

**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH
SARAJEVO**

Ložionička 3, 71 000 Sarajevo, Tel/Fax: + 387 (0) 33 723 550, www.saifbih.ba, e-mail: urrevfed@bih.net.ba, saifbih@saifbih.ba

(Bosanski jezik)

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH
za 2008. godinu**

Sarajevo, februar 2009. godine

SADRŽAJ

1.	UVOD.....	1
2.	NADLEŽNOSTI UREDA ZA REVIZIJU.....	1
3.	ZAKONSKI OSNOV ZA RAD UREDA	2
3.1	Aktivnosti u odnosu spram Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju.....	2
4.	ORGANIZACIJA UREDA ZA REVIZIJU.....	3
5.	URED GENERALNOG REVIZORA I ZAMJENIKA GENERALNOG REVIZORA	3
5.1	Učešće u radu Koordinacionog odbora.....	3
5.2	Stručni kolegij Ureda za reviziju	4
5.3	Kontrola kvaliteta rada	5
6.	REVIZIJA FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA.....	5
6.1	Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH.....	8
6.2	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona	10
6.3	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova, općina i agencija	11
6.4	Sektor za finansijsku reviziju javnih preduzeća.....	12
6.5	Revizijsko mišljenje u revizijskim izvještajima	13
7.	SEKTOR ZA REVIZIJU UČINKA.....	14
8.	SEKTOR ZA INFORMACIONU TEHNOLOGIJU	14
8.1	Tehnološka infrastruktura Ureda	14
8.1.1	Implementacija IT strategije	14
8.1.2	Administriranje i održavanje tehnološke infrastrukture	14
8.1.3	Web stranica, Intranet i kompjuterska priprema za štampu	15
8.2	Vršenje IT revizije u funkciji finansijske revizije.....	15
9.	ODJELJENJE ZA PRAVNE I OPĆE POSLOVE.....	15
9.1	Kadrovi	16
9.2	Javne nabavke.....	17
10.	ODJELJENJE ZA FINANSIJSKO-RAČUNOVODSTVENE POSLOVE.....	17
10.1	Finansijsko poslovanje Ureda za reviziju u 2008. godini	17
10.1.1	Izvršenje budžeta Ureda za reviziju za 2008.god.	18
11.	ODSJEK ZA LJUDSKE RESURSE, KOMUNIKACIJE I MEĐUNARODNE ODNOSE	19
11.1.1	Edukacija uposlenih	19
11.1.2	Eksterna edukacija uposlenih	19
11.1.3	Interna edukacija uposlenih	19
11.1.4	Ostala edukacija uposlenih.....	20
11.2	Komunikacijska politika	20
11.3	Međunarodna saradnja.....	21
12.	OSTALA SARADNJA UREDA ZA REVIZIJU	21
13.	OSTALE AKTIVNOSTI UREDA ZA REVIZIJU.....	22
14.	ZAKLJUČNI REZIME	22



1. Uvod

Vrhovna institucija za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine (Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine) dužan je u skladu sa Zakonom o reviziji institucija u FBiH («Službene novine FBiH» br. 22/06), podnijeti Godišnji izvještaj o aktivnostima, koji pored informacija o poslovanju Ureda za reviziju institucija u FBiH (u daljnjem tekstu: Ured za reviziju) sadrži i finansijski izvještaj Ureda za reviziju.

Godišnji izvještaj o aktivnostima Ureda za reviziju dostavlja se Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju.

U 2008. godini Ured za reviziju je, kroz provođenje revizija, osigurao nezavisna mišljenja o izvršenju budžeta i finansijskim izvještajima, korištenju resursa i upravljanja državnom imovinom od Vlade FBiH, budžetskih institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine i javnih institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, na koji način je doprinio pouzdanom obavještavanju o korištenju budžetskih sredstava, transparentnom i kvalitetnom upravljanju javnim prihodima, troškovima i imovinom u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Ured za reviziju je, u protekloj godini, blagovremeno informirao odgovorne institucije i javnost o svojim nalazima i preporukama, kroz pravovremeno i javno objavljivanje revizijskih izvještaja.

Kao nepolitična institucija, Ured za reviziju je, u izvršavanju svojih nadležnosti, poštivao principe objektivnosti, nepristrasnosti, nezavisnosti i pouzdanosti, uz svakodnevnu primjenu općeprihvaćenih međunarodnih i domaćih standarda revizije. Vodič za reviziju javnog sektora, Vodič za kontrolu kvaliteta revizije, Etički kodeks za revizore u javnom sektoru, Procedure i smjernice za provođenje revizije, samo su neki od ključnih dokumenata, kojih se pridržava revizijsko osoblje i koji su ujedno i garant za postizanje kvaliteta revizijskog rada i izvještavanja.

2. Nadležnosti Ureda za reviziju

Prema Zakonu o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, Ured za reviziju nadležan je za reviziju svih javnih institucija u Federaciji BiH i to:

- Parlament FBiH; Predsjednik FBiH; Vlada FBiH i njena ministarstva, vanbudžetska sredstva, koja mogu biti uspostavljena zakonom; javne fondove, zavode i agencije,
- skupštine i vlade kantona u FBiH; općine u FBiH; sve budžetske institucije, koje se direktno finansiraju iz budžeta koje usvaja Parlament, skupštine kantona i općinska vijeća: sredstva koja su kao zajam ili grant za BiH osigurana nekoj instituciji, ili projektu u FBiH od međunarodnih tijela i organizacija,
- sredstva osigurana iz budžeta bilo kojoj drugoj instituciji, organizaciji ili tijelu,
- preduzeća u kojima država ima vlasnički udjel od 50% plus jednu dionicu ili više,
- sve finansijske, administrativne i druge aktivnosti, programe i projekte, kojima upravlja jedna ili više institucija i tijela naprijed navedenih, uključujući procesiranje i prihode od prodaje imovine, privatizacije i koncesija.

Kod naprijed navedenih institucija Ured za reviziju nadležan je za:

- finansijske revizije,
- revizije učinka i
- druge specifične revizije.

Ured za reviziju je svoje aktivnosti i zadatke u 2008. godini izvršavao u skladu sa usvojenim Planom i programom rada za 2008. godinu.

Prema spomenutom Planu u 2008. godini izvršena je revizija finansijskih izvještaja korisnika Budžeta u FBiH, budžeta kantona, vanbudžetskih fondova, agencija i preduzeća sa većinskim državnim kapitalom. U 2008. godini nastavljeno je obavljanje revizija učinka i još uvijek su u toku dvije revizije učinka. Prema usvojenom Planu i programu rada Ureda za reviziju za 2009. godinu, završetak ovih revizija planiran je za početak 2009. godine (jedna revizija) i tokom 2009. godine (druga revizija).

U skladu sa zakonskom obavezom, Ured za reviziju je podnio Javni izvještaj o reviziji Budžeta u FBiH za 2007. godinu Parlamentu Federacije BiH, a konačni izvještaji o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja ostalih revidiranih korisnika za 2007. godinu dostavljeni su nadležnim organima i menadžmentu.

Svi izvještaji objavljeni su na Internet stranici Ureda za reviziju www.saifbih.ba. Pored toga, Ured za reviziju je putem press-konferencija i drugih medijskih oblika izvještavanja upoznao javnost, poreske obveznike i druge zainteresirane subjekte sa nalazima Ureda za reviziju, u pogledu trošenja i upravljanja javnim novcem.

3. Zakonski osnov za rad Ureda

Zakonom o reviziji institucija u FBiH («Službene novine FBiH» br. 22/06), su uređeni pravni položaj i sjedište, glavne funkcije Ureda za reviziju, rukovođenje, nadležnosti i ovlaštenja, osiguranje kvaliteta rada, izvještavanje i objavljivanje izvještaja, finansiranje, kao i druga pitanja od značaja za rad ove specijalizirane nezavisne revizijske institucije u FBiH.

Internim propisima, pravilima i procedurama Ureda za reviziju uređeno je funkcioniranje i rad Ureda za reviziju.

3.1 Aktivnosti u odnosu sram Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju

Prema Zakonu o reviziji institucija u FBiH regulisane su uzajamne obaveze Ureda za reviziju prema Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju i Parlamentarne komisije prema Uredu za reviziju.

Ured za reviziju je u 2008. godini ispoštovao sve obaveze prema Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju, a predstavnici Ureda za reviziju su učestvovali i u radu sjednica Parlamentarne komisije, kada se na Dnevnom redu Parlamentarne komisije raspravljalo o revizijskim izvještajima.

U 2008. godini predstavnici Ureda za reviziju prisustvovali su na 9 sjednica Parlamentarne komisije odgovorene za reviziju (koliko ih je održano u 2008. godini) na kojima se raspravljalo o izvještajima Ureda za reviziju. Pored toga, na jednoj od sjednica izvršen je dogovor o organizaciji rada, na razmatranju i usvajanju izvještaja Ureda za reviziju o izvršenoj reviziji budžetskih korisnika za 2007. godinu. Parlamentarna komisija je na 14. sjednici održanoj 23.10. 2008. godine razmatrala i usvojila Nacrt budžeta Ureda za reviziju za 2009. godinu i procjene za 2010. i 2011. godinu.

