



IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOJ REVIZIJI

FEDERALNOG MINISTARSTVA RAZVOJA, PODUZETNIŠTVA I OBRTA

2025.

Broj: 01-02-06-11-1-3061-7/25



Sarajevo, maj 2026.



SADRŽAJ

I.	IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA	1
1.	IZVJEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA	1
2.	IZVJEŠTAJ O REVIZIJI USKLAĐENOSTI	2
II.	REZIME DATIH PREPORUKA.....	4
III.	KRITERIJI ZA FINANSIJSKU REVIZIJU.....	5
IV.	IZVJEŠTAJ O REVIZIJI.....	6
1.	UVOD	6
2.	PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE.....	6
3.	PRAĆENJE PRIMJENE PREPORUKA I ANALIZA PREDUZETIH MJERA	6
4.	SISTEM INTERNIH KONTROLA	7
5.	OBAVLJANJE POSLOVA IZ NADLEŽNOSTI	9
6.	PLANIRANJE I IZVJEŠTAVANJE	11
6.1	Izrada i donošenje budžeta i plana rada.....	11
6.2	Izveštavanje.....	11
7.	FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI	11
7.1	GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU BUDŽETA.....	12
7.1.1	Prihodi i primici	12
7.1.2	Rashodi, izdaci i finansiranje.....	12
7.1.2.1	Plaće i naknade troškova zaposlenih	12
7.1.2.2	Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge.....	13
7.1.2.3	Tekući transferi i drugi tekući rashodi	13
7.1.2.4	Nadzor nad namjenskim utroškom sredstava tekućih transfera realizovanih u prethodnom periodu i evaluacija učinaka/efekata dodijeljenih budžetskih sredstava	21
7.1.2.5	Kapitalni transferi	22
7.2	BILANS STANJA.....	23
7.2.1	Gotovina, kratkoročna potraživanja, razgraničenja i zalihe.....	23
7.2.1.1	Kratkoročna potraživanja.....	23
7.2.2	Stalna sredstva	24
7.2.2.1	Stalna sredstva	24
7.2.2.2	Dugoročni plasmani	24
7.2.3	Kratkoročne obaveze i razgraničenja.....	26
7.2.4	Popis imovine i obaveza	26
8.	VANBILANSNA EVIDENCIJA	27
9.	JAVNE NABAVKE	27
10.	OSTALI NALAZI	28
10.1	Raspodjela prihoda ostvarenih po osnovu naknada za priređivanje igara na sreću.....	28
11.	KOMENTARI NA NACRT IZVJEŠTAJA.....	29
V.	PRILOZI	31
1.	GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI.....	31
2.	IZJAVA RUKOVODSTVA	31



I. IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Izveštaj nezavisnog revizora daje se na osnovu provedene finansijske revizije, koja obuhvata reviziju finansijskih izvještaja i reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

1. IZVJEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Mišljenje

Izvršili smo reviziju finansijskih izvještaja **Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta (u daljnjem tekstu: Ministarstvo)**, koji obuhvataju: Bilans stanja na 31. 12. 2025. godine, Račun prihoda i rashoda, Izveštaj o kapitalnim izdacima i finansiranju, Posebne podatke o plaćama i broju zaposlenih, Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta za godinu koja se završava na taj dan, te Analizu iskaza – tekstualni dio, uključujući i rezime značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju, u svim materijalnim aspektima, finansijski položaj Ministarstva na 31. 12. 2025. godine i izvršenje budžeta za godinu koja se završava na taj dan, u skladu s prihvaćenim okvirom finansijskog izvještavanja.

Osnova za mišljenje

Reviziju finansijskih izvještaja obavili smo u skladu sa Zakonom o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine i INTOSAI Okvirom profesionalnih objava.¹ Primijenjeni standardi su ISSAI 100 – Osnovni principi revizije javnog sektora, ISSAI 140 – Upravljanje kvalitetom za vrhovne revizijske institucije, ISSAI 200 – Principi finansijske revizije i ISSAI 2000–2899 – standardi finansijske revizije. Naše odgovornosti prema INTOSAI Okviru profesionalnih objava detaljnije su opisane u odjeljku *Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja*.

