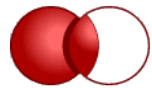




**BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH**

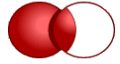


**GODIŠNJI PLAN I PROGRAM RADA  
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BiH  
ZA 2017. GODINU**



**Sarajevo, novembar 2016. godine**





**GODIŠNJI PLAN I PROGRAM RADA  
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BIH  
ZA 2017. GODINU**

**Sarajevo, novembar 2016. godine**



## Sadržaj

Riječ generalnog revizora .....	3
1. Uvod .....	4
2. Plan finansijskih revizija .....	5
2.1 Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH .....	6
2.1.1 Planirane aktivnosti .....	6
2.2 Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina .....	8
2.2.1 Planirane aktivnosti .....	9
2.3 Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija .....	10
2.3.1 Planirane aktivnosti .....	10
2.4 Sektor za finansijsku reviziju javnih preduzeća .....	11
2.4.1 Planirane aktivnosti .....	12
3. Plan revizija učinka .....	13
3.1 Planirane aktivnosti Sektora za reviziju učinka .....	13
3.2.1 Provođenje revizija u skladu sa planiranom dinamikom .....	13
3.2.2 Usklađivanje rada sa novim ISSAI standardima .....	14
3.2.3 Edukacija i profesionalni razvoj revizora učinka .....	14
3.2.4 Unapređenje procesa godišnjeg planiranja revizija .....	15
3.2.5 Unapređenje saradnje sa okruženjem .....	15
4. Plan Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom .....	16
5. Plan Odjeljenja .....	18
5.1 Godišnji plan Odjeljenja za pravne i opće poslove i ljudske resurse .....	18
5.1.1 Planirane aktivnosti .....	18
5.1.2 Raspoloživo osoblje u Uredu za reviziju .....	19
5.2 Plan Odjeljenja za finansijsko-računovodstvene poslove .....	20
5.3 Plan Odjeljenja za informacione tehnologije .....	21
5.3.1 Aktivnosti sprovođenja Strateškog plana razvoja IT .....	21
5.3.2 Aktivnosti IT kao procesa podrške procesu revizije .....	22
5.3.3 Učešće IT revizora u procesu revizije u dijelu IT revizije i metodologija IT revizije .....	23

6. Ostale aktivnosti (međunarodna saradnja i komunikacije) .....	24
6.1 Međunarodna i lokalna saradnja.....	24
6.2 Uloga u prevenciji korupcije.....	25
7. Prilozi .....	27
7.1 Odluka o određivanju subjekata finansijske revizije koji će se revidirati u 2016/2017. godini .....	27
7.2 Zaključak Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju .....	31
7.3 Plan obuke i stručnog usavršavanja .....	33

## Riječ generalnog revizora

Revizija javnog sektora predstavlja kredibilnu osnovu za nezavisan i objektivni uvid u aktivnosti javnog sektora, te pruža smjernice za postizanje pozitivnih promjena u životima građana. Kako bi se postigao ovaj kredibilitet i steklo povjerenje u rad Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH, potrebno je kontinuirano demonstrirati relevantnost, transparentnost i odgovornost u radu, i jedinstven pristup prema svim subjektima revizije.

U skladu sa Međunarodnim standardima vrhovnih revizorskih institucija, Ured za reviziju treba da javnost upozna sa svojim mandatom, misijom, odgovornostima i strategijom; da svoje poslovanje obavlja na ekonomičan, efikasan i efektivan način u skladu sa zakonima i propisima, kako bi se o tome na odgovarajući način izvještavalo.

Godišnji plan rada je zapravo jedan od uvjeta za postizanje navedenih ciljeva. Isti, između ostalog predstavlja alat za upravljanje kojim se nastoji osigurati pravilna implementacija i efikasna koordinacija Strateškog plana razvoja, te identifikovati prioritete i potrebe, kako bi se efikasno i efektivno iskoristili raspoloživi resursi. Plan rada daje kredibilitet aktivnostima Ureda za reviziju, povećava odgovornost institucije prema široj javnosti, te daje osnovu za kontinuirano vršenje nadzora i mjerenje napretka.

**Generalni revizor**

**Dževad Nekić, dipl.oec**

Na osnovu člana 21. stav (1) i člana 22. stav (2) Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine<sup>1</sup> i Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine<sup>2</sup>, generalni revizor, nakon konsultacije sa zamjenikom generalnog revizora, donosi: Godišnji plan i program rada Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2017. godinu.

## 1. Uvod

Osnovni cilj Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH<sup>3</sup> je da kroz provođenje revizija osigura nezavisna mišljenja o izvršenju budžeta i finansijskim izvještajima, korištenju resursa i upravljanja državnom imovinom od Vlade FBiH, budžetskih i javnih institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine. Na taj način će se doprinijeti pouzdanom obavještavanju o korištenju budžetskih sredstava, transparentnom i kvalitetnom upravljanju javnim prihodima, troškovima i imovinom u Federaciji Bosne i Hercegovine.<sup>4</sup>

Godišnji plan i program rada Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH za 2017. godinu<sup>5</sup> zasniva se na postavljenim strateškim ciljevima, zakonskim obavezama i nadležnostima, kao i raspoloživim ljudskim i materijalnim resursima. Isti sadrži aktivnosti i rokove za ispunjenje ciljeva. Napominje se da je plan revizija sačinjen na osnovu broja trenutno raspoloživog revizorskog kadra, kao i plana novog zapošljavanja revizorskog kadra koji za 2017. godinu iznosi 16. Shodno tome i planirani broj finansijskih revizija za 2017. godinu je veći za 43%<sup>6</sup> u odnosu na prethodnu godinu, gdje kod velikog broja subjekata revizija se vrši po prvi put.

Uzimajući u obzir principe transparentnosti i odgovornosti Međunarodnih standarda vrhovnih revizorskih institucija (u daljem tekstu ISSAI standarda), cilj Godišnjeg plana je da se definiše i komunicira obim revizorskih i drugih aktivnosti koje će se preduzeti u skladu sa mandatom i na osnovu procjene rizika i procesa planiranja. Pored navedenog, Zakonom o reviziji je predviđeno da Parlament Federacije BiH ili Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju mogu u bilo koje vrijeme zahtijevati da Ured za reviziju izvrši specijalnu reviziju.<sup>7</sup>

Godišnji plan je koncipiran na način da se prvo predstavljaju planirane aktivnosti za obavljanje osnovne djelatnosti Ureda za reviziju tj. obavljanje finansijske revizije i revizije učinka, zatim planirane aktivnosti koje osiguravaju izvršenje osnovne djelatnosti kao i obavljanja ostalih poslova i zadataka.

---

<sup>1</sup> „Službene novine Federacije BiH“, br. 22/06. U daljem tekstu: Zakon o reviziji

<sup>2</sup> Broj: 09- 02-1213/16 od 30.09.2016. godine

<sup>3</sup> U daljem tekstu: Ured za reviziju

<sup>4</sup> Član 3. Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine

<sup>5</sup> U daljem tekstu: Godišnji plan

<sup>6</sup> Za 2015 – 2016 izvršena je 51 revizija finansijskih izvještaja.

<sup>7</sup> Član 18. stav (1), Zakon o reviziji institucija u FBiH



## 2. Plan finansijskih revizija

U skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Ureda za reviziju institucija u FBiH<sup>8</sup>, uspostavljena su četiri sektora za finansijsku reviziju, i to:

- Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH
- Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina
- Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija
- Sektor za finansijsku reviziju javnih preduzeća.

Zakonom o reviziji utvrđena je obaveza da se svake godine obavlja finansijska revizija svih budžetskih korisnika kao i Vladinog izvještaja o izvršenju budžeta<sup>9</sup>. Za druge institucije, revizija se vrši u skladu sa godišnjim planom revizija, koji se donosi na osnovu raspoloživih resursa, analize rizika i kriterija za odabir subjekata.

Za obavljanje revizija u 2016/2017. godini, Ured za reviziju raspolaže sa ukupno 26 revizora. Odlukom o određivanju subjekata finansijske revizije koji će se revidirati u 2016/2017. godini<sup>10</sup> (vidjeti Prilog 7.1), određena su ukupno 73 subjekta kod kojih će se vršiti revizija u periodu od 25.10.2016. do 30.09.2017. godine za fiskalnu 2016. godinu.

**Planirani broj subjekata za reviziju za 2017. godinu predstavlja povećanje od 43% u odnosu na prethodnu godinu.**

Naredna tabela daje prikaz broja subjekata po vrsti.

Vrsta subjekta	Broj subjekata
Korisnici Budžeta Federacije BiH	34
Gradovi i općine	12
Zavodi, fondovi i agencije	17
Javna preduzeća	10
<b>UKUPNO</b>	<b>73</b>

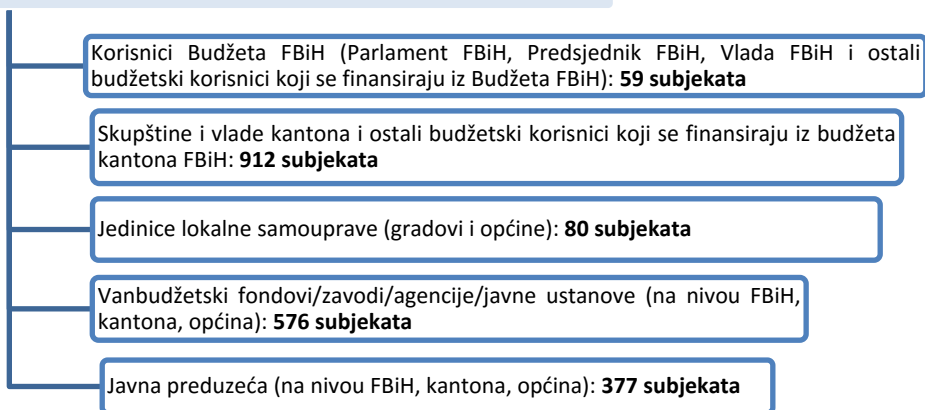
Broj planiranih revizija je potrebno staviti u kontekst ne samo sa raspoloživim ljudskim resursima nego i sa obimom tj. brojem subjekata za koje je Ured za reviziju nadležan da vrši reviziju. Prema uspostavljenom Registru subjekata daje se sljedeći pregled:

<sup>8</sup> U daljem tekstu: Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji

<sup>9</sup> Tj. Izvještaja o izvršenju budžeta Vlade Federacije BiH. Član 11. i član 13. Zakona o reviziji.