4. Organizacija Ureda za reviziju

Organizacija Ureda za reviziju uredena je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mјesta.

Poslovi iz nadležnosti Ureda za reviziju u 2007. godini vršeni su u okviru slijedećih organizacijskih jedinica:

- Ured generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora
- Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH
- Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona
- Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova, općina i agencija
- Sektor za finansijsku reviziju javnih preduzeća
- Sektor za reviziju učinka
- Sektor za informacionu tehnologiju
- Odjeljenje za pravne i opće poslove
- Odjeljenje za finansijsko-računovodstvene poslove
- Odsjek za ljudske resurse, komunikacije i međunarodne odnose.

5. Ured generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora

U Uredu generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora Ureda za reviziju, u protekloj godini obavljeni su najsloženiji poslovi iz nadležnosti Ureda za reviziju. Svi poslovi i zadaci koji su utvrđeni Planom i programom rada Ureda za reviziju za 2008. godinu izvršeni su blagovremeno. Sa rezultatima revizije, u toku protekle godine, Ured za reviziju je kontinuirano obavještavao nadležne institucije i organe, kao i sveukupnu javnost.

Pored redovnih aktivnosti uspješno su realizirani i drugi poslovi i zadaci koji su sejavljali u toku godine, a nisu obuhvaćeni Planom i programom rada Ureda za reviziju.

Na osnovu realizacije Plana i programa rada Ureda za reviziju za 2008. godinu, i drugih aktivnosti koje su se paralelno odvijale uz redovan proces rada, sačinjen je ovaj Izvještaj o radu Ureda za reviziju institucija u FBiH za 2008. godinu.

5.1 Učešće u radu Koordinacionog odbora

Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 12/06), Zakonom o reviziji institucija u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj 22/06) i Zakonom o reviziji javnog sektora Republike Srpske („Službeni glasnik RS“, broj 98/05) uspostavljen je Koordinacioni odbor vrhovnih institucija za reviziju BiH (u dalnjem tekstu: Koordinacioni odbor).

U skladu sa spomenutim zakonima, propisane su nadležnosti Koordinacionog odbora: Uspostavljanje konzistentnih vodiča i uputstava zasnovanih na Međunarodnim INTOSAI revizijskim standardima; Razmjena profesionalnih iskustava i težnja ka obezbjeđenju konzistentnog kvaliteta revizije; Organizacija i koordinacija razvojnih aktivnosti sva tri VRI-a u BiH; Dodjeljivanje revizijske odgovornosti za zajedničke aktivnosti; Određivanje predstavljanja u međunarodnim tijelima.

Generalni revizor i zamjenik generalnog revizora Ureda za reviziju institucija u FBiH su članovi Koordinacionog odbora i svoje aktivnosti, u tom tijelu u 2008. godini, provodili su u skladu sa Programom rada Koordinacionog odbora za 2008. godinu, koji je

baziran na usvojenom Strateškom planu razvoja vrhovnih revizijskih institucija u BiH za period 2008-2012. godina.

Koordinacioni odbor, a time i Menadžment Ureda za reviziju su svoje aktivnosti u 2008. godini posebno usmjerili na: dosljednu primjenu Međunarodnih INTOSAI revizijskih standarda; ujednačavanju akata i pravilnika u sva tri VRI-a, dogradnju pravnog sistema na području državne revizije; jačanje samostalnosti i nezavisnosti; izradu zajedničkih planova stručnog osposobljavanja revizijskog osoblja i njihovoj realizaciji; zajedničko predstavljanje i učešće u međunarodnim institucijama i udruženjima vrhovnih revizijskih institucija u Evropi i svijetu sa svrhom korisne razmjene iskustava i ujednačavanja metoda rada.

Generalni revizor i zamjenik generalnog revizora Ureda za reviziju su, u sklopu djelovanja kroz rad Koordinacionog odbora, pratili aktivnosti na radu formiranih mješovitih radnih grupa iz tri VRI-a u BiH, u cilju izrade i ujednačavanja akata, izrade vodiča za reviziju javnog sektora, vodiča za kontrolu kvaliteta revizije, različitih uputstava, smjernica, politika i sličnih akata, čijim je usvajanjem ostvaren preduslov da vrhovne revizijske institucije u BiH na ujednačen način izvršavaju svoju misiju i obaveze propisane zakonom, u skladu sa međunarodnim standardima revizije.

5.2 Stručni kolegij Ureda za reviziju

Stručni kolegij Ureda za reviziju obrazovan je 2003. godine radi razmatranja i zauzimanja stavova o načelnim i drugim značajnijim pitanjima iz djelokruga rada Ureda za reviziju i davanja prijedloga i mišljenja generalnom revizoru i zamjeniku generalnog revizora.

U 2008. godini Ured za reviziju institucija u FBiH donio je novi Poslovnik o radu Stručnog kolegija Ureda za reviziju, kojim je uređen način rada i sastav Stručnog kolegija Ureda za reviziju institucija u FBiH u užem smislu i Stručnog kolegija Ureda za reviziju institucija u FBiH u širem smislu. (U daljem tekstu: stručni kolegiji Ureda).

Sve značajnije aktivnosti Ureda za reviziju u prošloj godini analizirane su na sastancima stručnih kolegija Ureda i o njima su zauzimani stavovi.

Pod rukovodstvom generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora, Stručni kolegij u užem smislu, u protekloj godini održao je 9 sastanaka na kojima su, razmatrani i usvojeni Plan i program rada Ureda za reviziju institucija u FBiH za 2009. godinu i Izvještaj o poslovanju Ureda za reviziju za 2007. godinu. Pored toga, Stručni kolegij je razmatrao i zauzimao stavove o pripremnim dokumentima za obavljanje revizija; izvještajima izvršenih revizija (nacrti i konačni izvještaji); zatim o stručnim pitanjima koja su se javljala u postupku revizije; pitanjima o stručnoj obuci i usavršavanju uposlenih; nacrtima dokumenata i drugih propisa i općih akata iz nadležnosti Ureda za reviziju; finansijskom planu i realizaciji budžeta Ureda; svim važnijim pitanjima iz oblasti rada Ureda i načinu izvršavanja poslova i svim drugim složenijim pitanjima, koja su odredili generalni revizor i zamjenik generalnog revizora Ureda za reviziju.

5.3 Kontrola kvaliteta rada

Ured za reviziju kontinuirano prati i posebnim aktima reguliše da rad Ureda za reviziju bude u skladu sa važećim revizijskim standardima, pravilima i važećim propisima i vrši procjenu primjene i funkcionisanja predviđenog sistema i mjera sistema kontrole kvaliteta.

U 2008. godini Ured za reviziju je, pored obavljanja svakodnevnih poslova i zadataka, provodio aktivnosti na usavršavanju i prilagođavanju organizacije rada, načina rada i osiguranja sistema kontrole kvaliteta.

Ured za reviziju je, krajem protekle godine, usvojio i novi Vodič za reviziju javnog sektora, kao jedinstveni dokument, u čijoj izradi su učestvovali predstavnici vrhovnih revizijskih institucija u BiH (Ured za reviziju institucija BiH; Ured za reviziju institucija u FBiH; Glavna služba za reviziju javnog sektora RS) i koji će se istovjetno primjenjivati u ovim revizijskim institucijama. Uz primjenu Vodiča za reviziju, kojim je utvrđena metodologija revizijskog rada, revizori Ureda za reviziju usmjereni su na ekonomično, efikasno i uspješno obavljanje revizije. Pored toga, primjenom Vodiča u toku rada, postiže se objektivno, nepristrasno, nezavisno i sigurno revizijsko mišljenje.

Također je, po istom principu zajedničkog rada tri vrhovne revizijske institucije u BiH, izrađen Vodič za kontrolu kvaliteta revizije, koji je, također, usvojen u 2008. godini sa početkom primjene na revizije koje će se provoditi u 2009. godini.

Usvojen je i Projekat za poboljšanje informatičke podrške Uredu za reviziju, koji će se odvijati u fazama, zavisno od raspoloživih finansijskih sredstava.

6. Revizija finansijskih izvještaja

U skladu sa Zakonom o reviziji budžeta u FBiH i usvojenim Planom i programom rada Ureda za reviziju za 2008. godinu, izvršena je revizija finansijskih izvještaja: Budžeta FBiH, budžeta kantona, izvanbudžetskih fondova, općina, agencija i preduzeća sa većinskim državnim kapitalom. Krajem 2008. godine kod 28 budžetskih korisnika izvršena je prethodna revizija finansijskih izvještaja za 2008. godinu, kojom je obuhvaćeno i praćenje primjene preporuka iz prethodne revizije, kao i analiza mjera poduzetih na osnovu tih preporuka.

