se do sada nisu implementirali, iste dopuniti i izmijeniti, kako bi isti mogli biti implementirani, a sve u cilju efikasnije naplate potraživanja.*
- *Zavod i dalje treba insistirati kod Inteza Sanpaolo banke i Federalnog ministarstva za izbjeglice i raseljena lica na usklađivanju salda (pravdanje za utrošena sredstva u iznosu od 133.920 KM) po Programu za podsticaj zapošljavanja u poljoprivredi*
- *Potrebno je da Zavod sa Investicijskom bankom (Razvojnom bankom) i bankama komisinarima preispita pojedine odredbe koje se odnose na plaćanje naknada za obavljeanje poslova.*
- *Poduzimati sve pravne radnje kako bi navedena potraživanja bila naplaćena.*

## 3 NALAZI I PREPORUKE

### 3.1 Osvrt na preporuke iz prethodnog izvještaja

Na osnovu izvršene revizije finansijskih izvještaja za 2008. godinu, te provjere da li se postupilo po preporukama danim nakon obavljene revizije finansijskih izvještaja za 2007. godinu, konstatirali smo da je Zavod u cijelosti postupio po preporukama:

- vršenje kontrole provedbe Ugovora na mjestu izvršenja, odnosno vršenja nadzora nad namjenskim korištenjem sredstava tekućeg transfera i sačinjavanja izvještaja o izvršenom nadzoru,
- dosljedno primjenjivanje Zakona o javnim nabavkama BiH, nabavke kancelarijskog materijala i usluga štampanja po vrstama i količinama utvrđenim ugovorima,
- izmjene Odluke o sistematizaciji radnih mjesta i Pravilnika o radu u dijelu koji se odnosi na povećanje plaće po osnovu zvanja doktora nauka, magistra nauka, pravosudnog ili specijalističkog ispita,
- isplate pomoći u slučaju smrti u skladu sa Uredbom o naknadama i drugim materijalnim pravima koja nemaju karakter plaće i Pravilnikom o radu,
- knjigovodstveno evidentiranje troškova na način propisan Pravilnikom o knjigovodstvu budžeta u FBiH,
- daljnje aktivnosti na obezbijedenju nezavisne stručne procjene stanja projekta EPIS koje bi predstavljale osnov za donošenje odluka o nastavka implementacije, rješavanju spornih pitanja sa izvođačima po osnovu ugovora zaključenih u toku 2004. i 2005. godine, kao i dalje podrške IT razvoja, izrade sigurnosne IT strategije, politika, standarda, pravilnika i procedura u svrhu obezbijedenja osnovnih principa sigurnosti informacija (integriteta, dostupnosti, tajnosti).

#### **Zavod nije postupio po danim preporukama u dijelu:**

- Definisanje načina utvrđivanja visine osnovice za obračun plaće, kao i uslova pod kojima se ista može promijeniti.
- Preispitivanje ugovora sa Razvojnog bankom o formiranju namjenskog depozita.
- Donošenje normativa potrošnje goriva po vozilima.
- Formiranje savjetodavne komisije, kako je to regulisano Izmjenama i dopunama zakona u posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba.

Zavod je postupio u skladu sa članom 16. Zakona o reviziji institucija u FBiH kojim je regulisana obaveza revidiranih klijenata da u roku od 60 dana nakon dobivanja Izvještaja o izvršenoj reviziji sačini prijedlog poduzetih mjera (Akcioni plan) s ciljem prevladavanja konstatiranih nedostataka.

### **3.2 Sistem internih kontrola<sup>1</sup>**

Izvršena je procjena sistema internih kontrola kao procesa, koji je utemeljen i vođen od strane menadžmenta, a u cilju osiguranja razumnog uvjerenja vezano za efikasnost i uspješnost poslovanja, pouzdanost finansijskog izvještavanja, usklađenosti sa postojećim zakonima i propisima i zaštite imovine od neovlaštenog prisvajanja, korištenja ili otuđenja.

Odgovornosti i ovlaštenja uposlenih Zavoda su utvrđeni Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji. Navedenim aktom sistematizirano je 56 izvršilaca, a na dan 31.12.2008.godine Zavod je upošljavao 52 uposlenika.