<sup>10</sup> Broj: 12-14-1276-1/16 od 21.10.2016. godine, u daljem tekstu: Odluka o određivanju subjekata

## UKUPNO 2.004 SUBJEKATA ZA REVIZIJU



Operativni ciljevi sektora za finansijsku reviziju za 2017. godinu su fokusirani na:

- Provođenje revizija u skladu sa planiranom dinamikom
- Vršenje revizija u skladu sa utvrđenom metodologijom rada
- Unapređenje saradnje sa okruženjem s ciljem razumijevanja revizorskih nalaza

## 2.1 Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH

Kada je u pitanju revizija federalnih budžetskih korisnika, odnosno, korisnika koji se finansiraju iz Budžeta Federacije BiH, aktivnosti Sektora za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH (u daljem tekstu: Sektor), prvenstveno su usmjerene na obavezne finansijske revizije iz člana 11. stava (1) Zakona o reviziji. Ovim revizijama se revidira značajan iznos Budžeta Federacije BiH (do 90%). Na izbor ostalih korisnika koji se planiraju za reviziju utiču kriteriji za odabir subjekata, te raspoloživi materijalni i ljudski resursi.<sup>11</sup>

### 2.1.1 Planirane aktivnosti

Finansijske revizije iz nadležnosti ovog Sektora obaviti će 11 timova (svaki tim broji dva člana). U skladu sa Odlukom o određivanju subjekata, izvršiti će se revizija Godišnjeg izvještaja o izvršenju Budžeta FBiH za 2016. godinu i 33 korisnika budžeta FBiH. Revizija korisnika Budžeta FBiH za 2016. godinu će početi u novembru 2016. godine i ista će se završiti u rokovima utvrđenim u Planu rada i Zakonom o reviziji.

<sup>11</sup> Kriteriji se odnose na visinu usvojenog budžeta, broj uposlenih, da li su isti bili predmet revizije prethodnih godina, ako jesu dato mišljenje i sl.,

Od ukupnog iznosa planiranih budžetskih sredstva za 2016. godinu u iznosu od 2.598.862.123 KM, revidirat će se iznos sredstava od 2.418.664.067 KM (93,07%). U periodu od kraja oktobra 2016. godine do kraja januara 2017. godine planirana je prethodna revizija finansijskih izvještaja korisnika Budžeta FBiH za 2016. godinu. Poslije predaje završnih računa izvršit će se konačna revizija u vremenu i u skladu sa planiranim aktivnostima. Izvještaj o reviziji Godišnjeg izvještaja o izvršenju Budžeta FBiH za 2016. godinu i pojedinačni konačni izvještaji o finansijskoj reviziji federalnih budžetskih korisnika bit će revidirani u skladu sa rokovima utvrđenim u Zakonu o reviziji.

U narednim tabelama daje se pregled obaveznih i ostalih planiranih finansijskih revizija korisnika Budžeta Federacije BiH za 2016. godinu sa osnovnim podacima:

Red. broj	Naziv subjekta revizije	Sjedište subjekta	Budžet za 2016. godinu	Prethodna revidirana godina	Dato mišljenje
<b>Obavezne revizije korisnika Budžeta Federacije BiH, (član 11. Zakona o reviziji institucija u FBiH).</b>					
1.	Godišnji izvještaj o izvršenju Budžeta FBiH	Sarajevo	2.598.862.123	2015	Negativno
2.	Parlament Federacije BiH	Sarajevo	15.540.546	2015	Pozitivno sa s. p. <sup>12</sup>
3.	Ured predsjednika i dva potpredsjednika FBiH	Sarajevo	3.317.310	2015	Pozitivno sa s. p.
4.	Vlada Federacije BiH	Sarajevo	11.455.786	2015	S rezervom
5.	Federalno ministarstvo finansija	Sarajevo	1.177.942.180	2015	S rezervom
6.	Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova	Sarajevo	8.853.480	2015	Pozitivno sa s. p.
7.	Federalno ministarstvo pravde	Sarajevo	9.526.912	2015	S rezervom
8.	Federalno ministarstvo energije, rud. i industrije	Mostar	27.002.241	2015	S rezervom
9.	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija	Mostar	31.428.479	2015	S rezervom
10.	Federalno ministarstvo zdravstva	Sarajevo	35.916.901	2015	S rezervom
11.	Federalno ministarstvo trgovine	Mostar	1.588.445	2015	S rezervom
12.	Federalno ministarstvo prostornog uređenja	Sarajevo	6.048.318	2015	S rezervom
13.	Federalno ministarstvo poljop., vodop. i šumarstva	Sarajevo	73.524.501	2015	S rezervom
14.	Federalno ministarstvo za pit. bor. i inv. od.osl. rata	Sarajevo	334.260.976	2015	S rezervom
15.	Federalno ministarstvo okoliša i turizma	Sarajevo	7.209.511	2015	S rezervom
16.	Federalno ministarstvo razvoja poduzetništva i obrta	Mostar	58.827.067	2015	S rezervom
17.	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike	Sarajevo	456.365.949	2015	S rezervom
18.	Federalno ministarstvo kulture i sporta	Sarajevo	10.444.084	2015	S rezervom
19.	Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica	Sarajevo	26.051.197	2015	Pozitivno sa s.p.
20.	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke	Mostar	8.730.345	2015	Pozitivno sa s.p.

<sup>12</sup> Skraćenica za: skretanje pažnje

Za naprijed navedene revizije, u skladu sa operativnim planom revizija, prethodne revizije će se obavljati u periodu od 01.11.2016. do 31.01.2017. godine; konačne revizije će se obavljati u periodu od 01.03.-15.05.2017. godine, a zaključno sa 31.05.2017. godine svi timovi će sačiniti i dostaviti konačne izvještaje subjektima revizije, u skladu sa zakonom utvrđenim rokom<sup>13</sup>.

Red. broj	Naziv subjekta revizije	Sjedište subjekta	Budžet za 2016. godinu	Prethodna revidirana godina	Dato mišljenje
<b>Ostale revizije korisnika Budžeta Federacije BiH</b>					
1.	Vrhovni sud FBiH	Sarajevo	6.093.979	2006	S rezervom
2.	Sudska policija	Sarajevo	19.364.023	2006	S rezervom
3.	Finansijska policija	Sarajevo	2.006.821	2006	Pozitivno
4.	Služba za zajedničke poslove organa i tijela u FBiH	Sarajevo	30.784.036	2015	S rezervom
5.	Kazneno popravni zavod Sarajevo	Sarajevo	6.362.700	2006	S rezervom
6.	Kazneno popravni zavod Zenica	Zenica	18.446.472	2006	S rezervom
7.	Kazneno popravni zavod Tuzla	Tuzla	6.815.895	2006	S rezervom
8.	Kazneno popravni zavod Mostar	Mostar	4.416.565	2006	S rezervom
9.	Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH	Mostar	8.441.624	2006	S rezervom
10.	Federalni zavod za agropedologiju	Sarajevo	1.165.585	nije vršena revizija	-
11.	Federalni zavod za poljoprivredu	Sarajevo	2.444.246	nije vršena revizija	-
12.	Federalni agromediterranski zavod	Mostar	2.779.653	nije vršena revizija	-
13.	Federalna uprava za geodet. i imov.pravne poslove	Sarajevo	2.569.400	nije vršena revizija	-
14.	Federalni hidrometeorološki zavod	Sarajevo	2.938.840	2002	S rezervom
	<b>UKUPNO:</b>		<b>2.418.664.067</b>		

Prema operativnom planu revizija, prethodne revizije naprijed navedenih subjekata obaviti će se u periodu od 01.11.2016. do 31.01.2017. godine; konačne revizije obaviti će se u periodu od 01.03.-31.08.2017. godine, a zaključno sa 30.09.2017. godine svi timovi će sačiniti i dostaviti konačne izvještaje subjektima revizije.