Ured za reviziju, u skladu sa usvojenim revizijskim standardima, prilikom vršenja revizije, pregleda finansijske izvještaje i pripadajuće račune institucija kod kojih se vrši revizija, sa ciljem procjene da li su finansijski izvještaji pouzdani i da li bilansi u potpunosti odražavaju rezultate izvršenja budžeta.

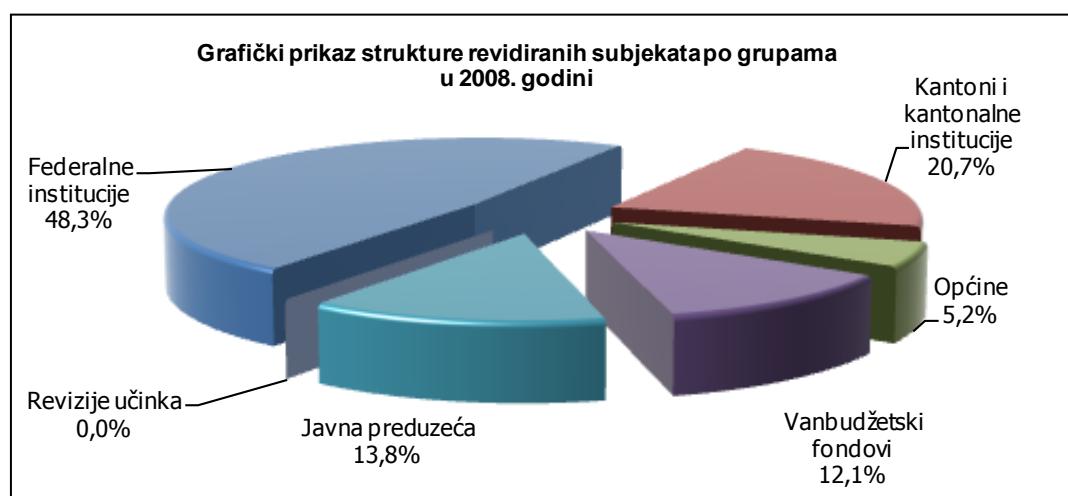
Ured za reviziju, također, procjenjuje da li rukovodioci institucija primjenjuju zakone i propise i da li sredstva koriste za odgovarajuće namjene sa ocjenom finansijskog upravljanja, funkcije interne revizije i sistem interne kontrole.

Prema utvrđenim procedurama, nakon obavljene revizije finansijskih izvještaja, klijentima su dostavljeni nacrti izvještaja o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja sa datim mišljenjem i ostavljenim rokom za očitovanje, na koje su subjekti revizije, po svojoj ocjeni, mogli dati primjedbe na konstatacije o utvrđenim nepravilnostima i nedostacima. Nakon očitovanja, odnosno po isteku ostavljenog roka, sačinjavani su konačni izvještaji o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja, u koje su inkorporirane

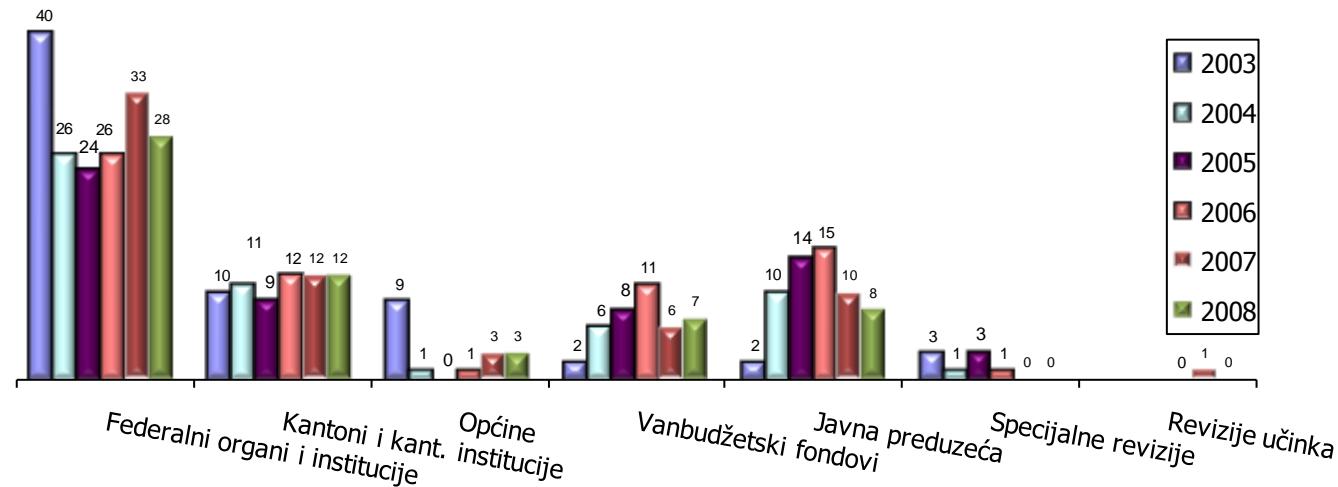
osnovane i dokumentovane primjedbe, date od strane klijenata na nacrte izvještaja. Konačni izvještaji o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja dostavljani su nadležnim organima i menadžmentu. Osim izvještaja o izvršenoj reviziji, menadžmentu klijenata dostavljana su i pisma u kojim su isti obavještavani o utvrđenim nepravilnostima manje značajnosti, sa preporukama za otklanjanje istih.

U slijedećoj tabeli daje se prikaz revidiranih subjekata po godinama (2003-2008 godina). U 2008. godini izvršena je revizija 58 finansijskih izvještaja za 2007. godinu kod korisnika navedenih u koloni 8.

R.br.	Subjekat revizije	Revidirani subjekti u 2003. godini	Revidirani subjekti u 2004. godini	Revidirani subjekti u 2005. godini	Revidirani subjekti u 2006. godini	Revidirani subjekti u 2007. godini	Revidirani subjekti u 2008. godini
	1	3	4	5	6	7	8
1	Federalne institucije	40	26	24	26	33	28
2	Kantoni i kantonalne institucije	10	11	9	12	12	12
3	Općine	9	1	-	1	3	3
4	Vanbudžetski fondovi	2	6	8	11	6	7
5	Javna preduzeća	2	10	14	15	10	8
6	Specijalne revizije	3	1	3	1		-
7	Revizije učinka	-	-	-	-	1	-
	UKUPNO	66	55	58	66	65	58



Grafički prikaz revidiranih subjekata po godinama



6.1 Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH

Revizija konsolidovanih finansijskih izvještaja Budžeta FBiH, provedena je na način da je izvršena revizija finansijskih izvještaja planiranih korisnika Budžeta FBiH za 2007. godinu. Nakon provedene revizije sačinjeni su pojedinačni izvještaji. Izvršena je i revizija finansijskih transakcija Budžeta, koje se evidentiraju isključivo kroz Glavnu knjigu Trezora (budžetski prihodi, raspodjela prihoda budžeta, servisiranje unutrašnjeg duga i vanjski dug). Ured za reviziju je izvršio reviziju finansijskih izvještaja Budžeta FBiH i 27 korisnika Budžeta FBiH za 2007. godinu ili 42,86 % od ukupnog broja korisnika federalnog budžeta, u skladu sa Godišnjim planom i programom rada Ureda za 2008. godinu. Također, treba naglasiti da je od ukupno planiranih sredstava Izmjenama i dopunama Budžeta FBiH za 2007. godinu u iznosu od 1.586.276.529 KM revidirano 1.447.154.904 KM ili 91,22 %. Pored 24 subjekta revizije, koji su revidirani u skladu sa Zakonom o reviziji, odabir ostalih revidiranih subjekata izvršen je na osnovu njihove značajnosti i veličine, iznosa sredstava odobrenih Budžetom za 2007. godinu, kao i činjenice da li su isti revidirani u prethodnom periodu i dato revizijsko mišljenje o finansijskim izvještajima. Revizije su izvršene u periodu od Novembra 2007. godine do Maja 2008. godine. Obavljene revizije uključile su i praćenje provedbe preporuka iz prethodnih revizija, o čemu su upoznati budžetski korisnici pismenim, ili usmenim putem.