Pravilnik o internoj kontroli nije donesen, ali je donesen niz internih akata u skladu sa Smjernicama za uspostavu i jačanje internih kontrola. Isto tako, Federalni zavod je u skladu sa ISO 9001:2000 donio Interni audit kvaliteta, Preispitivanje sistema kvaliteta, Poslovnik o kvalitetu. Navedenim internim aktima su jasno definisani kontrolni postupci (upravljački, administrativni i računovodstveni), kao i postupci informiranja, komunikacije i postupci nadzora. Također, su definisani postupci procjene rizika, odnosno opći pregled podložnosti određene funkcije ili aktivnosti na greške, nepravilnosti, neovlaštenu upotrebu ili

---

<sup>1</sup> Interne kontrole podrazumjevaju organizaciju, politike i procedure koje budžetski korisnici uvode da bi se osiguralo izvršavanje poslova koji su im zakonom i drugim propisima dati u nadležnost, da su resursi korišteni u skladu sa postavljenim ciljevima, da su programi i planovi za izvršavanje poslova zaštićeni od prevara, gubitaka i lošeg upravljanja, da su na raspolaganju pouzdane i blagovremene informacije koje se koriste pri izvještavanju, podršci i donošenju odluka. Isto tako putem interne kontrole omogućava se i otkrivanje greške ili prevare (Službene novine FBiH broj 19/2005)

neodgovarajuće rezultate programa. Provedenom revizijom konstatirano je da Zavod nije poduzimao dovoljno aktivnosti da se odredbe Ugovora o preuzimanju Projekta za podsticaj zapošljavanja u FBiH u potpunosti ispoštuju (tačka 3.5.), kod isplate novčanih naknada nije se primjenilo Uputstvo o načinu ostvarivanja i isplate novčanih naknada demobilisanim borcima za vrijeme nezaposlenosti (nisu smanjeni novčani iznosi srazmjerno raspoloživim sredstvima) (tačka 3.4.3.) Federalni zavod nije u Pravilniku o radu definisao način određivanja osnovice za plaću kao i uvjeti pod kojim se ista može promijeniti (tačka 3.4.1.), i nije donio normative potrošnje goriva za službene automobile (tačka 3.4.2.).

**Na osnovu svega navedenog možemo zaključiti da je neophodno da Zavod uspostavi praćenje (monitoring) sistema internih kontrola radi izmjena, prilagođavanja ili unapređenja samog sistema, a koje će biti ugrađeno u redovno odvijanje poslovnih aktivnosti i definisano Pravilnikom o internoj kontroli, koji je u fazi izrade.**

*Donijeti Pravilnik o internoj kontroli u skladu sa članom 62. Zakona o budžetima u F BiH.*

*Osigurati dosljednu primjenu svih pisanih procedura i pravila, praćenje sistema internih kontrola, prilagođavanja i unaprijeđenje istog, kao i uspostavu kontrolnih aktivnosti u dijelu tekućih transfera i naplate potraživanja po ranije datim kreditima.*

### **3.3 Finansijski plan za 2008. godinu**

Upravni odbor Zavoda je donio Finansijski plan za 2008. godinu sa ujednačenim prihodima i rashodima u iznosu od 44.900.000 KM u zakonski utvrđenom roku i uputio ga u dalju proceduru u skladu sa Zakonom o budžetima u F BiH. Resorno ministarstvo je dostavilo Finansijski plan Federalnom ministarstvu finansija koje je po proceduri ovlašten predložiti njegove izmjene i dopune. U daljnoj proceduri Finansijski plan je poslan Parlamentu F BiH na usvajanje i isti je 29.12.2007. godine usvojio Finansijski plan Zavoda za 2008. godinu, ali isti nije objavljen u službenim novinama F BiH. Iz prezentirane dokumentacije nismo se uvjerali da Zavod osigurao dokument kojim se potvrđuje da Finansijski plan za 2008. godinu usvojen od strane Parlamenta F BiH. Prilikom izrade Finansijskog plana Zavod je koristio interni akt o izradi Finansijskog plana, statističke podatke Federalnog zavoda za statistiku kao i kretanje-ostvarenje pokazatelja Zavoda iz prethodnog perioda. **Iako je članom 10. Zakona o budžetima u F BiH navedeno da Vlada F BiH na prijedlog Federalnog ministarstva finansija donosi smjernice fiskalne i ekonomske politike, iste nisu donesene. Isto tako u skladu sa članom 8. nije doneseno Uputstvo za donošenje Finansijskog plana za vanbudžetske fondove.** Federalni zavod je donio i dva rebalansa, za koje također nije završena procedura usvajanja istih odnosno Zavod nema povratne informacije da li je završena procedura usvajanja na Parlamentu F BiH, pa se Finansijski plan izvršavao na osnovu Odluke Upravnog odbora Federalnog zavoda.

U Godišnjem izvještaju o izvršenju Finansijskog plana za 2008. godinu, iskazani su ukupni ostvareni prihodi i primici u iznosu od 52.527.974 KM (prihodi 45.735.948 KM, primici 6.792.026 KM), što je više u odnosu na Plan 52.163.344 KM za 364.630 KM. Rashodi i kapitalni izdaci su ostvareni u iznosu od 54.213.380 KM (tekući rashodi 48.016.641 KM, kapitalni izdaci 103.204 KM, ostale isplate 6.093.535 KM), što je manje u odnosu na plan 56.226.680 KM za 2.013.300 KM. U 2008. godini Zavod je ostvario višak rashoda nad prihodima u iznosu od 1.685.406 KM. Federalni zavod je Finansijskim planom u ukupna raspoloživa sredstva planirao i sredstva iz viška prihoda nad rashodima iz prethodne 2007. godine u iznosu 4.063.336 KM. Upravni odbor Zavoda usvojio je Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda 26.02.2009. godine.