Nezavisni smo od Ministarstva u skladu s ISSAI-jem 130 – Etički kodeks, te u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju, i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Odgovornost rukovodstva za finansijske izvještaje

Ministar je odgovoran za izradu i fer prezentaciju finansijskih izvještaja, u skladu s prihvaćenim okvirom finansijskog izvještavanja u Federaciji Bosne i Hercegovine. Ova odgovornost podrazumijeva i kreiranje, primjenu i održavanje internih kontrola, relevantnih za pripremu i prezentaciju finansijskih izvještaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze usljed prevare ili greške, odgovarajuća objelodanjivanja relevantnih informacija u napomenama uz finansijske izvještaje, kao i odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika i računovodstvenih procjena koje su razumne u datim okolnostima.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome da li su finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza usljed prevare ili greške, kao i izdati izvještaj nezavisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visok nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija, obavljena u skladu s INTOSAI Okvirom profesionalnih objava, uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati usljed prevare ili greške i smatraju se značajnim ako se razumno

¹ Odluka o usvajanju i objavi INTOSAI Okvira profesionalnih objava („Sl. novine FBiH“, broj 17/25). INTOSAI Okvir profesionalnih objava (engl. IFPP) čini tri nivoa objava: INTOSAI principi (INTOSAI-P), međunarodni standardi vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI) i INTOSAI smjernice (GUID).



može očekivati da, pojedinačno ili zbirno, utiču na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovu tih finansijskih izvještaja.

Kao dio revizije, u skladu s INTOSAI Okvirom profesionalnih objava, stvaramo profesionalne procjene i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikazivanja finansijskih izvještaja, zbog prevare ili greške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dovoljni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikazivanja, nastalog usljed prevare, veći je od rizika nastalog usljed greške, jer prevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola;
- stičemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola Ministarstva;
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena, kao i povezanih objava rukovodstva;
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s rukovodstvom, između ostalih pitanja, i u vezi s planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tokom revizije.

2. IZVJEŠTAJ O REVIZIJI USKLAĐENOSTI

Mišljenje s rezervom

Uz reviziju finansijskih izvještaja **Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta za 2025. godinu** izvršili smo i reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

Prema našem mišljenju, osim za navedeno u odjeljku *Osnova za mišljenje s rezervom*, aktivnosti, finansijske transakcije i informacije Ministarstva za 2025. godinu u skladu su, u svim materijalnim aspektima, sa zakonima i drugim propisima koji su definisani kao kriteriji za datu reviziju.

Osnova za mišljenje s rezervom

Kao što je navedeno u Izvještaju:

1. **Ministarstvo nije donijelo Pravilnik kojim će se uspostaviti vođenje i način rada Informativnog sistema subjekata male privrede i upravljanja poticajima i Pravilnik o sadržaju, izgledu i načinu vođenja Obrtnog registra, iako su zakonski rokovi za navedene aktivnosti istekli. Također, nije uspostavljen registar malih i srednjih preduzeća, registar obrta i registar poduzetničke infrastrukture kako je to utvrđeno Zakonom o poticanju razvoja male privrede, Zakona o obrtu i srodnim djelatnostima i Zakonom o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH (tačka 5. Izvještaja);**
2. **Nije izvršeno usklađivanje knjigovodstvenog sa stvarnim stanjem imovine, s obzirom na to da po završetku naturalnog popisa nisu sačinjene popisne liste sa iskazanim stanjem po popisu i knjigovodstvenim stanjem, čime bi se potvrdilo da stanje po popisu odgovara knjigovodstvenom stanju. Osim toga, nije sačinjen prijedlog o otpisu ostalih potraživanja u iznosu od 666.676 KM starijih od šest mjeseci. Navedeno nije u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH i Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor (tačka 7.2.4. Izvještaja).**



Reviziju usklađenosti izvršili smo u skladu sa Zakonom o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine i INTOSAI Okvirom profesionalnih objava. Primijenjeni standardi su ISSAI 100 – Osnovni principi revizije javnog sektora, ISSAI 140 – Upravljanje kvalitetom za vrhovne revizijske institucije, ISSAI 400 – Principi revizije usklađenosti i ISSAI 4000 – Standard za reviziju usklađenosti. Naše odgovornosti prema INTOSAI Okviru profesionalnih objava detaljnije su opisane u odjeljku *Odgovornost revizora za reviziju usklađenosti*.