U konačnim izvještajima o izvršenim revizijama, po pojedinim budžetskim korisnicima, dati su nalazi i preporuke, kao i neovisna revizijska mišljenja o tome, da li finansijski izvještaji istinito i objektivno, po svim bitnim pitanjima, prikazuju stanje imovine i obaveza na dan 31.12.2007. godine, rezultate poslovanja i izvršenje budžeta korisnika budžeta za fiskalnu 2007. godinu, u skladu sa posebnim propisima o računovodstvu i finansijskom izvještavanju u javnom sektoru. Konačni izvještaji o izvršenim revizijama, prije dostavljanja Parlamentu FBiH, u skladu sa zakonskim propisima, bili su upućeni korisnicima budžeta na uvid i očitovanje. U ostavljenom roku, svi revidirani subjekti su se očitovali na dostavljene izvještaje. Primjedbe, koje su bile osnovane i dokumentovane, inkorporirane su u konačne izvještaje. Međutim, može se konstatovati da većina primjedbi i prigovora nije prihvaćena iz razloga što isti nisu bili dokumentovani, odnosno isti su se svodili na obrazlaganja, pojašnjenja, ili pravdanja konstatovanih nedostataka. Konačni izvještaji, također, su dostavljeni Predsjedniku FBiH, Vladi FBiH (u daljem tekstu: Vlada), kao i Federalnom ministarstvu finansija (u daljem tekstu: Ministarstvo finansija). Nakon dostavljanja konačnih izvještaja Parlamentu FBiH, isti su objavljeni na našoj internet stranici www.saifbih.ba. Datih nalazi i preporuke pružaju poreskim obveznicima objektivnu informaciju o potrošnji javnih sredstava, a Parlamentu FBiH pouzdan i realan pokazatelj finansijskih kretanja.

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBiH ZA 2008. GODINU

U sljedećem tabelarnom prikazu daje se pregled budžetskih korisnika i datih mišljenja o finansijskim izvještajima za 2007. godinu:

Redni broj	Naziv korisnika budžeta	Iskazano mišljenje					Očitovanje subjekta revizije
		Pozitivno	Isticanje predmeta	Uslovno	Negativno	Suzdržano	
1	Budžet Federacije BiH			X			Da
2	Dom naroda Parlamenta FBiH			X			Da
3	Zastupnički dom Parlamenta FBiH			X			Da
4	Zajedničke službe Parlamenta FBiH		X				Da
5	Vlada Federacije BiH			X			Da
6	Ured Predsjednika Federacije BiH			X			Da
7	Ured Dopredsjednika Federacije BiH			X			Da
8	Ured Dopredsjednika Federacije BiH			X			Da
9	Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova			X			Da
10	Federalna uprava policije			X			Da
11	Federalno ministarstvo pravde			X			Da
12	Federalno ministarstvo finansija			X			Da
13	Federalna poreska uprava			X			Da
14	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije			X			Da
15	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija			X			Da
16	Federalna direkcija za izgradnju, upravljanje i održavanje autocesta			X			Da
17	Federalno ministarstvo zdravstva			X			Da
18	Federalno ministarstvo trgovine			X			Da
19	Federalno ministarstvo prostornog uređenja			X			Da
20	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva			X			Da
21	Federalno ministarstvo za pitanje boraca i invalida odbrambeno - oslobođilačkog rata			X			Da
22	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta	X					Da
23	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike			X			Da
24	Federalno ministarstvo kulture i sporta			X			Da
25	Federalno ministarstvo raseljenih lica i izbjeglica			X			Da
26	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke			X			Da
27	Federalno ministarstvo turizma i zaštite okoliša			X			Da
28	Služba za zajedničke poslove organa i tijela FBiH		X				Da
Ukupno		1	2	25			28

Kao što se vidi, iz naprijed navedene tabele, u izvještajima o izvršenim revizijama finansijskih izvještaja za 2007. godinu (Budžeta FBiH i 27 budžetskih korisnika) dato je 25 uslovnih mišljenja, 1 pozitivno mišljenje i 2 bezuslovna mišljenja sa isticanjem predmeta.

Ističemo da u ovoj godini nije bilo negativnih mišljenja, za razliku od prošle godine, kada je dato osam negativnih mišljenja, što ukazuje na činjenicu da budžetski korisnici poduzimaju aktivnosti na otklanjanju propusta i nedostataka konstatovanih u prethodnim revizijama.

Svi revidirani budžetski korisnici očitovali su se na Nacrt revizijskog izvještaja u ostavljenom roku.

Struktura datih mišljenja u izvještajima o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja za 2007. godinu korisnika federalnog budžeta, kao i u prethodne tri godine, daje se u slijedećoj tabeli:

Mišljenje	2004. godina		2005. godina		2006. godina		2007. godina	
	Broj	%	Broj	%	Broj	%	Broj	%
Pozitivno	1	4,2	0	0	1	3,00	1	3,6
Isticanje predmeta	0	0	0	0	0	0	2	7,1
Uslovno	16	66,7	16	61,5	24	72,7	25	89,3
Negativno	7	29,1	10	38,5	8	24,3	0	0
Suzdržano	0	0	0	0	0	0	0	0
Ukupno	24	100	26	100	33	100	28	100

6.2 Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona

Provđenom revizijom izvještaja budžeta u 10 kantona za 2007. godinu revidirano je ukupno 1.875.057.145 KM. Ukupan broj uposlenih u svih 10 kantona, čije su se plaće finansirale iz budžeta kantona je 48.328 uposlenika (Kanton Sarajevo 10.328 uposlenika; Tuzlanski kanton 9.796; ZE-DO kanton 8.000; Unsko-sanski kanton 5.456; Hercegovačko-neretvanski kanton 4.945; Srednjobosanski kanton 4.476; Zapadnohercegovački kanton 1.996; Hercegbosanski kanton 1.683; Posavski kanton 852 i Bosansko-podrinjski kanton 796 uposlenika).

Pregled izvršenja budžeta po kantonima za 2007. godinu u odnosu na 2006. godinu je slijedeći:

R. Br.	Naziv kantona	Izvršenje 2006. god.	Izvršenje 2007. god.	Indeks (4/5)x100
1	2	3	4	5
1.	Kanton Sarajevo	623.241.015	712.184.429	113,72
2.	Tuzlanski kanton	262.375.637	308.096.511	117,43
3.	Zeničko-dobojski kanton	202.828.478	228.600.955	112,71
4.	Unsko-sanski kanton	132.607.849	172.019.639	129,72
5.	Hercegovačko-neretvanski kanton	129.730.792	135.969.929	104,83
6.	Srednjobosanski kanton	117.564.614	136.762.874	116,33
7.	Zapadnohercegovački kanton	55.438.958	67.843.220	122,37
8.	Hercegbosanski kanton	40.170.637	43.691.834	108,77
9.	Posavski kanton	29.710.649	33.196.727	111,73
10	Bosansko-podrinjski kanton	26.474.368	36.691.027	138,59
	Ukupno	1.623.116.024	1.875.057.145	115,52

U toku 2008. godine izvršena je i revizija dva fakulteta Univerziteta u Sarajevu i to: Fakultet političkih nauka i Mašinski fakultet. Ukupna revidirana sredstva na ova dva fakulteta su iznosila 9.768.981 KM od čega se na Fakultet političkih nauka odnosi 5.928.143 KM, a na Mašinski fakultet 3.840.838 KM. I za jedan i za drugi fakultet je dato uslovno mišljenje (mišljenje sa kvalifikacijom).

U slijedećem tabelarnom prikazu daje se pregled kantona (i dva fakulteta) i datih mišljenja o finansijskim izvještajima za 2007. godinu:

Redni broj	Naziv kantona	Iskazano mišljenje					Očitovanje subjekta revizije
		Pozitivno	Isticanje predmeta	Uslovno	Negativno	Suzdržano	
1	Kanton Sarajevo			X			Da
2	Tuzlanski kanton		X				Da
3	Zeničko-dobojski kanton			X			Da
4	Unsko-sanski kanton				X		Da
5	Hercegovačko-neretvanski kanton			X			Da
6	Srednjobosanski kanton			X			Da
7	Zapadnohercegovački kanton				X		Da
8	Hercegbosanski kanton			X			Da
9	Posavski kanton			X			Da
10	Bosansko-podrinjski kanton			X			Da
11	Fakultet političkih nauka Sarajevo			X			Da
12	Mašinski fakultet Sarajevo			X			Da
Ukupno		1	9	2			12

Kao što se vidi, iz naprijed navedene tabele, sedam kantona je dobilo uslovno mišljenje, jedan kanton je dobio mišljenje sa isticanjem predmeta, dok su dva kantona dobila negativno mišljenje. Svih 12 subjekata očitovalo se na Nacrt izvještaja u ostavljenom roku.

6.3 Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova, općina i agencija

U skladu sa Planom i programom rada Ureda za reviziju za 2008. godinu, izvršena je revizija finansijskih izvještaja za 2007. godinu kod deset korisnika i to kod pet vanbudžetskih fondova, jedne agencije, tri općine i jedne javne zdravstvene ustanove.

Kod revidiranih klijenata ukupni prihodi i primici iznosili su 1.478.477.518 KM, a broj uposlenih 1.465.