*U saradnji sa Resornim ministarstvom rada i socijalne politike obezbijediti donošenje ekonomskih parametara i smjernica propisanih članom 10. stav 2. Zakona o budžetima u F BiH koje donosi Vlada F BiH, koje bi služile kao osnova kod donošenja Finansijskog plana.*

*U saradnji sa Resornim ministarstvom rada i socijalne politike obezbijediti donošenje Uputstva za donošenje Finansijskog plana u skladu sa članom 8. Zakona o budžetima u F BiH.*

*Inicirati da se, Finansijski plan kao i izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda, koje je usvojio Parlament F BiH, objavljuju u Službenim novinama F BiH, kada se objavljuje i Budžet F BiH.*



### 3.4 Tekući rashodi

Ukupni tekući rashodi u 2008.godini iznosili su 48.016.641 KM što je u odnosu na Finansijski plan manje za 1.830.939 KM. U okviru tekućih rashoda bruto plaće i naknade iznosili su 1.966.158 KM, izdaci za materijal i usluge 1.195.237 KM i tekući transferi 44.855.246 KM.

#### 3.4.1 Bruto plaće i naknade

Izdaci za bruto plaće i naknade iznose 1.966.158 KM što je u odnosu na plan manje za 139.442 KM. Provedenom revizijom nismo utvrdili nepravilnosti izuzev što Zavod ni u 2008.godini u Pravilniku o radu nije definisao način određivanja visine osnovice za obračun plaće, niti uslove pod kojima se može ista promijeniti. Osnovica za 2008. godinu je ostala ista kao i decembra 2007.godine kada je iznosila 250 KM, a utvrđena je pregovorima između direktora Zavoda i Vijeća uposlenika. **Ured za reviziju je dao preporuku u prethodnom revizorskom izvještaju da se Pravilnikom o radu definiše način određivanja visine osnovice za obračun plaće kao i uvjeti pod kojim se ista može promijeniti, a što nije urađeno do kraja 2008.godine.** Izmjena Pravilnika o radu je u proceduri.

*Dovršiti proces donošenja Izmjena pravilnika o radu, kojim bi bio definisan način određivanja osnovice za plaću, kao i uvjeti pod kojim se ista može promijeniti.*

#### 3.4.2 Troškovi goriva

Troškovi goriva iskazani su u iznosu od 15.278 KM. Iako je Zavod donio Pravilnik o uvjetima i načinu korištenja službenih automobila **nije donio normative potrošnje goriva po vozilu kako bi uspostavili kontrolu nad istim**, što je konstatovano u prethodnim revizijama.

*Donijeti normative potrošnje goriva za službene automobile, čime bi se uspostavila kontrola nad istim.*

#### 3.4.3 Tekući transferi

Na poziciji tekućih transfera iskazan je ukupan iznos od 44.855.246 KM, što u odnosu na planirana sredstva u iznosu od 46.348.270 KM predstavlja ostvarenje 97%. Navedena sredstava odnose se za:

- Grantove kantonalnim službama za zapošljavanje za obezbjeđenje materijalne i socijalne sigurnosti nezapolenim osobama u iznosu 93.299 KM,
- Grantovi kantonalnim službama za zapošljavanje na osnovu Zakona o pravima demobiliziranih branilaca i njihovih porodica „Službene novine F BiH“ broj: 27/08 i Zaključci Vlade F BiH za isplate novčanih naknada po Zakonu o pravima demobiliziranih branilaca i članova njihovih porodica u iznosu 33.230.706 KM
- Grantovi za Program mjera za socijalno zbrinjavanje zaposlenika koji su u procesu privatizacije, stečaja, likvidacije i restrukturiranja preduzeća ostali bez posla u iznosu od 149.810 KM,
- Grantovi za realizaciju mjera aktivne politike zapošljavanja u iznosu od 11.358.736 KM
- Grant za ispitivanje tržišta rada u iznosu od 22.695 KM

Provedenom revizijom tekućih transfera, metodom uzorka nismo utvrdili značajnije nepravilnosti. Federalni zavod je u 2008. godini vršio je kontrolu provedbe Ugovora , odnosno nadzor nad namjenskim korištenjem sredstava tekućih transfera i sačinio izvještaj o izvršenom nadzoru.