## 2.2 Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina

U dosadašnjem periodu rada Ureda za reviziju, u skladu sa godišnjim planovima rada, aktivnosti Sektora za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina uglavnom su bile usmjerene na finansijske revizije budžeta kantona u Federaciji BiH. Osnovni razlog ovakvog pristupa su dosta značajni iznosi budžeta, koji na nivou svih deset kantona godišnje iznose blizu dvije milijarde konvertibilnih maraka, ali i data mišljenja, odnosno, utvrđeni propusti i nepravilnosti u trošenju javnih sredstava u prethodnim revizijama. To su bili i osnovni kriteriji koji su uticali i bili opredjeljujući za finansijske revizije budžeta kantona. Finansijske revizije iz nadležnosti ovog Sektora svake godine uglavnom obavljaju dva revizorska tima, od po dva revizora. Na osnovu obavljenih revizija svih 10 kantona u Federaciji BiH za 2015. godinu, u

<sup>13</sup> sa izuzetkom Izvještaja o finansijskoj reviziji Godišnjeg izvještaja o izvršenju Budžeta FBiH, koji će se sačiniti do 30.06.2017. godine.

odnosu na prethodne godine, utvrđen je blagi napredak u trošenju budžetskih sredstava kod većeg broja kantona. To je bio i osnovni razlog zbog kojeg se Ured za reviziju opredijelio da se aktivnosti ovog Sektora za naredni revizorski ciklus, 2016/2017. godinu, usmjere i prioritet da finansijskim revizijama gradova i općina, obzirom da iz naprijed navedenih objektivnih razloga nije bila posvećena potrebna pažnja revizijama jedinica lokalne samouprave.

Naime, u dosadašnjem periodu rada Ureda za reviziju nisu revidirane sve jedinice lokalne samouprave. Tako je od ukupno 80 općina i gradova u Federaciji BiH, uključujući i grad Sarajevo, revidirano 68 jedinica lokalne samouprave. Od ukupnog broja revidiranih institucija, 39 je revidirano samo jednom, 25 dva puta, dok su 4 institucije revidirane tri puta, i to na osnovu zahtjeva nadležnih organa i institucija.

## 2.2.1 Planirane aktivnosti

Uzimajući u obzir obavezne finansijske revizije i raspoložive kapacitete Ureda za reviziju, a na osnovu prethodno utvrđenih kriterija, planirano je da se u periodu od 25.10.2016. do 30.09.2017. godine, pored ostalih revizija, obave i finansijske revizije 12 gradova i općina u Federaciji BiH za 2016. godinu. Od ovog planiranog broja revizija jedinica lokalne samouprave, šest općina do sada nikad nije revidirano, dok je šest preostalih revidirano prije 10 i više godina, s izuzetkom Grada Bihaća, koji je revidiran za 2009. godinu, a koji je planiran isključivo na osnovu zahtjeva za reviziju upućenog od strane nadležnih organa. Pored revizije za Grad Bihać, tražene su revizije i za općine Glamoč i Domaljevac – Šamac.

U narednoj tabeli daje se pregled planiranih finansijskih revizija gradova i općina za 2016. godinu sa osnovnim podacima:

Red. broj	Naziv subjekta revizije	Kanton/Županija	Budžet za 2016. godinu	Prethodna revidirana godina	Dato mišljenje
1.	Grad Bihać	Unsko-sanski kanton	37.207.570	2009.	S rezervom
2.	Općina Breza	Zeničko-dobojski kanton	5.010.000	nije vršena revizija	-
3.	Općina Čelić	Tuzlanski kanton	2.128.450	nije vršena revizija	-
4.	Općina Domaljevac – Šamac	Županija Posavska	2.975.000	nije vršena revizija	-
5.	Općina Kreševo	Srednjobosanski kanton	2.687.600	nije vršena revizija	-
6.	Općina Pale FBiH Prača	Bosansko-podrinjski kanton	1.500.000	nije vršena revizija	-
7.	Općina Sapna	Tuzlanski kanton	2.686.374	nije vršena revizija	-
8.	Općina Glamoč	Hercegbosanska županija	4.000.000	2006.	Negativno
9.	Općina Livno	Hercegbosanska županija	11.990.000	2002.	S rezervom
10.	Općina Posušje	Županija Zapadnohercegovačka	6.240.000	2002.	Negativno
11.	Općina Ravno	Hercegovačko-neretvanski	1.082.386	2006.	Negativno
12.	Općina Trnovo	Kanton Sarajevo	10.187.303	2006.	Negativno
<b>Ukupno</b>			<b>87.694.683</b>		

Prema operativnom planu revizija, prethodne revizije svih subjekata revizije treba da se obave u periodu od 01.11.2016. do 31.01.2017. godine; konačne revizije će se obavljati u periodu od 01.03.-31.08.2017. godine, a zaključno sa 30.09.2017. godine svi timovi će sačiniti i dostaviti konačne izvještaje subjektima revizije.

## **2.3 Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija**

U prethodnom periodu, a u skladu sa godišnjim planovima rada, aktivnosti Sektora za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija su bile usmjerene na finansijske revizije zavoda, fondova i agencija na federalnom i kantonalnom nivou, javnih ustanova na svim nivoima vlasti, kao i gradova i općina. Za period 2016/2017. godina i ubuduće, revizija jedinica lokalne samouprave je u nadležnosti Sektora za finansijsku reviziju kantona, gradova i općina<sup>14</sup>.

Osnovni kriteriji za dosadašnje planiranje finansijske revizije navedenih subjekata bio je značajan iznos budžeta navedenih subjekata koji je prelazio dvije milijarde konvertibilnih maraka kao i prethodno utvrđeni propusti i nepravilnosti u trošenju javnih sredstava koji su uticali na data mišljenja. Kod određenih subjekata kao što je Federalni zavod za penzijsko i invalidsko osiguranje, finansijska revizija se obavljala u kontinuitetu prethodnih 10 godina, dok kod ostalih subjekata revizija nije vršena u kontinuitetu obzirom na značajan broj subjekata koji su u nadležnosti ovog Sektora. Kod određivanja subjekata za reviziju za 2016. godinu prioritet je dat subjektima koji nisu prethodno revidirani od strane Ureda za reviziju a koji su od velikog značaja i interesa za javnost, kao i subjektima za koje su podneseni zahtjevi za reviziju.

### **2.3.1 Planirane aktivnosti**

U skladu sa raspoloživim kapacitetima Ureda za reviziju, a na osnovu prethodno utvrđenih kriterija, u periodu od 25.10.2016. do 30.09.2017. godine, za ovaj Sektor je planirano obavljanje finansijskih revizija 17 zavoda, fondova, agencija i javnih ustanova. Finansijsku reviziju navedenih subjekata će obaviti osam revizorskih timova. Od navedenog broja subjekata, kod 11 će se prvi put obaviti revizija, kod tri subjekta revizija se obavila prije pet godina, a kod tri subjekta prije 10 godina. Uredu za reviziju su podneseni zahtjevi za obavljanje finansijske revizije Zavoda za zbrinjavanje mentalno-invalidnih lica „DRIN“, Zavoda za zbrinjavanje mentalno-invalidnih osoba „BAKOVIĆI“ i Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona, koji su uvršteni u Godišnji plan.

U narednoj tabeli daje se pregled planiranih finansijskih revizija zavoda, fondova, agencija i javnih ustanova za 2016. godinu sa osnovnim podacima:

<sup>14</sup> U skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Ureda za reviziju institucija u FBiH.

Red. Broj	Naziv subjekta revizije	Sjedište subjekta revizije	Finansijski plan za 2016. godinu	Prethodna revidirana godina	Dato mišljenje
1.	Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona	Zenica	159.052.000	2011.	Negativno
2.	Zavod zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona	Tuzla	212.327.150	2011.	S rezervom
3.	Zavod zdravstvenog osiguranja Hercegovačko-neretvanskog kantona	Mostar	119.325.000	2011.	S rezervom
4.	Zavod zdravstvenog osiguranja Županije Posavske	Odžak	14.090.000	2005.	Negativno
5.	Zavod za zbrinjavanje mentalno invalidnih lica „DRIN“ Fojnica	Fojnica	8.036.800	nije vršena revizija	-
6.	Zavod za zbrinjavanje mentalno invalidnih osoba „BAKOVIĆI“ Fojnica	Fojnica	4.798.690	nije vršena revizija	-
7.	Fond za zaštitu okoliša	Sarajevo	47.636.331	nije vršena revizija	-
8.	Fond za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom	Sarajevo	14.859.800	nije vršena revizija	-
9.	Fondacija za održivi razvoj- Odraz	Sarajevo	1.124.828	nije vršena revizija	-
10.	Agencija za bankarstvo FBiH	Sarajevo	11.413.000	nije vršena revizija	-
11.	Agencija za kontrolu i akreditaciju u zdravstvu FBiH-AKAZ	Sarajevo	595.500	nije vršena revizija	-
12.	Univerzitetski klinički centar Tuzla	Tuzla	112.019.852	2006.	S rezervom
13.	Sveučilišna klinička bolnica Mostar	Mostar	80.372.600	2006.	Suzdržano
14.	Kantonalna bolnica Zenica	Zenica	55.195.130	nije vršena revizija	-
15.	Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać	Bihać	28.000.000	nije vršena revizija	-
16.	Institut za medicinsko vještačenje Sarajevo	Sarajevo	3.242.100	nije vršena revizija	-
17.	Regulatorna komisija za energiju FBiH-FERK	Mostar	3.608.070	nije vršena revizija	-
<b>Ukupno</b>			<b>875.741.851</b>		

Prema operativnom, terminskom planu revizija, prethodne revizije svih subjekata revizije treba da se obave u periodu od 01.11.2016. do 31.01.2017. godine; konačne revizije će se obavljati u periodu od 01.03.-31.08.2017. godine, a zaključno sa 30.09.2017. godine svi timovi će sačiniti i dostaviti konačne izvještaje subjektima revizije.

## 2.4 Sektor za finansijsku reviziju javnih preduzeća

U prethodnom periodu, aktivnosti Sektora za finansijsku reviziju javnih preduzeća (u daljem tekstu – Sektor) uglavnom su bile usmjerene na finansijske revizije javnih preduzeća u Federaciji BiH sa značajno ostvarenim prihodima, te datim mišljenjima, odnosno, utvrđenim propustima i nepravilnostima u prethodnim revizijama.