U sljedećem tabelarnom prikazu daje se pregled zavoda, fondova, općina i agencija i datih mišljenja o finansijskim izvještajima za 2007. godinu:

Redni broj	Naziv subjekta revizije	Iskazano mišljenje					Očitovanje subjekta revizije
		Pozitivno	Isticanje predmeta	Uslovno	Negativno	Suzdržano	
1	Federalni zavod MIO/PIO			X			Da
2	Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH			X			Da
3	Federalni zavod za zapošljavanje			X			Da
4	Agencija za privatizaciju u FBiH			X			Da
5	JU Služba za zapošljavanje Bosansko-podrinjskog kantona			X			Da
6	Služba za zapošljavanje Zupanije Posavske				X		Da
7	Općina Gračanica			X			Da
8	Općina Gradačac			X	X		Da
9	Općina Lukavac			X			Da
10	Dom zdravlja „Rama“ Prozor/Rama				X		Da
Ukupno		7	3				10

Kako se vidi, iz naprijed navedene tabele, od ukupno deset revidiranih subjekata, kod sedam je izraženo uslovno mišljenje, a kod tri subjekta negativno mišljenje.

Svi revidirani subjekti su se očitovali na Nacrte izvještaja u ostavljenom roku.

6.4 Sektor za finansijsku reviziju javnih preduzeća

Ured za reviziju institucija u FBiH, u 2008. godini planirao je i izvršio reviziju finansijskih izvještaja za 2007. godinu kod 8 preduzeća sa većinskim vlasništvom države (50% +1 dionica). Revizija je planirana kod finansijski značajnijih preduzeća, čiji je većinski vlasnik i osnivač Federacija BiH, a upravljanje istima na osnovu prenesenih ovlaštenja vrši Vlada FBiH, odnosno resorna ministarstva.

Sve revizije provedene su u drugom polugodištu 2008. godine, osim revizije JP Direkcija cesta, čija revizija je okončana u prvom polugodištu 2008. godine.

Vrijednost imovine sa kojom raspolažu revidirana preduzeća je 10,0 milij. KM. Vrijednost kapitala je 8,3 milijarde KM. Obaveze preduzeća sa izvještajnim periodom iznose 1,7 milijardi KM.

Revidirana preduzeća ostvarila su dobit u iznosu od 204 miliona KM, od čega BH Telecom 150 miliona KM.

Dva preduzeća (Željeznice Federacije i Elektroprivreda HZHB Mostar) su iskazala gubitak u poslovanju, u ukupnom iznosu od 99 miliona KM, od čega Elektroprivreda HZHB 59 miliona KM.

Prihodi od obavljanja osnovne djelatnosti iznose 2,0 milijardi KM, a najveći prihod imala je Elektroprivreda BiH 724 miliona KM i BH Telecom 564 miliona KM.

Rashodi po osnovu obavljanja osnovne djelatnosti 1,6 milijardi KM, a najveći su u Elektroprivredi BiH 739 miliona KM i Elektroprivredi HZHB Mostar 382 miliona KM.

Sa izvještajnim periodom u revidiranim preduzećima, bilo je uposleno 18.495 uposlenika, od čega u Elektroprivredi BiH 5013; Željeznicama FBiH 4011; BH Telecomu 3.224; BH Pošti 2.329 uposlenika.

U slijedećem tabelarnom prikazu daje se pregled preduzeća i datih mišljenja o finansijskim izvještajima za 2007. godinu:

Redni broj	Naziv preduzeća	Iskazano mišljenje					Očitovanje subjekta revizije
		Pozitivno	Isticanje predmeta	Uslovno	Negativno	Suzdržano	
1	JP Direkcija cesta Federacije BiH d.o.o. Sarajevo			X			Da
2	BH Telecom d.d. Sarajevo			X			Da
3	JP Hrvatske telekomunikacije d.o.o. Mostar			X			Da
4	Hrvatska pošta d.o.o. Mostar			X			Da
5	JP BH Pošta d.o.o. Sarajevo			X			Da
6	JP Željeznice FBiH d.o.o. Sarajevo				X		Da
7	JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo			X			Da
8	JP Elektroprivreda HZHB d.d. Mostar			X			Da
	Ukupno			7	1		8

Finansijski izvještaji revidiranih preduzeća, ni u jednom slučaju, nisu dobili pozitivno mišljenje revizora. Sedam preduzeća dobilo je uslovno ili mišljenje sa rezervom,

dok su finansijski izvještaji jednog preduzeće dobili negativno mišljenje revizora. Sva revidirana preduzeća očitovala su se na Nacrt revizijskog izvještaja u ostavljenom roku.

6.5 Revizijsko mišljenje u revizijskim izvještajima

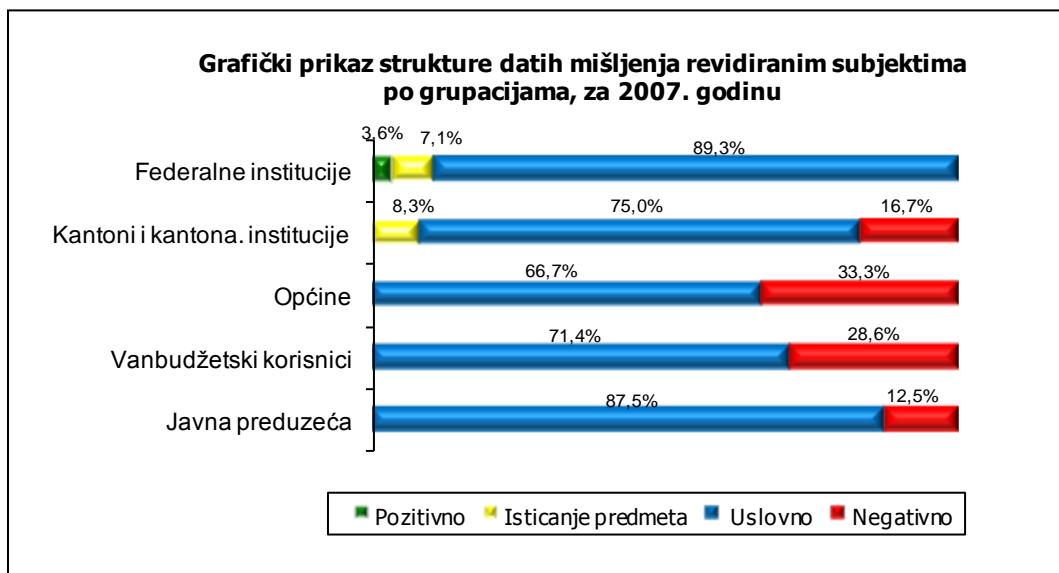
Revizijsko mišljenje ima standardiziranu formu (ISA 700 i 701; INTOSAI tačka 165), a potpisuje ga Menadžment Ureda za reviziju. Napomene uz revizijsko mišljenje se potpisuju u skladu sa pravilima svake od vrhovnih revizijskih institucija.

Prema Vodiču za reviziju javnog sektora, a u skladu sa ISA 700, 701 i ISSAI 400, zavisno od revizijskog nalaza i ocjena, revizijsko mišljenje može biti:

- Pozitivno (bez kvalifikacija)
- Sa skretanjem pažnje (isticanje predmeta)
- Sa kvalifikacijama (rezerva/uslovno i negativno)
- Suzdržavanje od davanja mišljenja

Pregled iskazanih revizijskih mišljenja po grupacijama korisnika Budžeta, za 2007. godinu dat je u slijedećoj tabeli:

R. br.	Korisnik budžeta	Iskazano mišljenje					Ukupno revidiranih subjekata
		Pozitivno	Isticanje predmeta	Uslovno	Negativno	Suzdržano	
	1	2	3	4	5	6	7
1	Federalne institucije	1	2	25	-	-	28
2	Kantoni i kantona. Institucije	-	1	9	2	-	12
3	Općine	-	-	2	1	-	3
4	Vanbudžetski korisnici	-	-	5	2	-	7
5	Javna preduzeća	-	-	7	1	-	8
6	Revizija učinka	-	-	-	-	-	-
	Ukupno	1	3	48	6	0	58



7. Sektor za reviziju učinka

Ured za reviziju institucija u FBiH u 2008. godini vršio je dvije revizije učinka, koje su još u toku provođenja, na teme: „Efikasnost nadležnih institucija u procesu davanja podsticaja u primarnoj poljoprivrednoj proizvodnji“ i „Upravljanje vremenom u procesu eksproprijacije nekretnina pri izgradnji dionica autoceste na Koridoru Vc“. Revizije se odvijaju uz interaktivnu obuku revizora učinka i uz stručnu podršku predstavnika Švedskog državnog ureda za reviziju (SNAO), što je u skladu sa Memorandumom o razumijevanju potpisanim između sva tri VRI-a u BiH i Švedskog državnog ureda za reviziju. Revizije učinka okončat će se u 2009. godini.