Zbog specifičnosti obezbjeđenja sredstava za demobilisane borce, iznosimo naša zapažanja:

Grantovi kantonalnim službama za zapošljavanje na osnovu Zakona o pravima demobilisanih boraca i članova njihovih porodica „Službene novine F BiH“ broj: 27/08 i Zaključci Vlade F BiH za isplate novčanih naknada po Zakonu o pravima demobiliziranih branilaca i članova njihovih porodica isplaćeno je 33.230.706 KM od čega je Federacija BiH učestvovala 4.653.344 KM, a ostatak Federalni zavod za zapošljavanje u iznosu 28.577.705 KM. Po ovom osnovu isplaćena su sredstva za Federaciju BiH po

kantonima, Republiku srpsku i Brčko distrikt. U periodu prije 2008. godine praksa isplata novčanih naknada odvijala se preko Federalnog zavoda za zapošljavanje, kantonalnih službi i Vlade F BiH. U 2008. godini na isti način vršene su isplate za januar i februar gdje su učestvovala kantonalne službe, Zavod i grant Vlade F BiH 4.653.344 KM. Nakon donošenja Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o pravima demobiliziranih branilaca i članova njihovih porodica potrebna novčana sredstva za isplatu novčanih naknada propisanih članom 8. Zakona osiguravaju kantonalne službe za zapošljavanje u visini 50% svojih ukupnih prihoda ostvarenih od doprinosa za osiguranje od nezaposlenosti, a razliku sredstava osiguravaju Federacija i kantoni preraspodjelom udjela sredstava sa jedinstvenog računa u korist Federacije u skladu sa Zakonom o pripadnosti javnih prihoda u Federaciji F BiH „Službene novine F BiH“ broj 22/06. Za povratnike u Republiku srpsku i Brčko distrikt isplata se u cjelosti vrši iz sredstava koja osigurava Zavod. Međutim kantoni i Federacija nisu po ovom Zakonu obezbijedili sredstva i nisu izvršili isplate za mart, april, maj i juni, a ista je Zavod djelimično obezbijedio i izmirio za mart i april 2008. godine pored redovnih isplata za Republiku srpsku i Distrikt Brčko. Nakon ovih problema Vlada F BiH je donijela: Zaključak broj: 610/2008 od 10.07.2008. godine kojim se zadužuje Federalni zavod da sa pozicije- Sredstva za program mjera za socijalno zbrinjavanje zaposlenika koji su u procesu stečaja, likvidacije, restrukturiranja i privatizacije ostali ili ostaju bez posla, koji je planiran u iznosu 6.000.000 KM umanjni na iznos od 3.000.000 KM, a da grantove kantonalnim službama za realizaciju Zakona o pravima demobiliziranih boraca i članova njihovih porodica poveća sa planiranih 23.000.000 KM na 26.000.000 KM, Odluka broj: 883/2008 od 29.10.2008. godine kojim odobrava Federalnom zavodu za zapošljavanje isplatu nedostajućih sredstava sa planirane pozicije - Sredstva za program mjera za socijalno zbrinjavanje zaposlenika koji su u procesu stečaja, likvidacije, restrukturiranja i privatizacije ostali ili ostaju bez posla iznos 552.742 KM Unsko-sanskom kantonu, 390.723 KM Posavskom kantontonu, 323.500 KM Kantonu 10 što ukupno iznosi 1.266.965 KM za isplatu naknada demobilisanim borcima, Zaključak broj: 2/2009 od 14.01.2009. godine zadužila je Zavod da sa administrativnih troškova i tekućih grantova iznos od 7.000.000 KM preusmjeri za novčane naknade demobiliziranim boracima preko kantonalnih službi umanjnjem pozicija: 5.850.000 KM stečaj i likvidacija, 1.150.000 KM sufinansiranje Programa tržišta rada. Iz navedenog proizilazi da je ukupno preusmjereno 11.266.965 KM za isplatu demobiliziranim borcima

Nakon izvršene revizije ovih transfera uočljiva je činjenica, a kako se to vidi iz navedenog primjera, uloga Vlade F BiH i Resornog ministarstva rada i socijalne politike, da raspolažu dijelom sredstava Zavoda na osnovu svojih Zaključaka i Odluka, bez obavljenih procedura preko kojih bi se sa istim upoznao Parlament F BiH.

Isto tako utvrdili smo da je Federalni zavod donio Uputstvo o načinu ostvarivanja i isplate novčane naknade demobilisanim borcima za vrijeme nezaposlenosti „Službene novine F BiH“ broj: 81 od 27.12.2006.godine, u kojem je u članu 15. navedeno ako sredstva službi i zavoda nisu dovoljna za isplatu novčanih naknada za taj mjesec, službe će umanjiti iznos novčane naknade svim nezaposlenim demobilisanim borcima srazmjerno raspoloživim sredstvima, odnosno u slučaju potpunog nedostatka sredstava, prekinuti isplatu, što nije primjenjeno, nego su se sredstva isplaćivala i dalje u utvrđenom iznosu i to najvećim dijelom iz sredstava Federalnog zavoda, a manjim dijelom iz službi za zapošljavanje i Budžeta Federacije. U maju 2008. godine Izmjenama i dopunama Zakona o pravima demobilisanih boraca i članova njihovih porodica jasno je navedeno tko osigurava sredstva i u kojim omjerima (to smo pojasnili naprijed u navedenom tekstu), to u 2008. godini nije ispoštovano, pa je najveći teret podnio Zavod.