## 2.4.1 Planirane aktivnosti

Uzimajući u obzir obavezne finansijske revizije i raspoložive kapacitete Ureda za reviziju, planirano je da se u periodu od 25.10.2016. do 30.09.2017. godine, obave finansijske revizije za deset javnih preduzeća u Federaciji BiH za 2016. godinu. Fokus je stavljen na preduzeća koja nisu do sada revidirana, te od planiranih, devet do sada uopće nije revidirano, dok je jedno preduzeće revidirano prije 10 godina.

Pregled ostvarenih i planiranih prihoda kod subjekata obuhvaćenih Planom revizija je sljedeći:

Red. Broj	Naziv subjekta revizije	Sjedište subjekta	Ostvareni prihodi u 2015. godini	Planirani prihodi u 2016. godini	Prethodna revidirana godina
1.	R.M.U. „Zenica“ d.o.o Zenica	Zenica	35.126.096	58.555.900	Nije vršena
2.	R.M.U. „Breza“ d.o.o. Breza	Breza	28.260.286	27.678.686	Nije vršena
3.	R.M.U. „Đurđevik“ d.o.o	Đurđevik	35.370.516	45.890.963	Nije vršena
4.	K.J.P. „Z.O.I. 84“ Olimpijski centar d.o.o. Sarajevo	Sarajevo	5.949.626	8.538.000	Nije vršena
5.	Šumarstvo „Prenj“ d.d. Konjic *	Konjic	5.132.704	-	Nije vršena
6.	J.P. „Broćanac“ d.o.o. Čitluk	Čitluk	4.385.970	4.188.500	Nije vršena
7.	J.P. „Parkovi“ Mostar	Mostar	3.506.132	3.320.000	Nije vršena
8.	K.J.K.P. „Komunalac“ d.o.o. Tuzla	Tuzla	8.647.063	9.059.040	Nije vršena
9.	„Coming“, javna ustanova za komunalne djelatnosti, Široki Brijeg	Široki Brijeg	1.362.208	1.464.250	Nije vršena
10.	„Energoinvest“ d.d. Sarajevo	Sarajevo	246.838.631	166.118.568	2005.**
	<b>U k u p n o</b>		<b>374.579.232</b>	<b>324.813.907</b>	

\*Šumarstvo „Prenj“ d.d. Konjic nije donijelo Plan za 2016. godinu.

\*\*Dato je mišljenje s rezervom

Prema operativnom planu revizija, prethodne revizije svih subjekata revizije treba da se obave u periodu od 01.11.2016. do 17.02.2017. godine; konačne revizije će se obavljati u periodu od 01.03.-31.08.2017. godine, a zaključno sa 30.09.2017. godine svi timovi će sačiniti i dostaviti konačne izvještaje subjektima revizije.



### 3. Plan revizija učinka

Zakon o reviziji i ISSAI standardi prepoznaju reviziju učinka kao jednu od tri osnovne revizije javnog sektora. Revizija učinka predstavlja nezavisno, objektivno i pouzdano ispitivanje određenog aspekta poslovanja cijele ili dijela institucije, programa ili aktivnosti u pogledu ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti korištenja javnih resursa.<sup>15</sup> Revizija učinka treba da doprinese boljim javnim uslugama, kvalitetnijem trošenju javnog novca i većem stepenu transparentnosti i javne odgovornosti.

Ured za reviziju bira teme revizije učinka koje su relevantne i aktuelne, te koje su od posebnog interesa za građane. Biraju se oblasti u kojima su potrebne promjene, te koje su značajne u smislu angažovanih materijalnih i ljudskih resursa ili uticaja koji imaju na društvo. Jedan od osnovnih kriterija koji se koriste pri odabiru teme je „dodana vrijednost“ u smislu pružanja novih saznanja i perspektiva.

U skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji, u Uredu za reviziju je uspostavljen Sektor za reviziju učinka, koji raspolaže sa 10 revizora učinka. Operativni ciljevi Sektora za reviziju učinka za 2017. godinu su definisani na slijedeći način:

- Provođenje revizija u skladu sa planiranom dinamikom
- Usklađivanje rada sa novim ISSAI standardima
- Unapređenje kompetencija revizora učinka
- Unapređenje postupka godišnjeg planiranja revizija
- Unapređenje saradnje sa okruženjem

#### 3.1 Planirane aktivnosti Sektora za reviziju učinka

##### 3.2.1 Provođenje revizija u skladu sa planiranom dinamikom

Obzirom da revizija učinka najčešće obuhvata period od više godina, te ne predstavlja redovnu reviziju koja se ponavlja svake godine, ciklus provođenja revizije učinka nije vezan za kalendarsku ili poslovnu godinu.

Shodno navedenom, u 2017. godini je planirano završavanje revizija započelih u 2016. godini i provođenje revizija planiranih za 2017. godinu. Planirano je da se objavi ukupno sedam izvještaja revizije učinka.

Planirana dinamika provođenja revizija učinka je prezentirana u narednoj tabeli:

---

<sup>15</sup> ISSAI 300 – Osnovni principi revizije učinka i član 14. Zakon o reviziji institucija u Federaciji BiH

Aktivnost	Tema revizije učinka	Planirani rok završetka aktivnosti	Rezultat aktivnosti
Okončanje tri revizije započete u 2016. godini	„Planiranje Budžeta FBiH“	I kvartal 2017.g.	Objavljeni konačni izvještaji u skladu sa planom
	„Upravljanje sredstvima za smještaj institucija FBiH“		
	„Efikasnost rada lokalne uprave“		
Provođenje paralelne revizije učinka započete u 2016. godini	„Efikasnost i efektivnost nabavki“	II kvartal 2017.g.	Objavljen konačni izvještaj revizije učinka
Provođenje tri nove revizije učinka	<i>Teme će biti naknadno određene</i>	III kvartal 2017.g.	Konačni izvještaji za tri revizije učinka
Započinjanje četiri nove revizije učinka koje će biti objavljene u 2018. godini	<i>Teme će biti naknadno određene</i>	IV kvartal 2017.g.	Predstudije za četiri revizije učinka

Paralelna revizija na temu „Efikasnost i efektivnost nabavki ” se provodi u okviru Projekta paralelne revizije učinka organizovanog od strane Švedskog ureda za reviziju i Evropskog revizijskog suda. U Projektu učestvuju Vrhovne revizorske institucije (u daljem tekstu: VRI) iz Bosne i Hercegovine (VRI FBiH, VRI BiH, VRI RS), Albanije, Kosova, Crne Gore, Srbije i Makedonije. Cilj projekta je razmjena znanja i iskustava iz oblasti revizije učinka, te usvajanje dobrih praksi iz zemalja u okruženju i Evropske Unije. Revizije se provode iz oblasti javnih nabavki, a svaka VRI je imala priliku izabrati konkretnu temu revizije.

### 3.2.2 Usklađivanje rada sa novim ISSAI standardima

Na 22. INCOSAI Kongresu u 2016. godini usvojeni su novi standardi i smjernice za reviziju učinka (ISSAI 3000, 3100, 3200- Smjernice za provođenje revizije učinka). Uvažavajući značaj ISSAI standarda za vjerodostojnost, kvalitet i profesionalnost revizije potrebno je osigurati pravovremeno upoznavanje svih uposlenika u Sektoru revizije učinka sa novim standardima.

U cilju osiguranja poštivanja standarda u procesu revizije, Sektor za reviziju učinka će u saradnji sa Sektorom za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom učestvovati u izradi kontrolnih listi za svaku od faza revizije učinka (predstudija, glavna studija, izvještavanje). Kontrolne liste će biti osnova za naknadnu izradu internih procedura rada.

### 3.2.3 Edukacija i profesionalni razvoj revizora učinka

ISSAI standardi nalažu da se VRI trebaju zalagati za stalni profesionalni razvoj koji će doprinijeti kvalitetu pojedinca, tima i VRI.<sup>16</sup> VRI trebaju imati na raspolaganju dovoljno revizora učinka sa potrebnim sposobnostima i vještinama koji su u mogućnosti proizvoditi visokokvalitetne izvještaje revizije učinka.

<sup>16</sup> ISSAI 12- Vrijednosti i koristi VRI

U cilju osiguranja odgovarajuće stručnost revizora učinka potrebno je osigurati kontinuiranu edukaciju osoblja. Shodno navedenom, Sektor za reviziju učinka će u saradnji sa Sektorom za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom učestvovati u izradi procedura o internoj i eksternoj edukaciji revizora, te planirati program edukacije za revizore učinka. Navedeno podrazumijeva definisanje obaveznih modula obuke po pozicijama i odgovornostima.

Za potrebe izrade plana edukacije revizije učinka, izvršit će se analiza rezultata rada u prethodnim revizijama u cilju identifikacije slabosti i prevazilaženje istih u budućem radu. Radni procesi će biti planirani na način da se ostavi dovoljno vremena za potrebnu edukaciju. Značajan vid edukacije biti će osiguran i putem samoedukacije, na način da se revizorima učinka odredi obavezna literatura iz koje trebaju usvojiti znanja potrebna za obavljanje poslova iz nadležnosti. Također, intenzivirati će se i interna edukacija u smislu organizovanog prenosa znanja i iskustava između revizora učinka.