U 2008. godini Radna grupa imenovana od strane Koordinacionog odbora, koju sačinjavaju po tri člana iz svakog VRI-a u BiH, radila je na izradi smjernica za reviziju učinka, uz stručnu podršku predstavnika SNAO. Realizacija projekta trebala bi se odvijati po utvrđenoj dinamici do okončanja, odnosno izrade smjernica za reviziju učinka.

8. Sektor za informacionu tehnologiju

Za obzbjeđenje adekvatne IT podrške poslovnim i radnim procesima u Uredu za reviziju nadležan je IT sektor.

8.1 Tehnološka infrastruktura Ureda

Svi računarski resursi u područnim uredima i Uredu u Sarajevu povezani su u lokalne računarske klijent server mreže, koje su putem Interneta i komunikacijskih linija telekoma povezani u jedinstvenu računarsku mrežu Ureda, sa centralizovanim administriranjem u Uredu u Sarajevu.

Upozlenici Ureda za reviziju koriste računare za svakodnevne poslovne aktivnosti i imaju obezbijeden pristup mreži i Internetu, a poslovna komunikacija, interna i eksterna, se obavlja putem e-maila.

8.1.1 Implementacija IT strategije

U skladu sa Akcijskim planom implementacije Strateškog plana IT razvoja ispunjen je preduvjet za implementaciju softvera za upravljanje procesom revizije – izvršen je redizajn IT infrastrukture i povećan broj IT osoblja.

Postojeća hardverska struktura je proširena za nove servere i komunikacijsku opremu potrebnu za virtualizaciju infrastrukture.

Izvršena je planirana nabavka laptopa za novouposlene revizore.

Instalacija novih verzija sistemskog softvera i konfiguracija servisa kao i implementacije softvera za upravljanje procesom revizije i softvera za analizu podataka subjekta revizije prenesena je u tekuću godinu.

U izvještajnoj godini, u redovan radni odnos primljen je administrator IT sistema.

8.1.2 Administriranje i održavanje tehnološke infrastrukture

Rad IT sistema se nadgleda, a automatiziranim procedurama se vrše redovna ažuriranja operativnih sistema servera i radnih stanica kao i backup podataka.

Producene su licence za implementirani antivirusni softver za narednu godinu, a ugovoren je održavanje hardvera, sistemskog softvera i help desk.

8.1.3 Web stranica, Intranet i kompjuterska priprema za štampu

Svi revizijski izvještaji, izrađeni u toku godine, su pripremljeni i objavljeni na web - stranici Ureda za reviziju, a interna akta na Intranetu Ureda za reviziju.

Rađene su kompjuterske pripreme za štampu Javnog revizijskog izvještaja i ostalih materijala koji su štampani u toku godine.

8.2 Vršenje IT revizije u funkciji finansijske revizije

Kao i prethodnih godina, Ured za reviziju je vršio IT revizije u funkciji finansijske revizije, uz primjenu Vodiča za IT reviziju i u skladu sa COBIT standardima i najboljim IT praksama (ISO 27001).

Revidirane su grupe klijenata iz Plana revizija za izvještajnu godinu i to korisnici budžeta FBiH, zavodi i javna preduzeća, po Planu i na zahtjev revizijskih timova.

Navodimo neke od najvažnijih nalaza iz IT segmenta:

- IT projekti premašuju plan budžeta, vremena i sredstava,
- Jedan poslovni, ili radni proces podržan je sa više softverskih rješenja u različitim organizacijskim dijelovima istog pravnog subjekta,
- Razmjena podataka sa okruženjem vrši se na nedovoljno siguran način,
- Nivoi sigurnosti IT sistema su ispod važećih sigurnosnih standarda.

Ured za reviziju je dao i preporuke:

- angažiranje svih relevantnih aktera u obezbjeđivanju potrebnih resursa za razvoj IT funkcija,
- primjena savremenih tehnika šifriranja u procesu razmjene podataka između različitih sistema, kao i uskladištanje ostalih segmenata IT nivoa sigurnosti, sa važećim IT sigurnosnim standardima.

9. Odjeljenje za pravne i opće poslove

U Odjeljenju za pravne i opće poslove, u 2008. godini, obavljali su se poslovi od značaja za ostvarivanje zadataka generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora, u segmentu koji se odnosi na poslove i zadatke ovog odjeljenja. Tokom cijele protekle godine praćena je primjena zakona, općih akata i drugih propisa, a Odjeljenje je obavljalo i poslove koji se odnose na prava, obaveze i odgovornosti uposlenika Ureda za reviziju, zatim sve poslove u vezi sa rješavanjem o svim pravima i dužnostima uposlenika, koji se odnose na radne odnose i poslove personalne evidencije, poslove u vezi sa statusnim pitanjima uposlenika Ureda za reviziju, planiranje i organizacija provođenja javnih nabavki i ostvarivanja saradnje sa drugim organizacijskim jedinicama.

Odjeljenje za pravne i opće poslove je u 2008. godini izvršilo i sve pripremne aktivnosti vezane za prijem dva uposlenika Ureda za reviziju (administrator IT sistema i mlađi referent-tehnički sekretar), a učestvovalo je u donošenju izmjena i dopuna internih akata Ureda za reviziju (Pravilnik o plaćama, naknadama plaća i drugim materijalnim pravima; Pravilnik o korištenju godišnjih odmora, plaćenog i neplaćenog odsustva uposlenih; Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta; Pravilnik o načinu korištenja i upotrebi mobilnih i fiksnih telefona; izradi Pravilnika o postupku direktnog sporazuma), a obavljalo je i druge poslove iz nadležnosti Odjeljenja.

9.1 Kadrovi

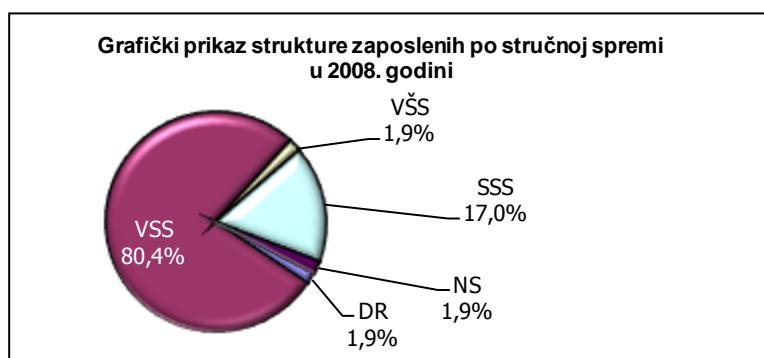
Na dan 31.12.2008. godine u Uredu za reviziju ukupno su uposlena 53 uposlenika.

Ukupna struktura uposlenih u Uredu u Sarajevu i područnim uredima u Bihaću, Tuzli i Mostaru je slijedeća:

Redni br.	Radno mjesto	Izvršilaca
1.	Menadžment	2
2.	Direktor sektora	4
3.	Viši revizor	6
4.	Revizor za finansijsku reviziju	16
5.	Mlađi revizor za finansijsku reviziju	1
6.	Pomoćnik u finansijskoj reviziji	5
7.	Revizor za reviziju učinka	2
8.	Mlađi revizor za reviziju učinka	2
9.	Pomoćnik za reviziju učinka	1
10.	Rukovodilac komunikacija	1
11.	Šef Odjeljenja za fin. račun. Poslove	1
12.	Stručni saradnik za pravne poslove	1
13.	Referent za račun.- materijl. poslove	1
14.	Referent za obračun plaće i blag.posl.	1
15.	Referent za arhivu i biblioteku	1
16.	Administrator IT sistema	1
17.	Mlađi referent-tehnički sekretar	4
18.	Vozac	2
19.	Namještениk za održavanje čistoće	1
Ukupno		53

U slijedećoj tabeli prikazan je broj uposlenih po stručnoj spremi u sva četiri ureda.

Organizacijska shema	Broj uposlenih po stručnoj spremi, Po uredima					
	Dr.	VSS	VŠS	SSS	NS	Ukupno:
Ured Sarajevo	1	29	1	4		35
Područni ured Mostar		6		2	1	9
Područni ured Bihać		3		2		5
Područni ured Tuzla		3		1		4
Ukupno :	1	41	1	9	1	53



9.2 Javne nabavke

U sklopu aktivnosti iz oblasti javnih nabavki, u 2008. godini Ured za reviziju je:

- Pripremio tendersku dokumentaciju za zajedničku javnu nabavku sa Službom za zajedničke poslove organa i tijela FBiH, za osiguranje imovine, lica i službenih automobila Ureda za reviziju za 2009. godinu.
- Izvršio sve aktivnosti vezane za godišnju nabavku za 2009. godinu.