***Menadžmentu Federalnog zavoda za zapošljavanje preporučujemo da se u narednom periodu pridržava zakonskih propisa u vezi isplate novčanih naknada demobilisanim borcima, samo iz svoje zakonske nadležnosti.***

***Sve izmjene i dopune ovih transfera treba da prođu proceduru utvrđenu u Zakonu o budžetima u F BiH i da takve izmjene i dopune usvoji Parlament F BiH.***

### **3.5 Dugoročni plasmani**

Ukupno iskazano stanje dugoročnih plasmana na dan 31.12.2008.godine iznose 66.227.362 KM od čega je na pozajmljivanjima iskazano ukupno stanje od 30.582.177 KM (Pozajmljivanje pojedincima u iznosu 28.261.940 KM, Pozajmljivanje pojedincima-boračka populacija (nezaposlenim demobilisanim borcima i

razvojačenim braniteljima) u iznosu od 2.320.236 KM), a na dugoročnim depozitima je iskazano ukupno stanje 35.645.185 KM (Dugoročni depoziti-sredstva za poticaj zapošljavanja u poljoprivredi u iznosu 3.908.287 KM, Dugoročni depoziti Razvojna banka F BiH u iznosu 30.251.897 KM odnose se na primljena sredstva po dugoročnim plasmanima, Dugoročni depoziti izdvojeni za borbe u iznosu od 1.485.000 KM)

Programom dugoročnih plasmana za poticaj zapošljavanja iz sredstava revolvinga Zavod je sa Investicijskom bankom (Razvojn timer bankom) F BiH zaključio Ugovor o formiranju namjenskog depozita, a Vlada F BiH je isti prihvatila svojim Zaključkom i zadužila Zavod da u cilju realizacije Programa u saradnji sa Investicijskom bankom (Razvojn timer bankom) osigura efikasno vraćanje ranije datih kredita. Depoziti će služiti za realizaciju Programa dugoročnih plasmana iz sredstava revolvinga. Na ova sredstva se ne vrši obračun kamata, a za smanjenje rizika banke, Zavod će regresirati jednokratno 2% iznosa plasiranog kredita. Zavod je sa Investicijskom bankom (Razvojn timer bankom) zaključio Ugovor o preuzimanju projekta za poticaj zapošljavanja u F BiH broj: 01-14-300/06 u kome je navedeno da Investicijska banka preuzima u formi komisionog posla potraživanja koja Zavod ima na osnovu kredita plasiranih putem banaka komisionara na dan 30.06.2005.godine, a na osnovu usaglašenih stanja između Zavoda i banaka komisionara.

Rb	Banka komisionar	Broj datih kredita	Dospjelo po osnovu glavnice	Dospjelo po osnovu kamate	Ukupno potraživanja
1.	ABS banka d.d. Sarajevo	1.166	31.215.716,66	538.642,13	31.754.357,79
2.	LT Gospodarska banka d.d. Sarajevo	363	7.112.692,96	79.511,09	7.192.204,05
3.	UPI banka d.d. Sarajevo	179	8.984.234,97	170.530,85	9.154.765,82
4.	Investicijska banka	62	5.757.733,53	54.479,63	5.812.213,16
	<b>Ukupno:</b>	<b>1.770</b>	<b>53.070.377,12</b>	<b>843.163,70</b>	<b>53.913.540,82</b>

Ukupna potraživanja Zavoda su na dan 30.06.2005.godine po osnovu glavnica kredita za ukupno 1.770 kreditnih partija iznosila 53.070.377,12 KM, a po osnovu nenaplaćene dospjele kamate 843.163,70 KM. Ugovorom o preuzimanju projekta za podsticaj zapošljavanja u F BiH, navedeno je da u cilju efikasne naplate preuzetih potraživanja Investicijska banka će samostalno ili putem banaka komisionara poduzimati sve aktivnosti podrazumijevajući metodu prinudne naplate, restrukturiranja i reprogramiranja kredita, pokretanje pravn timer radnji, prodaju hipoteka i pokretn timer stvari koje su predmetom obezbjeđenja odobren timer kredita, a sve u skladu sa politikama i procedurama upravljanja rizičn timer plasmanima.