### **3.2.4 Unapređenje procesa godišnjeg planiranja revizija**

Planiranje budućih tema revizije učinka će se dodatno uskladiti sa ISSAI standardima i smjernicama. Shodno navedenom, svi uposlenici u Sektoru za reviziju učinka će kontinuirano pratiti rad institucija, organizacija, javnih preduzeća i programa organa vlasti u FBiH u cilju identifikacije relevantnih društvenih problema, te slabosti u radu institucija čije su aktivnosti vezane za navedene probleme. Navedeno će biti osnova za pravovremenu identifikaciju potencijalnih tema revizije učinka.

Radni procesi će se prilagoditi kako bi se osiguralo dovoljno vremena za pripremu prijedloga tema. Naknadno će se organizovati konstruktivne diskusije u cilju adekvatne analize i ocjene predloženih tema.

### **3.2.5 Unapređenje saradnje sa okruženjem**

Saradnja sa okruženjem podrazumijeva adekvatnu komunikaciju sa svim korisnicima izvještaja revizije učinka. Saradnja će biti usmjerena na adekvatno promovisanje revizije učinka, te unapređenje postupanja po izvještajima.

U cilju blagovremene implementacije preporuka datih u izvještajima revizije učinka intenzivirati će se komunikacija sa Komisijom nadležnom za reviziju u Parlamentu FBiH, te razmotriti mogućnosti učestalijeg praćenja postupanja institucija u skladu sa preporukama iz izvještaja.

Vođe timova će učestvovati u pisanju saopštenja za javnost kao i skraćenih izvještaja o rezultatima provedenih revizija.

Sektor za reviziju učinka će raditi na intenziviranju saradnje i sa revizorima učinka VRI u okruženju. Organizovat će se horizontalna komunikacija sa predstavnicima VRI u BiH u cilju razmjene iskustava u radu i unapređenja kvaliteta izvještaja revizije učinka.

## 4. Plan Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom

U skladu sa utvrđenim nadležnostima Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom, u 2017. godini aktivnosti će biti usmjerene na unapređenje metodologije rada u finansijskoj reviziji i reviziji učinka u cilju usklađivanja sa međunarodnim revizijskim standardima i vodičima za reviziju. Unapređenje metodologije podrazumijeva izradu novih i korekcije postojećih procedura, priručnika, programa i alata za reviziju u svim fazama revizije (planiranje, izvršenje, izvještavanje).

Konkretne aktivnosti će se odnositi na:

- usklađivanje forme Izvještaja o izvršenoj finansijskoj reviziji za 2016. godinu sa novim Vodičem za finansijsku reviziju;
- rad na metodologiji revizije u dijelu postupanja kod prevare i korupcije;
- rad na metodologiji revizije u dijelu uvođenja finansijskog upravljanja i kontrole;
- praćenje implementacije metodologije, usklađene sa novim Vodičem za finansijsku reviziju i usklađivanje iste sa zahtjevima i potrebama iskazanim u toku provođenja revizije;
- rad na izmjenama i dopunama procedura, smjernica i uputstava revizije učinka, radi poboljšanja i prilagođavanja ISSAI okviru.

U segmentu kontrole kvaliteta prioritet je ažuriranje Vodiča za kontrolu kvaliteta finansijske revizije, te unapređenje metodologije za kontrolu kvaliteta finansijske revizije i revizije učinka u skladu sa međunarodnim revizijskim standardima i Vodičima za kontrolu kvaliteta. Pored navedenog, provodit će se i aktivnosti kontrole kvaliteta finansijske revizije i revizije učinka (u toku obavljanja revizije tzv. vrući pregled i nakon završetka revizije tzv. hladni pregled) u skladu sa donesenim Planovima kontrole kvaliteta. Na kraju godine sačinut će se Sumarni godišnji izvještaj o izvršenoj kontroli kvaliteta izvještaja finansijske revizije i revizije učinka u 2017. godini, sa odgovarajućim nalazima i preporukama.

Aktivnosti Sektora, vezano za obuku i stručno usavršavanje revizorskog i ostalog osoblja, vršit će se u skladu sa Planom obuke datom u prilogu (vidjeti Prilog 7.3). Pored obuka koje su specijalizovane za revizorski proces, vršit će se i obuka iz oblasti upravljanja ljudskim resursima, poznavanju javnih prihoda i javnih finansija, strateškog i finansijskog menadžmenta i odnosa sa javnošću. Obuka i stručno usavršavanje će se realizovati putem eksterne edukacije, zajedničke edukacije u okviru VRI u BiH i internom edukacijom. Dio obuke iz finansijske revizije, revizije učinka i IT revizije bit će realizovan sa državnim uredima zemalja koje iskažu interes za saradnju u skladu sa ugovorom o međusobnoj saradnji. Podaci o ostvarenom obrazovanju i stručnom usavršavanju za svakog zaposlenog, u zemlji i inostranstvu, evidentirati će se u internoj bazi podataka.

Pored navedenog, Sektor će učestvovati i u sljedećim aktivnostima:

- unapređenje postojećih i kreiranje novih baza podataka (Registar subjekata revizije, Registar propisa, Registar preporuka i drugo);
- sačinjavanje odgovarajućih izvještaja, na osnovu podataka iz uspostavljenih baza podataka.

## 5. Plan Odjeljenja

U Uredu za reviziju formirana su sljedeća odjeljenja:

- Odjeljenje za pravne i opće poslove i ljudske resurse
- Odjeljenje za finansijsko-računovodstvene poslove
- Odjeljenje za informacione tehnologije

Plan Odjeljenja dat je u narednom dijelu.

### 5.1 Godišnji plan Odjeljenja za pravne i opće poslove i ljudske resurse

Aktivnosti čije se izvršenje predviđa Godišnjim planom planirane su prema nadležnostima Odjeljenja za pravne i opće poslove i ljudske resurse (u daljem tekstu: Odjeljenje), utvrđenim prema odredbama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji. U Odjeljenju se obavljaju pravni, personalni i opći poslovi i poslovi iz oblasti ljudskih resursa na nivou Ureda za reviziju. Nosioци aktivnosti i rokovi za izvršenje pojedinih aktivnosti određeni su u skladu sa zakonom, drugim propisima i opštim aktima Ureda za reviziju. Za obavljanje poslova sistematizovano je osam radnih mjesta, od čega poslove i zadatke Odjeljenja obavlja pet uposlenika.

Cilj planiranja je da se sistemski i kontinuirano organizuju i izvrše poslovi i zadaci iz nadležnosti Odjeljenja, kao dio ukupne programske aktivnosti Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine.

#### 5.1.1 Planirane aktivnosti

U Odjeljenju u 2017. godini u kontinuitetu tokom godine, obavljat će se slijedeći poslovi:

- **Stručni pravni poslovi** podrazumijevaju poslove koji se odnose na proces revizije; normativno-pravne poslove koji se odnose na izradu općih akata Ureda za reviziju; pravne poslove izrade pojedinačnih akata koja se odnose na ostvarivanje prava, obaveza i odgovornosti zaposlenika Ureda za reviziju iz radnog odnosa i po osnovu rada; pravne poslove iz oblasti javnih nabavki i druge poslove i zadatke iz nadležnosti Ureda za reviziju.
- **Opći poslovi** podrazumjevaju kancelarijsko i arhivsko poslovanje; bibliotekarske poslove; poslove vođenja personalne i matične evidencije; poslove upravljanja, održavanja i prevoza službenim motornim vozilima i svi drugi opći poslovi iz nadležnosti Ureda za reviziju.
- **Poslovi iz oblasti ljudskih resursa podrazumjevaju** izradu strateških dokumenata razvoja ljudskih potencijala Ureda za reviziju; izradu strateških dokumenata edukacije zaposlenika Ureda za reviziju; izrada godišnjeg plana edukacije zaposlenika Ureda za reviziju; poslove predlaganja i razvijanja

standarda za ocjenjivanje i motiviranje zaposlenika i utvrđivanje kriterija za unaprjeđenje zaposlenika; utvrđivanje kriterija za odabir zaposlenika za obuku - edukaciju; praćenje profesionalnog razvoja zaposlenika i predlaganje korektivnih mjera za otklanjanje problema u cilju poboljšanja rada svakog zaposlenika Ureda za reviziju; donošenje Etičkog kodeksa u skladu sa novim ISSAI 30 – Etički kodeks, te promovisanje temeljnih principa Etičkog kodeksa revizora i Kodeksa poslovnog ponašanja zaposlenih u Uredu za reviziju; kao i svi drugi poslovi iz oblasti ljudskih resursa iz nadležnosti Ureda za reviziju.

### 5.1.2 Raspoloživo osoblje u Uredu za reviziju

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta za izvršavanje poslova i zadataka iz nadležnosti Ureda za reviziju, pored generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora, utvrđen je ukupan broj od 142 izvršioca, od toga za poslove revizije 121 izvršilac, a za administrativne poslove 21 izvršilac.

Naredna tabela daje pregled sistematizovanih i popunjenih radnih mjesta:

Organizaciona jedinica/radno mjesto	Utvrđeno izvršilaca	Popunjeno izvršilaca	Popunjeno izvršilaca (%)
Interni revizor	1	-	0,0%
Kabinet generalnog revizora	9	5	55,5%
Sektor za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom	10	3	30,0%
Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH	25	12	48,0%
Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	22	7	31,8%
Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	16	7	43,8%
Sektor za finansijsku reviziju javnih preduzeća	16	5	31,3%
Sektor za reviziju učinka	21	10	47,6%
Odjeljenje za informacione tehnologije	9	3	33,3%
Odjeljenje za pravne i opće poslove i ljudske resurse	8	5	62,5%
Odjeljenje za finansijsko-računovodstvene poslove	5	2	40,0%
<b>Ukupno:</b>	<b>142</b>	<b>59</b>	<b>41,5%</b>

## 5.2 Plan Odjeljenja za finansijsko-računovodstvene poslove

U Odjeljenju za finansijsko-računovodstvene poslove (u daljem tekstu: Odjeljenje) u 2017. godini, provodit će se aktivnosti na izvršavanju poslova i zadataka koji su utvrđeni Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji. Prema navedenom Pravilniku sistematizovano je pet radnih mjesta, od čega poslove i zadatke Odjeljenja obavljaju dvije zaposlenice.