Ured za reviziju je u protekloj godini sklopio 29 pojedinačnih ugovora vezano za javne nabavke i to: 11 ugovora sklopljenih putem otvorenog postupka (osiguranja imovine, lica i vozila, servisiranje i održavanje kompjuterske opreme i vozila, održavanje sistemskog softvera, usluge štampanja, nabavke kancelarijskog materijala itd.), pet ugovora sklopljenih po direktnom sporazumu (čišćenje poslovnog prostora u područnim uredima, krečenje, hitne popravke itd.) i četiri ugovora sklopljena po konkurentskom zahtjevu (smještaj revizora na terenu, nabavka dijela tečnog goriva za grijanje prostorija u poslovnim zgradama, koje Ured za reviziju dijeli sa drugim institucijama).

10. Odjeljenje za finansijsko-računovodstvene poslove

U 2008. godini Odjeljenje za finansijsko-računovodstvene poslove blagovremeno je obavilo sve tekuće računovodstveno-finansijske poslove, uz praćenje i osiguravanje pravilne primjene zakona i provođenje propisa iz oblasti računovodstva i finansija. Odjeljenje je izradilo prijedlog plana budžeta Ureda za reviziju, kao i druge izvještaje u skladu sa Zakonom o budžetima u FBiH. Izrađen je godišnji obračun za 2008. godinu, kao i izvještaj o finansijskom poslovanju Ureda za reviziju za 2008. godinu. Odjeljenje je kontinuirano obavljalo i sve druge poslove, koji se odnose na uposlenike, a u nadležnosti su ovog odjeljenja, kao i sve druge poslove i evidencije koji se rade unutar Odjeljenja.

10.1 Finansijsko poslovanje Ureda za reviziju u 2008. godini

U skladu sa članom 5. Zakona o reviziji institucija u Federaciji BiH («Službene novine Federacije BiH» broj: 22/06), sredstva za rad Ureda za reviziju osiguravaju se u Budžetu Federacije Bosne i Hercegovine.

U skladu sa Zakonom o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine, planiranje sredstava Ureda za reviziju zasniva se na Dokumentu okvirnog budžeta, koji obuhvata najmanju fiskalnu godinu i dvije naredne fiskalne godine.

Izrada Prijedloga budžeta Ureda za reviziju, vrši se za rashode i izdatke predviđene za trogodišnji period (budžetsku godinu i naredne dvije), na realnim procjenama troškovnih pozicija, prema broju i strukturi uposlenih, planu prijema novih uposlenika, obezbjeđenju uslova i nabavku potrebnih sredstava za rad, kako bi se poslovi i zadaci mogli obavljati blagovremeno i prema postavljenom planu rada Ureda za reviziju.

Ukupno odobrena sredstva iz Budžeta Federacije Bosne i Hercegovine za 2008. godinu, za rad Ureda za reviziju iznosila su 3.233.378 KM.

Zbog nedovoljno odobrenih sredstava u Budžetu za 2008. godinu, za plaće i naknade plaća, u skladu sa zakonskom procedurom i zahtjevom Ureda, odobrena su sredstva iz Tekuće rezerve, Odlukom Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, V broj 560/08 od 25. Juna 2008. godine u iznosu od 192.363 KM.

Unutrašnja preraspodjela sredstava na pozicijama plaća i naknada plaća, izvršena je Odlukom Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, V broj 992/08 od 1. Decembra 2008. godine, na prijedlog Federalnog ministarstva finansija.

U skladu sa zakonskom procedurom i zahtjevom Ureda za reviziju, a na osnovu ostvarenih ušteda, izvršena je i unutrašnja preraspodjela sredstava sa pozicija za materijalne izdatke, na poziciju za nabavku opreme.

Ukupni ostvareni rashodi i izdaci Ureda za reviziju u 2008. godini iznose 3.042.194 KM.

Izvršenje budžeta za 2008. godinu iznosi 89,18% u odnosu na odobrena sredstva.

10.1.1 Izvršenje budžeta Ureda za reviziju za 2008.god.

U slijedećoj tabeli daje se prikaz izvršenja budžeta po troškovnim pozicijama:

R.B.	Konto	O P I S	Odobreni Budžet za 2008. godinu	Tekuća rezerva/ pričuva	Unutrašnja preras.	Ukupno odobrena sredstva /2008.g	Ostvareni rashodi i izdaci za 2008.g.	Index (7:6)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	
1.	611	Plaće i naknade troškova uposlenih	2.118.876	192.363		2.284.675	2.194.421	0,96
	6111	Bruto plaće i naknade	1.854.793	101.632	4.998	1.961.423	1.913.113	0,98
	6112	Naknade troškova uposlenih	264.083	79.575	-20.406	323.252	281.308	0,87
2.	6121	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	205.647	11.156	1.112	217.915	212.802	0,98
	6121	Doprinosi poslodavca	205.647	11.156	1.112	217.915	212.802	0,98
3.	613	Izdaci za materijal i usluge	777.355			727.355	457.059	0,63
	6131	Putni troškovi	222.251		-0.000	202.251	158.826	0,79
	6132	Izdaci za energiju	70.800			70.800	43.383	0,61
	6133	Izdaci za komunalne usluge	109.195		-5.000	94.195	63.910	0,68
	6134	Nabavka materijala	60.640			60.640	29.381	0,49
	6135	Izdaci za usluge prevoza i goriva	49.920			49.920	29.594	0,59
	6136	Unajmljivanje imovine i opreme	8.500			8.500	8.405	0,99
	6137	Izdaci za tekuće održavanje	119.120			119.120	68.818	0,57
	6138	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga	32.662			32.662	8.680	0,27
	6139	Ugovorene usluge	104.267		-5.000	89.267	46.062	0,52
4.	614	Tekući transfer	11.500			11.500	10.500	0,91
	6141	Transfer za Koordinacioni odbor	11.500			11.500	10.500	0,91
5.	821	Izdaci za nabavku stalnih sredstava	120.000		50.000	170.000	167.412	0,98
	8213	Nabavka opreme	120.000		50.000	170.000	167.412	0,98
6.		Tekuća rezerva	0	192.363				
		Tekuća rezerva	0	192.363				
		UKUPNO	3.233.378	192.363	-4.296	3.411.445	3.042.194	0,89

11. Odsjek za ljudske resurse, komunikacije i međunarodne odnose

Aktivnosti Odsjeka za ljudske resurse, komunikacije i međunarodnu odnose u 2008. godini bio je usmjeren na unapređenje kadrovske politike, pripremne aktivnosti na izradi strateškog plana stručnog osposobljavanja osoblja, praćenju radne učinkovitosti osoblja, kontrole kvaliteta rada, promovisanja principa Etičkog kodeksa revizora i Kodeksa poslovnog ponašanja, kao i ukupnog razvoja Ureda za reviziju.

Sa aspekta HRM-a u 2008. godini posebna pažnja posvećena je stručnom usavršavanju i osposobljavanju osoblja Ureda za reviziju i stvaranju optimalnih uslova za nesmetani rad.

11.1.1 Edukacija uposlenih

Ured za reviziju, od svog osnivanja posebnu pažnju posvećuje kontinuiranoj obuci svih uposlenika i u tom pogledu rukovodstvo Ureda za reviziju nastoji osigurati svim uposlenicima stručnu edukaciju, iz domena djelatnosti koju obavljaju. Stručno osposobljavanje se izvodi uz poštivanje principa da svi uposlenici imaju istu mogućnost da budu educirani, bilo da se radi o eksternoj edukaciji, ili unutrašnjoj, u organizaciji Ureda za reviziju. Uposlenicima je omogućena i interna edukacija, uz korištenje raspoložive stručne literature, koju obezbeđuje Ured za reviziju.

U 2008. godini stručno osposobljavanje uposlenih vršilo se:

- Eksternom edukacijom uposlenih
- Internom edukacijom uposlenih
- Ostalom edukacijom uposlenih

11.1.2 Eksterna edukacija uposlenih

Eksterna edukacija u organizaciji Švedskog državnog ureda za reviziju, predviđena «Planom projektnih aktivnosti za 2008. godinu» (usvojenim od strane VRI-a u BiH i Švedskog državnog ureda za reviziju), vršena je tokom cijele godine i uglavnom se odnosila na reviziju učinka. Navedena edukacija, obuhvatila je osposobljavanje revizora učinka, uz istovremeno provođenje dviju revizija učinka. Predstavnici Švedskog državnog ureda za reviziju imali su stalnu koordinaciju sa Uredom za reviziju i po potrebi su održavali zajedničke sastanke i radionice sa revizorima Ureda za reviziju, a također su dali određeni doprinos u radu zajedničkih radnih grupa na nivou VRI-a u BiH, koje je imenovao Koordinacioni odbor institucija za reviziju u BiH.

U toku 2008. godine Ured za reviziju je uposlenicima omogućio prisustovanje na 36 eksternih seminara iz oblasti računovodstva i revizije i tim seminarima su u prosjeku prisustvovala po tri uposlenika.