U skladu sa članom 3. Ugovora o preuzimanju projekta za poticaj zapošljavanja u F BiH, Zavod je zaključio Aneксе na ugovore o komision timer poslovima koj timer su određeni članovi ranijeg ugovora promijenjeni i navedeni novi članovi ugovora. Utvrđena je uloga Investicijske banke u odnosu na banke komisionare istim aneksom je precizirano koju kopiju dokumentacije o plasiranim kreditima treba da pripremi kako bi Investicijska banka mogla preuzeti radi daljeg vođen timer svoje evidencije. Banke komisionari nisu pripremili kopiju dokumentacije, kako bi Investicijska banka i banke komisionari sačinili i potpisali zapisnik o preuzimanju dokumentacije o plasiranim kreditima.

Ugovorom o preuzimanju projektne dokumentacije kao i aneksima ugovora utvrđena je obaveza i Zavoda da će poduzimati potrebne mjere da banke komisionari predaju dokumentaciju o plasiranim sredstvima, da će pružiti Investicijskoj banci pomoć prilikom preuzimanja i kompletiranja dokumentacije za preuzimanje, te prilikom kasnijeg praćenja kao i da će jednom godišn timer dostavljati podatke Investicijskoj banci o broju zaposlen timer radnika kod svakog pojedinačnog korisnika kredita.

Revizijom smo utvrdili da Ugovor o preuzimanju projekta za podsticaj zapošljavanja, kao i aneksi ugovora potpisani sa bankama komisinarima nisu implementirani iako je Ugovor o preuzimanju projekta za podsticaj zapošljavanja u F BiH između Zavoda i Investicijske banke zaključen 23.01.2006. godine, a aneksi ugovora sa bankama komisionarima 06.04.2006. godine. Pored služben timer prepiski Zavoda sa Investicijskom bankom, nismo se uvjerali da su iste ostvarile efekte, kako bi ugovorene strane ispoštovale ugovorene obaveze.

U proteklom periodu odobreno je ukupno kredita za ove namjene u iznosu od 66.106.972 KM. Od ukupnog broja korisnika kredita (pravna i fizička lica), prema propisanim kriterijima, njih 746 banke su svrstale u E kategoriju, ( proteklo više od 270 dana od ugovorenog roka vraćanja, radi čega su i svrstane u ovu kategoriju, a pojedinačna potraživanja od korisnika imaju tretman nenaplativ timer. Ovim korisnicima je odobreno 37. 214.890 KM,( glavnica) što uvećano za kamate od 2.510.087 KM iznosi ukupno 39.724.977

KM za naplatu je dospjelo 30.531.773 KM ili 66,86 %, otplaćeno je 7.485.978 KM, ili 18,84 % U informaciji je navedeno da su svi korisnici iz kategorije C; D i E utuženi. Na osnovu uvida u zaključene anekse ugovora sa bankama komisinarima po pitanju regulisanja nanknada za izvršene komisione poslove obračunavaju se po ugovorenoj stopi 1,75% jednokratno na naplaćena dospjela sredstva plus 1% na godišnjem nivou na saldo glavnice (nenaplaćena plasirana sredstva), na kraju obračunskog perioda za tekući obračunski period. Ova sredstva se plaćaju iz sredstava depozita Zavoda. Iako je Zavod promijenio naknadu banci komisinaru u odnosu na ranije potpisan ugovor kada je naknada bila utvrđena po stopi od 1,1% godišnje na sva plasirana, a nenaplaćena sredstva, smatramo da i ova izmjena nije povoljna za Zavod, nego su i dalje povoljne za banke koje su preuzele sve pravne poslove u vezi obezbijedenja instrumenata osiguranja naplate kredita i potpisivanje ugovora, ali nisu preuzele bilo kakav rizik.

Na dan 31.12.2008.godine plasirana sredstva iz depozita Razvojne banke iznose 19.969.923 KM za ukupno odobrenih 126 kredita i 798 novih uposlenih. Isto tako utvrdili smo da je u 2008 godini iz formiranog podračuna namjenskog depozita za posticaj zapošljavanja nezaposlenim demobilisanim borcima i razvojačenim braniteljima izvršen plasman sredstava u iznosu od 1.061.755 KM i uposleno 159 osoba koje su skinute sa evidencije nezaposlenih. Isto tako za korisnike ovih plasmana prestala je isplata naknada za demobilisane borce koje su službe isplaćivale. Primljene otplate datih kredita u 2008. godini iznose 6.792.025 KM

Dugoročni depoziti-sredstva za poticaj zapošljavanja u poljoprivredi na dan 31.12. 2008. godine iskazani su u iznosu 3.908.287 Navedeni depoziti odnose se na Program iz 2004. godine po odluci Vlade F BiH. Realizacija sredstava je bila preko Inteza Sanpaolo banke (UPI banke). Postoje problemi u pogledu usklađivanja salda sa bankom jer je banka ponudila Zavodu potpisivanje anexa ugovora na iznos od 3.774.367 KM, a po evidenciji Zavoda ta sredstva iznose 3.908.287 KM. Zavod nije potpisao Aneks ugovora. Uključivanje sa bankom je trenutno u toku, nakon čega će banka izvršiti prenos u jednakim ratama Zavodu. Trenutno je neriješen problem za razliku sredstava jer banka ne daje obrazloženje za razliku sredstava koja nedostaju, kao i Resorno ministarstvo za izbjeglice i raseljena lica, koje nije dalo pravdanja za razliku utrošenih sredstava u iznosu 133.920 KM.