U skladu sa Zakonom o reviziji i važećim zakonskim propisima za finansije i računovodstvo, aktivnosti ovog Odjeljenja provodit će se kroz izvršavanje operativnih i administrativnih poslova koji se odnose na blagajničko poslovanje, obračun plata, prijem, vođenje, evidentiranje, knjiženje i odlaganje knjigovodstvenih isprava koje se odnose na finansijsko računovodstveno poslovanje Ureda za reviziju.

U provođenju aktivnosti koje se odnose na budžet i materijalno finansijsko poslovanje u 2017. godini izvršavat će se poslovi u skladu sa propisanim zakonskim rokovima, a koji se odnose na:

- izradu Dokumenta okvirnog budžeta (DOB) u skladu sa zakonskim propisima i instrukcijama,
- izradu nacрта budžeta za narednu godinu,
- izradu rebalansa budžeta, izrada godišnjeg, tromjesečnih i mjesečnih operativnih planova u skladu sa potrebama i praćenje realizacije istih,
- izradu tromjesečnih finansijskih izvještaja o izvršavanju budžeta,
- praćenje realizacije svih finansijskih transakcija i izvršavanja budžeta po svim troškovnim pozicijama,
- izradu završnog računa i kontinuirano praćenje zakonskih propisa koji se odnose na finansijsko poslovanje.

Za finansiranje rada Ureda za reviziju u 2017. godini, sačinjen je Nacrt budžeta Ureda za reviziju, koji je odobren od strane Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju 17.11.2016. godine (vidjeti Prilog 7.2) i isti je dostavljen Federalnom ministarstvu finansija radi uvrštavanja u Budžet Federacije Bosne i Hercegovine, u skladu sa odredbama Zakona o reviziji. Procedura razmatranja i odobravanja budžeta od strane Parlamenta Federacije BiH, nije završena.

Prijedlog Nacrta budžeta za 2017. godinu, koji je usvojen od strane Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju po glavnim grupama konta, prikazan je u sljedećoj tabeli:



Redni Broj	Opis	Ekonomski kod	Budžet za 2017. g.
<b>1.</b>	<b>Plaće i naknade troškova zaposlenih</b>	<b>611</b>	<b>3.494.153</b>
1.1	Bruto plaće i naknade	6111	3.188.622
1.2.	Naknade troškova zaposlenih	6112	305.531
<b>2.</b>	<b>Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi</b>	<b>612</b>	<b>334.805</b>
2.1.	Doprinosi poslodavca	6121	334.805
<b>3.</b>	<b>Izdaci za materijal i usluge</b>	<b>613</b>	<b>798.816</b>
3.1.	Putni troškovi	6131	156.400
3.2.	Izdaci za energiju	6132	64.350
3.3.	Izdaci za komunalne usluge	6133	71.700
3.4.	Nabavka materijala	6134	46.800
3.5.	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	6135	31.000
3.6.	Izdaci za tekuće održavanje	6137	48.700
3.7.	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i platnog prometa	6138	18.600
3.8.	Ugovorene i druge posebne usluge	6139	166.266
3.9.	Ugovorene i dr. posebne usluge- Izdaci za izvr. sudskih presuda - kamate		195.000
<b>4.</b>	<b>Tekući transferi</b>	<b>614</b>	<b>405.500</b>
4.1.	Transfer drugim nivoima vlasti	6141	25.000
4.2	Drugi tekući transferi- Izdaci za izvršenje sudskih presuda i rješenja o izvr- glavnice	6148	380.500
<b>5.</b>	<b>Izdaci za nabavku stalnih sredstava</b>	<b>821</b>	<b>236.450</b>
5.1.	Nabavka opreme	8213	224.450
5.2	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	8215	12.000
<b>6.</b>	<b>UKUPNO (1-5)</b>		<b>5.269.724</b>

## 5.3 Plan Odjeljenja za informacione tehnologije

### 5.3.1 Aktivnosti sprovođenja Strateškog plana razvoja IT

Koordinacioni odbor vrhovnih revizorskih institucija u BiH je donio Strateški plan razvoja informacionih sistema za period 2016-2020. godina. U toku 2017. godine će se provoditi aktivnosti iz navedenog Plana razvoja koje se odnose na znavljanje hardversko softverske IT infrastrukture Ureda: servera, storidža, WLAN opreme, komunikacijske opreme i linkova, laptopa za revizore, operativnih sistema servera, softvera za izradu rezervnih kopija sistema, u svrhu osiguranja preduvjeta za implementaciju softvera za upravljanje procesom revizije koje je planirano za kraj 2018. godine. Za navedene aktivnosti planirana su sredstva u budžetu Ureda i realizacija ovisi od raspoloživosti istih.

Provođenje aktivnosti na iznalaženju adekvatnih rješenja za informatičku podršku ključnom procesu revizije ovisi o mogućnosti da se za iste obezbijede finansijska sredstva iz Budžeta FBiH ili iz drugih izvora. Implementacijom softverskog rješenja za podršku upravljanju procesom revizije bi se osiguralo bolje planiranje resursa u procesu revizije i oslobađanje vremena revizora za vršenje poslova koji donose novu vrijednost.

Za 2017. godinu planirana je izrada projektnog zadatka za nabavku/razvoj navedenog softverskog rješenja kao i aktivnosti na iznalaženju drugih izvora finansiranja nabavke/razvoj softvera (donacija, sredstva za reformu javne uprave). Obje aktivnosti će biti provedene od strane IT radne grupe koja je imenovana od strane Koordinacionog Odbora za sve tri vrhovne revizorske institucije u BiH.

Do realizacije nabavke adekvatnog integralnog softverskog rješenja, za dio funkcionalnosti upravljanja procesom revizije koristit će se parcijalna rješenja: za organizovanje i arhiviranje radne dokumentacije iz procesa revizije i elektronske dokumentacije subjekata revizije funkcionalnost operativnog sistema servera dijeljenih mapa; interno izrađeni registar subjekata revizije, a planirana je izrada i baze preporuka.

Softverski alat za analizu podataka ACL će se primjenjivati kod dijela subjekata revizije za analizu podataka kao i provođenje revizijskih procedura u procesu revizije. Veća primjena istog bi u značajnoj mjeri uticala na kvalitet i vrijeme vršenja revizije.

### **5.3.2 Aktivnosti IT kao procesa podrške procesu revizije**

U cilju osiguranja neprekidnosti rada i kvalitetnih IT servisa vršit će se redovni poslovi administriranja i monitoringa funkcioniranja IT sistema, održavanje funkcionalnosti hardverskih i softverskih komponenti angažovanjem internih i eksternih IT resursa. U cilju zaštite od djelovanja malicioznog osigurava se i adekvatna antivirusna zaštita IT sistema, kao i filtriranje email saobraćaja. Kontinuirano je obezbijeđen Help desk zaposlenim od strane IT osoblja Ureda, a help desk IT osoblju angažovanjem eksternih IT resursa.

Izvršit će se ažuriranje registra subjekata revizije, preuzimanjem podataka od relevantnih institucija, a planirano je i kreiranje baze datih preporuka i povezivanje sa registrom.

Osigurana je stalna dostupnost web stranice. Priprema za objavu i objava revizijskih izvještaja i ostalih značajnih informacija na web-stranici Ureda za reviziju, objava sadržaja na intranetu, kao i kompjuterske pripreme za štampu revizijskih izvještaja i ostalih materijala koji se periodično ili po potrebi štampaju se vrši kontinuirano po potrebi.

### **5.3.3 Učešće IT revizora u procesu revizije u dijelu IT revizije i metodologija IT revizije**

IT revizija će se vršiti kao dio finansijske revizije svih grupa subjekata revizije iz plana revizija za tekuću godinu, a po planu IT revizija utvrđenom prije početka revizijskog ciklusa prioritiziranjem iskazanih zahtjeva rukovodioca sektora finansijske revizije, sačinjenom po osnovu značajnosti IT sistema za finansijske izvještaje subjekta revizije, kao i potrebe praćenja provođenja preporuka datih u izvještajima prethodnih godina. Broj revizija će se uskladiti sa raspoloživim IT resursima Ureda za vršenje IT revizije.

Proces IT revizije će se provoditi u skladu sa COBIT okvirom, usvojenim IT standardima i principima najbolje IT prakse, a uz primjenu Vodiča za IT reviziju.

Unaprjeđenje metodologije i prakse procesa IT revizije se vrši kontinuirano u skladu sa raspoloživim IT resursima.

U okviru aktivnosti radne grupe za IT Koordinacionog odbora sve tri VRI u BiH planirano je ažuriranje vodiča za IT reviziju i usklađivanje sa standardom za smjernice za IT reviziju ISSAI 5300 i INTOSAI Priručnikom za IT reviziju čije dopunjeno izdanje će biti raspoloživo u prvom kvartalu 2017. godine.