11.1.3 Interna edukacija uposlenih

Interna edukacija uposlenih se odvijala kontinuirano tokom godine, uz redovan rad, putem uputstava i smjernica. Interna edukacija se odnosila na upoznavanje revizora sa značajnim pitanjima iz oblasti revizije i ostalih uposlenih sa važećim zakonskim i drugim propisima, kako bi se postigla bolja osposobljenost osoblja u cilju djelotvornijeg i efikasnijeg obavljanja planiranih aktivnosti u 2008. godini, kao i ostalog unaprjeđenja rada, kroz dogradnju metodologije revizijskog rada i svih drugih elemenata neophodnih za izradu što kvalitetnijeg revizijskog izvještaja.

U 2008. godini Ured za reviziju je učestvovao u participaciji troškova za sticanje zvanja interni revizor za četiri uposlenika.

11.1.4 Ostala edukacija uposlenih

- Različiti ad hoc seminari i radionice po pozivu domaćih i međunarodnih institucija iz oblasti računovodstva i revizije,
- Eksterni i interni radni sastanci vezano za nacrte zakona
- Učešće na simpozijima i godišnjim skupovima strukovnih udruženja
- Edukacija uposlenika u pravnoj službi iz oblasti radnih odnosa i javnih nabavki
- Edukacija osoblja, na seminarima iz oblasti moderne organizacije i komunikacije u skladu sa Evropskim principima
- Edukacija iz oblasti IT
- Edukacija o kancelarijskom i arhivskom poslovanju itd.

11.2 Komunikacijska politika

Prema usvojenoj Komunikacijskoj politici VRI-a u BiH, Planu komunikacija na nivou VRI-a BiH, Politike komunikacija Ureda za reviziju sa okolinom, Vodiča za pristup informacijama, Procedura u odnosima s medijima i Zakona o slobodi pristupa informacijama u FBiH, Ured za reviziju je u 2008. godini kontinuirano obavljao i unapređivao poslove iz domena eksterne i interne komunikacije (klijenti, Parlament FBiH, Vlada FBiH, Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju, javnost, uposlenici) uz operativnu realizaciju aktivnosti, po ciljnim grupama, koje su zacrtane u Planu komunikacija VRI-a BiH.

Institucionalna komunikacija Ureda za reviziju, uz upravljanje informacijama, imala je za cilj praćenje i redovno procjenjivanje stavova i mišljenja javnosti o radu Ureda za reviziju, kao i promovisanju rada Ureda za reviziju, putem predstavnika medija i prezentacije putem Web – stranice Ureda za reviziju.

Komunikacija sa ciljnim grupama, koju je Ured za reviziju ostavarivao tokom protekle godine, bila je bazirana na principima:

- Što otvorenija komunikacija, vodeći računa o nadležnosti Ureda za reviziju
- Ostvarena tako da sve osobe i institucije, koje su uključene u proces revizije primaju iste informacije
- Ostvarena tako da se prave informacije pružaju blagovremeno

Ostale aktivnosti iz domena komunikacija odnosile su se kontakte sa sveukupnom javnošću (po zahtjevima institucija, organa, tijela, pojedinaca, medija, ili samoinicijativna po procjeni Ureda za reviziju), kao i na pisani korespondenciju sa eksternim subjektima po njihovim različitim upitima i zahtjevima.

Uz tekuće aktivnosti iz oblasti komunikacija, operativnom realizacijom Plana u 2008. godini, Radna grupa imenovana od strane Koordinacionog odbora institucija za reviziju BiH, koju sačinjavaju predstavnici sve tri vrhovne revizijske institucije u BiH radila je na:

- Izradi Brošure o VRI-ma BiH
- Izradi upitnika koji će se dostavljati revidiranim subjektima, kao povratna informacija Uredu za reviziju o spoznaji okoline o revizijskoj funkciji i radu revizijskog osoblja

11.3 Međunarodna saradnja

Na polju međunarodne saradnje Ured za reviziju je imao međunarodne kontakte, (po zahtjevima međunarodnih institucija, inicijativa, ili potreba, koji su prethodno procijenjeni u odnosu na nadležnost Ureda za reviziju, ili su se odvijali prema odlukama Koordinacionog odbora VRI-a BiH, koji, između ostalog, utvrđuje zajedničku i strategiju VRI-a u BiH u odnosu na međunarodnu saradnju i određuje zastupanja u međunarodnim tijelima.

Najčešća saradnja u 2008. godini ostvarena je sa Švedskim državnim uredom za reviziju (SNAO), koji pruža podršku na projektu institucionalne saradnje na reviziji javnog sektora, što je naročito omogućilo stjecanje savremenih znanja i usvajanja praksi iz oblasti revizije učinka.

Na sastanku Upravnog odbora Projekta međunarodne razvojne saradnje između revizijskih institucija Švedske i Bosne i Hercegovine, koji je održan sredinom 2008. godine, zauzet je stav o nastavku zajedničkih projektnih aktivnosti do kraja 2009. godine, koje će se najvećim dijelom odnositi na reviziju učinka. Koordinacioni odbor vrhovnih institucija za reviziju u Bosni i Hercegovini je u skladu sa Projektom međunarodne razvojne saradnje usvojio Plan implementacije Projekta saradnje između VRI-a BiH i SNAO za 2009. godinu i od sredine 2008. godine intenzivirane su aktivnosti vezane za rad radnih grupa imenovanih od strane Koordinacionog odbora vrhovnih institucija za reviziju u BiH. Radne grupe sačinjavaju predstavnici sve tri vrhovne revizijske institucije u BiH i predstavnici Ureda za reviziju institucija u FBiH dali su svoj puni doprinos u radu i iz zajedničkih aktivnosti članova radnih grupa već su proizšli određeni jedinstveni dokumenti, koji se odnose na VRI-e u Bosni i Hercegovini.

Međunarodna saradnja odnosila se i na studijska putovanja u inozemstvo i prisustvovanja raznim kongresima, konferencijama, sastancima i seminarima radi proširivanja stručnih znanja i iskustava drugih zemalja i korisne razmjene iskustava iz oblasti koje su direktno ili indirektno vezane za obavljanje revizijske funkcije.

Upozlenici Ureda za reviziju su, kao članovi radnih grupa, u 2008. godini, u sklopu studijskih putovanja, posjetili Švedsku, Poljsku, Estoniju, Moldaviju i Hrvatsku i na taj način doprinijeli razvoju međunarodne saradnje između Ureda za reviziju i zemalja kojima su bili u posjeti.

12. Ostala saradnja Ureda za reviziju

U 2008. godini nastavljena je saradnja sa međunarodnim institucijama:

- Saradnja sa VRI BiH, VRI RS, VRI Brčko Distrikt
- Švedski državni ured za reviziju (SNAO) – na daljem razvoju međunarodne saradnje između vrhovnih revizijskih institucija u BiH i SNAO, sa akcentom na implementaciji projekta revizije učinka.
- EUPPP, program podrške Evropske unije sistemu javnih nabavki u BiH.
- Evropska Unija – Projekat: Studija izvodljivosti reforme finansiranja visokog obrazovanja.
- Svjetska banka – strukturalno prilagođavanje javnog finansiranja, što je od velikog značaja za jačanje finansijske discipline, transparentnosti i odgovornosti u radu javnog sektora.
- USAID – pružanje pravne pomoći u borbi protiv korupcije.
- EU- reforma javne uprave.
- Kongresi (INTOSAI, EUROSAC).

13. Ostale aktivnosti Ureda za reviziju

Protekla godina je bila i u znaku pripremnih aktivnosti za implementaciju i certifikaciju Sistema menadžmenta kvaliteta i u tom kontekstu uložen je maksimalan napor kako bi se zadovoljilo uslovima, koje zahtijeva Sistem menadžmenta kvaliteta prema ISO-9001:2000. U kontekstu ovih aktivnosti izrađena su referentna dokumenta, koja prate Sistem menadžmenta kvalitetom i izvršene su neophodne predradnje u svim potrebnim segmentima, kako bi se zadovoljili zahtjevi Standarda ISO 9001:2000 i s uspjehom, u 2009. godini, uspostavio i primijenio Sistem menadžmenta kvalitetom (QMS), uz stalnu obavezu njegovog održavanja i poboljšavanja u skladu sa zahtjevima Standarda ISO 9001:2000.

14. Zaključni rezime

Cilj svih aktivnosti i zadataka koje je izvršio Ured za reviziju u 2008. godini, uz stalno unapređenje rada i kontinuiranu edukaciju osoblja za vršenje kvalitetne revizije, je postizanje transparentnosti i jačanja upravljanja u trošenju javnih sredstava, kao i poticaj i pomoć izgradnji institucija sistema u FBiH, na način da predstavnicima zakonodavne i izvršne vlasti u FBiH omoguće ispravno djelovanje u cilju postizanja pozitivnih učinaka na dobrobit cjelokupne zajednice.

Zamjenik generalnog revizora:

Branko Kolobarić, dipl. oec.

s.r.

Generalni revizor

Dr. sc. Ibrahim Okanović, dipl. oec.

s.r.