U prethodnom revizorskom izvještaju data je preporuka Zavodu da zajedno sa Investicijskom bankom (Razvojnomo bankom) preispita pojedine odredbe Ugovora o formiranju namjenskog depozita, a odnose se na plaćanje-regresiranje za smanjenje rizika Banke jednokratno 2 % iznosa plasiranog kredita kao i odredbe Ugovora kojim je regulisano da se na sredstva depozita kod Razvojne banke ne vrši obračun kamate. Navedene odredbe Ugovora nisu promijenjene.

***Zavod treba da preispita Ugovor o preuzimanju projekta za poticaj zapošljavanja u F BiH sa Investicijskom bankom (Razvojnomo bankom) kao i anekse ugovora sa bankama komisinarima, da usaglasi sporna pitanja zbog kojih se do sada nisu implementirali, iste dopuniti i izmjeniti, kako bi isti mogli biti implementirani, a sve u cilju efikasnije naplate potraživanja.***

***Zavod i dalje treba insistirati kod Inteza Sanpaolo banke i Federalnog ministarstva za izbjeglice i raseljena lica na usklađivanju salda (pravdanje za utrošena sredstva u iznosu od 133.920 KM) po Programu za podsticaj zapošljavanja u poljoprivredi***

***Potrebno je da Zavod sa Investicijskom bankom (Razvojnomo bankom) i bankama komisinarima preispita pojedine odredbe koje se odnose na plaćanje naknada za obavljanje poslova.***

### **3.6 Potraživanja**

Na poziciji kratkoročnih potraživanja iskazan je ukupan iznos 1.080.691 KM od čega iznos 1.075.969 KM predstavlja sumnjiva i sporna potraživanja i iznos 4.723 KM predstavlja ostala potraživanja (potraživanja od radnika 3.479 KM, potraživanja za bolovanje preko 42 dana 1.244 KM). Na poziciji kretkoročni plasmani iskazan je iznos 459.000 KM.

Uvidom u dokumentaciju koja se odnosi na sumnjiva i sporna potraživanja utvrdili smo da se radi o potraživanjima, iz prethodnog perioda, a odnose se na date pozajmice i za čiju naplatu su poduzete određene mjere (opomene, utuženja) u ukupnom iznosu 1.075.969 KM, a odnose se na:

- „Bukovac-Miljkovac“ iznos 195.578 KM po Ugovoru 01-40-3436/05.
- „Tipo-Odžak“ iznos 300.000 KM po Ugovoru o zajmu 01-40-1776/03.
- PTUD „Azem“ iznos 10.000 KM po Ugovoru o zajmu 01-40-1470/03.
- Potraživanja u ukupnom iznosu 570.391 KM koja su Odlukom Vijeća ministara BiH broj 35/06 („Službeni glasnik BiH“ broj 26/06 prenesena na Federalni zavod, a koja je do uključenja u Budžet institucija koristila Agencija za rad i zapošljavanje BiH. Navedeni iznos se odnosi na potraživanje od pravnih osoba po kreditnim plasmanima za programe zapošljavanja. Dužnici po ovom osnovu su: „Kedly“ Sarajevo, „Akvamed“ Olovo, „Vlašić milk“ Travnik, ZZ „Dar Vranica“ Gornji Vakuf-Uskoplje i na potraživanja Zavoda za zapošljavanje BiH u likvidacionoj masi BH Banke.

Na poziciji kratkoročnih plasmana iskazan je iznos od 459.000 KM, a odnosi se na sredstva koja nisu vraćena po osnovu ugovora o namjenskom depozitu kod ABS banke, koja služe kao kolateral za odobrenje bankarskih kredita iz ranijih godina. Banka nije poduzela nikakve aktivnosti po ovim plasmanima i Zavod će poslije pismenih opomena banku tužiti. Dug korisnika kredita prema ABS banci d.d. Sarajevo odnosi se na iznos glavnice, redovne i zatezne kamate:

- „Tipo Odžak“ iznos 60.000 KM po Ugovoru o namjenskom depozitu 302/03,
- „Vlašić Milk“ iznos 100.000 KM po Ugovoru o namjenskom depozitu 149/03,
- „Vlašić Milk“ iznos 200.000 KM po Ugovoru o namjenskom depozitu 221/03,
- „Vlašić Milk“ iznos 90.000 KM po Ugovoru o namjenskom depozitu 333/03,
- „Gramis“ iznos 9.000 KM po Ugovoru o namjenskom depozitu 346/03.