## 6. Ostale aktivnosti (međunarodna saradnja i komunikacije)

Pored obavljanja osnovne djelatnosti, Ured za reviziju planira nastaviti aktivnosti na poljima lokalne i međunarodne saradnje s ciljem jačanja svoje uloge i prisustva u društvu, pri tom pridržavajući se pravila i standarda revizorske struke.

### 6.1 Međunarodna i lokalna saradnja

Ured za reviziju planira usvojiti proaktivan pristup u komunikaciji sa medijima i drugim interesnim stranama. Uvažavajući principe transparentnosti i odgovornosti<sup>17</sup>, navedeno znači da će se osigurati pravovremena informisanost javnosti o aktivnostima i rezultatima rada Ureda za reviziju, kao i da će se napraviti određeni iskoraci u korištenju savremenih kanala za komunikaciju.

U vezi s tim, i u saradnji sa Odjeljenjem za informacione tehnologije, u prvom kvartalu 2017. godine će se predstaviti redizajnirana web stranica Ureda za reviziju, s ciljem pružanja transparentnijih i bogatijih informacija na jednostavan način. Tom prilikom će se rukovoditi i sa definisanim „Standardima proaktivne transparentnosti“.<sup>18</sup>

Značajan dio vremena u prvoj polovini 2017. godine će biti posvećen na učestvovanju u radnoj grupi za popunjavanje Upitnika Evropske komisije za pripremu mišljenja o zahtjevu za članstvo Bosne i Hercegovine u Evropskoj uniji. Ured za reviziju je član radne grupe za Poglavlje 32. Finansijska kontrola.

Ostale aktivnosti lokalne i međunarodne saradnje koje će se izvršavati kontinuirano i u skladu sa zahtjevima i potrebama, uključuju i nisu ograničene na:

- aktivno učešće i doprinos misijama procjena stanja i strateškim dokumentima SIGMA-e, UNDP-a, USAID-a, Evropske Komisije, Direkcije za EU Integracije, Ureda za EU Integracije Vlade FBiH i sl.;
- aktivno učešće u pododborima i posebnim grupama<sup>19</sup>;
- aktivno učešće i doprinos saradnji sa drugim vrhovnim revizorskim institucijama u BiH pojedinačno i putem Koordinacionog odbora, a posebno u dijelu ažuriranja ISSAI okvira u BiH u skladu sa zaključcima 22. INCOSAI Kongresa;

<sup>17</sup> ISSAI 20 – Principi transparentnosti i odgovornosti, Princip 8

<sup>18</sup> U periodu od septembra 2016. do januara 2017. godine održan je program treninga i radionica institucijama u FBiH vezano za inicijativu „Partnerstvo za otvorenu vlast“ (Open Government Partnership) o proaktivnoj objavi informacija i podataka, te o načinima unapređenja komunikacije sa građanima s ciljem otvaranja vlasti i jačanja transparentnosti i odgovornosti u njihovom radu što je i jedan od proklamovanih principa u Reformskoj agendi za BiH 2015-2018.

<sup>19</sup> U skladu sa Odlukom I/2015 Odbora za stabilizaciju i pridruživanje EU-BiH od 17.12.2015. godine

- promovisanje aktivne saradnje sa Parlamentarnom komisijom odgovornom za reviziju, nadležnim tužilaštvima i drugim institucijama odgovornim za provođenje zakona.

## 6.2 Uloga u prevenciji korupcije

Obzirom da je Ured za reviziju institucija koja ima preventivnu ulogu u borbi protiv korupcije, tokom 2017. godine Ured će kroz svoj rad nastaviti preventivno djelovati s ciljem osiguranja zakonitog i ispravnog funkcionisanja organa uprave i trošenja budžetskih sredstava.

Kako bi se osiguralo efikasno upravljanje prevencijom korupcije unutar Ureda, do kraja prvog kvartala 2017. godine će se izraditi Strategija prevencije korupcije, Akcioni plan za provođenje Strategije za prevenciju korupcije kao i Plan integriteta. Donošenjem navedenih akata, osigurat će se i odgovarajuća edukacija osoblja te podizanje svijesti o štetnim posljedicama korupcije. Ured za reviziju na ovaj način želi da bude primjer dobre prakse u okruženju, te da doprinese efikasnijoj, transparentnijoj i efektivnijoj javnoj upravi.

Broj: 04-14-1593/16

Sarajevo, 15.12.2016. godine

**GENERALNI REVIZOR**

Dževad Nekić, dipl.oec.



## 7. Prilozi

### 7.1 Odluka o određivanju subjekata finansijske revizije koji će se revidirati u 2016/2017. godini

Broj:12-14-1276-1/16

Sarajevo, 21.10.2016. godine

Na osnovu člana 21. stav (1) i člana 22. stav (2) u vezi člana 12. stav (1) Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine («Službene novine Federacije BiH», broj 22/06), generalni revizor, nakon konsultacije sa zamjenikom generalnog revizora, donosi

#### ODLUKU O ODREĐIVANJU SUBJEKATA FINANSIJSKE REVIZIJE KOJI ĆE SE REVIDIRATI U 2016/2017 GODINI

#### I

Ovom Odlukom određuju se subjekti finansijske revizije koje će Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, revidirati u 2016/2017 godini.

#### II

U tabelarnom pregledu određeni su subjekti finansijske revizije u 2016/2017 godini, kako slijedi:

Redni broj revizije	Subjekt revizije	Sjedište subjekta revizije
1.	Godišnji izvještaj o izvršenju Budžeta Federacije BiH	
2.	Parlament FBiH	Sarajevo
3.	Ured predsjednika i dva potpredsjednika FBiH	Sarajevo
4.	Vlada Federacije Bosne i Hercegovine	Sarajevo
5.	Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova	Sarajevo
6.	Federalno ministarstvo pravde	Sarajevo
7.	Federalno ministarstvo finansija	Sarajevo
8.	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije	Mostar
9.	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija	Mostar
10.	Federalno ministarstvo zdravstva	Sarajevo
11.	Federalno ministarstvo trgovine	Mostar
12.	Federalno ministarstvo prostornog uređenja	Sarajevo
13.	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva	Sarajevo
14.	Federalno ministarstvo za pitanja boraca i invalida odbrambeno-oslobodilačkog rata	Sarajevo
15.	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta	Mostar
16.	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike	Sarajevo
17.	Federalno ministarstvo kulture i sporta	Sarajevo
18.	Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica	Sarajevo
19.	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke	Mostar
20.	Federalno ministarstvo okoliša i turizma	Sarajevo
21.	Vrhovni sud FBiH	Sarajevo

22.	Sudska policija	Sarajevo
23.	Služba za zajedničke poslove organa i tijela FBiH	Sarajevo
24.	Finansijska policija	Sarajevo
25.	Kazneno popravni zavod Sarajevo	Sarajevo
26.	Kazneno popravni zavod Tuzla	Tuzla
27.	Kazneno popravni zavod Zenica	Zenica
28.	Kazneno popravni zavod Mostar	Mostar
29.	Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH	Mostar
30.	Federalni zavod za agropedologiju	Sarajevo
31.	Federalni zavod za poljoprivredu	Sarajevo
32.	Federalni agromediterranski zavod	Mostar
33.	Federalni hidrometeorološki zavod	Sarajevo
34.	Federalna uprava za geodetske i imovinsko pravne poslove	Sarajevo
35.	Grad Bihac	Bihac
36.	Općina Glamoč	Glamoč
37.	Općina Posušje	Posušje
38.	Općina Ravno	Ravno
39.	Općina Breza	Breza
40.	Općina Kreševo	Kreševo
41.	Općina Trnovo	Trnovo
42.	Općina Domaljevac- Šamac	Domaljevac
43.	Općina Livno	Livno
44.	Općina Sapna	Sapna
45.	Općina Čelić	Čelić
46.	Općina Pale Prača	Prača
47.	Zavod zdravstvenog osiguranja ZE DO	Zenica
48.	Zavod zdravstvenog osiguranja HNK	Mostar
49.	Zavod zdravstvenog osiguranja Županije Posavske	Orašje
50.	Zavod zdravstvenog osiguranja TK	Tuzla
51.	Zavod za zbrinjavanje mentalno invalidnih lica Drin	Fojnica
52.	Zavod za zbrinjavanje mentalno invalidnih lica Bakovići	Fojnica
53.	Univerzitetski klinički centar Tuzla	Tuzla
54.	Klinički centar Mostar	Mostar
55.	Kantonalna bolnica Zenica	Zenica
56.	Kantonalna bolnica Bihac	Bihac
57.	Fond za zaštitu okoliša FBiH	Sarajevo
58.	Fondacija za održivi razvoj -OdRaz	Sarajevo
59.	Fond za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom	Sarajevo
60.	Agencija za bankarstvo FBiH	Sarajevo
61.	Agencija za kontrolu i akreditaciju u zdravstvu FBiH-AKAZ	Sarajevo
62.	Regulatorna komisija za energiju FBiH-FERK	Mostar
63.	Institut za medicinsko vještačenje	Sarajevo
64.	"Energoinvest" d.d.	Sarajevo
65.	Zavisno društvo rudnik mrkog uglja "Zenica" d.o.o.	Zenica
66.	Zavisno društvo rudnik mrkog uglja "Breza" d.o.o. Breza	Breza
67.	Zavisno društvo rudnik mrkog uglja "Đurdevik" d.o.o.	Đurdevik
68.	Kantonalno javno preduzeće "ZOI 84" Olimpijski centar Sarajevo d.o.o.	Sarajevo
69.	Šumarstvo "Prenj" d.d.	Konjic
70.	"Coming", Javna ustanova za komunalne djelatnosti	Široki Brijeg
71.	J.P. "Broćanac" d.o.o.	Čitluk
72.	J.P. "Parkovi"	Mostar
73.	K.J.K.P. "Komunalac" d.o.o.	Tuzla



### III

Predmet revizije kod subjekata navedenih u tački II ove Odluke, je finansijska revizija za 2016. godinu, koja uključuje reviziju finansijskih izvještaja i usklađenost aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija sa zakonima i drugim propisima.