Nakon izvršene revizije uvidom u dokumentaciju za navedena potraživanja utvrdili smo da su poduzete odgovarajuće mjere kako ista ne bi zastarjela i bila nepovratno izgubljena, ali isto tako smo utvrdili da su po ovom osnovu od strane prethodnog menadžmenta obezbijedeni slabi kolaterali, tako da naplata nije izvjesna sa sigurnošću.

*Poduzimati sve pravne radnje kako bi navedena potraživanja bila naplaćena.*

#### **4 KOMENTAR**

Federalni zavod za zapošljavanje se u ostavljenom roku dokumentom broj: 04-14-1163/09 od 18.05.2009.godine očitovao na Nacrt izvještaja o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja za 2008.godinu. U navedenom očitovanju izražena je namjera da će se u 2009.godini poduzeti aktivnosti na izvršenju preporuka iz Izvještaja. Isto tako data je primjedba na formulaciju u kvalifikaciji pod tačkom 1. 2., koja nije prihvaćena od strane Ureda za reviziju institucija u F BiH, te ovaj Izvještaj predstavlja konačan izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja Federalnog zavoda za zapošljavanje za 2008.godinu.

**Direktor**  
Sektora za finansijsku reviziju  
zavoda, fondova, općina i agencija

**Anica Pudar, dipl.oec.**

**Voda Tima**  
**Fuad Velić, viši revizor, dipl.ecc.**

**Član Tima**  
**Sabina Avdić, revizor, dipl.ecc.**

**Prilog br. 1.**
**Izvršenje Finansijskog plana Federalnog zavoda za zapošljavanje na dan 31.12.2008. godine**
**u KM**

R.br.	Pozicija	Plan 2008 g.	Povećanje/ smanjenje plana za 2008.g.	Rebalans 2008.g.	Izvršenje plana za 2008. godinu	Razlika (6-5)	Indeks (6/5 x 100)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I</b>	<b>Prihodi i primici</b>	<b>44.900.000</b>	<b>7.263.344</b>	<b>52.163.344</b>	<b>52.527.974</b>	<b>+364.630</b>	<b>101</b>
1.	Prihodi od doprinosa	34.200.000	+3.800.000	38.000.000	40.221.887	+2.221.887	106
2.	Neporezni prihodi	700.000	+300.000	1.000.000	860.717	-139.283	86
3.	Potpore (grantovi)	0	4.653.344	4.653.344	4.653.344	0	0
4.	Primljene otplate danih zajmova	10.000.000	1.490.000	8.510.000	6.792.026	-1.717.974	80
<b>II</b>	<b>Tekući izdaci</b>	<b>34.800.000</b>	<b>+15.047.580</b>	<b>49.847.580</b>	<b>48.016.641</b>	<b>-1.830.939</b>	<b>96</b>
4.	Plaće i naknade uposlenih	1.650.500	+282.100	1.932.600	1.805.244	-127.356	93
5.	Doprinosi poslodavca	143.000	+30.000	173.000	160.914	-12.086	93
6.	Putni troškovi	50.000	+5.000	55.000	47.285	-7.715	86
7.	Izdaci za energiju	44.000	0	44.000	35.834	-8.166	81
8.	Izdaci za komunalne usluge	47.500	+6.060	53.560	45.679	-7.881	85
9.	Nabavka materijala	27.500	0	27.500	25.436	-2.064	92
10.	Izdaci za usl. prevoza i gorivo	13.000	+9.000	22.000	21.158	-842	96
11.	Unajmljivanje imovine	0	+2.200	2.200	2.359	+159	107
12.	Izdaci za tekuće održavanje	27.500	0	27.500	18.847	-8.653	69
13.	Bankarske usluge	500.000	+250.000	750.000	672.396	-77.604	90
14.	Ugovorene usluge	370.000	+41.950	411.950	326.243	-85.707	79
15.	Tekući grantovi	31.926.500	+14.421.770	46.348.270	44.855.246	-1.493.024	97
<b>III</b>	<b>Kapitalni izdaci</b>	<b>100.000</b>	<b>+29.100</b>	<b>129.100</b>	<b>103.204</b>	<b>-25.896</b>	<b>80</b>
<b>IV</b>	<b>Namjenski depozit</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-3.750.000</b>	<b>6.250.000</b>	<b>6.093.535</b>	<b>-156.465</b>	<b>97</b>
<b>V</b>	<b>UKUPNO RASHODI I IZDACI</b>	<b>44.900.000</b>	<b>+11.326.680</b>	<b>56.226.680</b>	<b>54.213.380</b>	<b>-2.013.300</b>	<b>96</b>
	<b>DEFICIT (I – V)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.685.406</b>		<b>-</b>
	Broj zaposlenih	56			52		