### IV

Finansijska revizija kod navedenih subjekata revizije provest će se u periodu od 25.10.2016. do 30.09.2017. godine.

Ured za reviziju će kod subjekata revizije prema procjeni izvršiti prethodnu reviziju u toku finansijske godine, kao i praćenje realizacije preporuka iz prethodnih revizija i analizu mjera preduzetih na osnovu tih preporuka.

### V

Finansijska revizija kod navedenih subjekata revizije obaviti će se u skladu sa Zakonom o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, ISSAI - Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija i internim aktima Ureda za reviziju.

### VI

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostaviti:

- Rukovodiocima organizacionih jedinica,
- Odjeljenju za pravne i opće poslove i
- a/a

**GENERALNI REVIZOR**

**Dževad Nekić, dipl.oec.**



## 7.2 Zaključak Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju

ПАРЛАМЕНТ ФЕДЕРАЦИЈЕ  
ПРЕДСТАВНИЧКИ/ЗАСТУПНИЧКИ ДОМ  
ДОМ НАРОДА



ПАРЛАМЕНТ ФЕДЕРАЦИЈЕ  
ПРЕДСТАВНИЧКИ/ЗАСТУПНИЧКИ ДОМ  
ДОМ НАРОДА

Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju  
Parlamentarno povjerenstvo odgovorno za reviziju

Парламентарна комисија одговорна за ревизију

Broj: 04/1-02-2098/16  
Sarajevo, 17.11.2016. godine

**VLADA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE**  
n/r gđa. Edita Kaladžić, sekretar  
Alipašina 41,  
Sarajevo  
Telefon: + 387 33 556-615; 556- 616; 556- 617  
Fax: + 387 33 667 269

**FEDERALNO MINISTARSTVO FINANSIJA**  
n/r gđa Jelka Milićević, ministrica  
Melmeda Spahić 5,  
Sarajevo  
Telefon: +387 33 253-400

**PREDMET:** Zaključci – dostavlja se

U skladu sa članom 5. Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju je na svojoj 12. redovnoj sjednici održanoj 17.11.2016. godine razmatrala Nacrt budžeta Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine te u svojoj sljedeće Zaključke:

1. Usvaja se Nacrt budžeta Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2017. godinu u sadržini kako ga je predložio Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine,
2. Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju zahtjeva jasnu provedbu Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine u dijelu koji reguliše nadležnost odobravanja Nacrta godišnjeg budžeta Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine.

*Prilog: - Upreдни podaci odobrenog budžeta za 2016. godinu i plana za 2017. godinu  
- Odluka o određivanju subjekata finansijske revizije koji će se revidirati u 2016/2017 godini*

S poštovanjem,

PREDSJEDNIK  
PARLAMENTARNE KOMISIJE  
ODGOVORNE ZA REVIZIJU

Kasim Mujčić, s.r

Dostavljeno:

- Nacrtov:
- Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH
- a/a



Ured za reviziju institucija u Federaciji BiH  
Bijela B adara, v.r

Hamdije Kreševljakovića 3, 71 000 Sarajevo, tel. +387(0)33 20 36 58, e-mail:mirza.kudic@parlamentbih.gov.ba

Tel: 033 20 36 58

Fax NO: 033 445 398

HR: PISARNICA-PARLAMENTBIH



### 7.3 Plan obuke i stručnog usavršavanja

R.br.	Naziv obuke	Sadržaj obuke	Vrijeme trajanja	Ciljna grupa	Očekivani efekti	Nosilac aktivnosti
1.	<b>Primjena Vodiča za finansijsku reviziju i Metodologije</b>	Sprovođenje revizorskih procedura, prikupljanje i ocjena prikupljenih dokaza u fazi izvršenja revizije.	Februar 2017	Vođe timova, članovi timova	Unapređenje znanja u dijelu izvršenja revizije	<b>Rukovodilac Sektora za razvoj, met. i upravljanje kval. i Rukovodioci sektora za finansijsku reviziju</b>
2.	<b>Unapređenje izvještavanja o izvršenoj finansijskoj reviziji 2016. godinu</b>	Upoznavanje sa izmjenama forme i sadržaja Izvještaja o izvršenoj finansijskoj reviziji	Februar 2017	Vođe timova, članovi timova	Unapređenje Izvještaja o izvršenoj finansijskoj reviziji za 2016. godinu	<b>Rukovodilac Sektora za razvoj, met. i upravljanje kval. i Rukovodioci sektora za finansijsku reviziju</b>
3.	<b>Primjena Metodologije u dijelu finansijskog upravljanja i kontrole</b>	Upoznavanje sa COSO modelom i propisima vezano za finansijsko upravljanje i kontrolu	Juni 2017	Vođe timova, članovi timova	Sticanje potrebnog znanja u oblasti finansijskog upravljanja i kontrole	<b>Rukovodilac Sektora za razvoj, met. i upravljanje kval. i Rukovodioci sektora</b>
4.	<b>Primjena procedura u dijelu postupanja kod prevare i korupcije</b>	Upoznavanje sa postupcima i procedurama kod prevare i korupcije	Juni 2017	Vođe timova, članovi timova	Sticanje potrebnog znanja o aktivnostima u slučajevima vezanim za prevaru i korupciju	<b>Rukovodilac Sektora za razvoj, met. i upravljanje kval. i Rukovodioci sektora</b>
5.	<b>Primjena Metodologije u dijelu ocjene IT internih kontrola kod subjekta revizije</b>	Upoznavanje sa osnovnim pojmom aplikativnih sistema, internim kontrolama i pitanjem sigurnosti IS.	Juni 2017	Svi revizori	Sticanje osnovnih znanja vezanih za IT	<b>Sektor za razvoj, met. i upravljanje kval. I Odjeljenje za IT</b>
6.	<b>Primjena ažuriranog Vodiča za kontrolu kvaliteta finansijske revizije</b>	Upoznavanje sa postupcima kontrole kvaliteta i monitoringa kontrole kvaliteta	Februar 2017	Vođe timova, članovi timova	Unapređenje znanja i postupanja u segmentu kontrole kvaliteta revizije	<b>Rukovodilac Sektora za razvoj, met. i upravljanje kval. i Rukovodioci sektora za finansijsku reviziju</b>

7.	<b>Javne nabavke</b>	Upoznavanje sa aktualnim izmjenama Propisa u oblasti javnih nabavki	Kontinuirano u skladu sa donesenim izmjenama	Rukovodioci revizije, Vođe timova	Održavanja adekvatnog nivoa znanja u oblasti javnih nabavki	<b>Agencija za javne nabavke i Rukovodioci sektora</b>
8.	<b>Informacione tehnologije</b>	Specijalističke obuke iz tehnologija primijenjenih u IT sistemu Ureda	Septembar 2017	IT osoblje	Održavanja adekvatnog nivoa znanja iz oblasti informacionih tehnologijai	<b>IT kompanije specijalizirane za obuku</b>
9.	<b>Međunarodni standardi vrhovnih institucija za reviziju (ISSAI)</b>	Upoznavanje sa aktualnim izmjenama i dopunama Međunarodnih standarda	Kontinuirano, u skladu sa terminskim planom	Revizorsko osoblje	Sticanje potrebnog znanja o ISSAI standardima	<b>Rukovodilac Sektora za razvoj, met. i upravljanje kval. i Rukovodioci sektora</b>
10.	<b>Kontinuirana profesionalna edukacija</b>	U skladu sa rasporedom profesionalnih organizacija	Kontinuirano, u skladu sa rasporedom osoblja	Svi revizori sa certifikatom „ovlašteni revizor“	Sticanje znanja od profesionalnih organizac. iz računovodstva i revizije	<b>Profesionalne organizacije</b>
11.	<b>Kontinuirana profesionalna edukacija</b>	U skladu sa rasporedom profesionalnih organizacija	Kontinuirano, u skladu sa rasporedom osoblja	Svi revizori sa certifik. „ovlašteni računovođa“	Sticanje znanja od profesionalnih org. iz računovod. i revizije	<b>Profesionalne organizacije</b>
12.	<b>Kontinuirana profesionalna edukacija</b>	U skladu sa rasporedom profesionalnih organizacija	Kontinuirano, u skladu sa rasporedom	IT revizor sa certifikatom CISA, CISM	Sticanje i održavanje znanja od profesionalne org ISACA iz oblasti IT revizije	<b>Profesionalna organizacija ISACA</b>
13.	<b>Međunarodna edukacija</b>	U skladu sa predloženim temama	Po sporazumu sa stranim VRI	Svi revizori	Sticanje znanja i razmjena iskustava u oblasti fin.rev.	<b>Menadžment i Rukovodioci sektora</b>
14.	<b>Uvodna obuka</b>	Upoznavanje sa Vodičima, Metodologijom rada, načinom rada u reviziji	Nakon prijema osoblja	Novouposleno osoblje	Sticanje potrebnog nivoa znanja o reviziji	<b>Rukovodilac Sektora za razvoj, met. i upravljanje kval. i Rukovodioci sektora</b>