Nezavisni smo od Ministarstva u skladu s ISSAI-jem 130 – Etički kodeks, kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju, i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da osiguraju osnovu za naše mišljenje s rezervom.

Odgovornost rukovodstva za usklađenost

Pored odgovornosti za pripremu i fer prezentaciju finansijskih izvještaja, ministar je odgovoran da osigura da aktivnosti, finansijske transakcije i informacije budu u skladu s propisima kojima su regulisane i potvrdi da je tokom fiskalne godine obezbijedilo namjensko, svrsishodno i zakonito korištenje raspoloživih sredstava za ostvarivanje utvrđenih ciljeva, te ekonomično, efikasno i efektivno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

Odgovornost revizora za reviziju usklađenosti

Pored odgovornosti da izrazimo mišljenje o finansijskim izvještajima, naša odgovornost podrazumijeva i izražavanje mišljenja o tome da li su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, u svim materijalnim aspektima, u skladu sa zakonima i drugim propisima kojima su regulisane. Razumno uvjerenje je visok nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija, obavljena u skladu s INTOSAI Okvirom profesionalnih objava, uvijek otkriti značajnu neusklađenost kada ona postoji. Odgovornost revizora uključuje obavljanje procedura kako bi pribavili revizijske dokaze o tome da li se sredstva koriste za odgovarajuće namjene i da li je poslovanje Ministarstva, prema definisanim kriterijima, usklađeno sa zakonima i drugim propisima. Procedure podrazumijevaju procjenu rizika od značajnih neusklađenosti sa zakonima i propisima koji regulišu poslovanje subjekta revizije. Također, naša odgovornost podrazumijeva i ocjenu finansijskog upravljanja, funkcije interne revizije i sistema internih kontrola.

Sarajevo, 28. 5. 2026. godine

ZAMJENICA GENERALNOG REVIZORA

Nina Džidić, s. r.

GENERALNI REVIZOR

Mirza Kudić, s. r.

II. REZIME DATIH PREPORUKA

REDNI BROJ	PREPORUKA	POGLAVLJE/TAČKA
1.	Pravilnik o popisu i Pravilnik o javnim nabavkama Ministarstva uskladiti sa posljednjim izmjenama zakonskih propisa.	4.
2.*	Uspostaviti funkcionalnu jedinicu interne revizije u skladu sa Zakonom o internoj reviziji u javnom sektoru u FBiH i Pravilnikom o kriterijima za uspostavljanje jedinica za internu reviziju u javnom sektoru u FBiH.	4.
3.	Donijeti Pravilnik kojim će se uspostaviti vođenje i način rada Informacionog sistema subjekata male privrede i upravljanja poticajima i Pravilnik o sadržaju, izgledu i načinu vođenja Obrtnog registra.	5.
4.*	Uspostaviti registar malih i srednjih preduzeća, registar obrta i registar poduzetničke infrastrukture u skladu sa odredbama Zakona o poticanju razvoja male privrede, Zakona o obrtu i srodnim djelatnostima i Zakona o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH.	5.
5.	Izvršiti analizu efekata dodjele finansijske pomoći kako je to propisano Uredbom o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu.	7.1.2.3.1
6.	Utvrđiti efekte utroška budžetskih sredstava shodno Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH.	7.1.2.4
7.	Za nenaplativa potraživanja u saradnji sa Vladom Federacije BiH poduzeti aktivnosti rješavanja njihovog statusa.	7.2.1.1
8.	Prilikom provođenja popisa izvršiti usklađivanje knjigovodstvenog sa stvarnim stanjem, kako je to propisano Zakonom o računovodstvu i reviziji u FBiH, a za sumnjiva i sporna potraživanja sačinjavati prijedloge o njihovom otpisu, u skladu sa Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor.	7.2.4

* nerealizovane preporuke iz prethodnog perioda (dvije)



III. KRITERIJI ZA FINANSIJSKU REVIZIJU

Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine u okviru finansijske revizije provodi reviziju finansijskih izvještaja i reviziju usklađenosti. Revizija finansijskih izvještaja i revizija usklađenosti podrazumijevaju proces objektivnog prikupljanja i procjenjivanja dokaza kako bi se utvrdilo da li su predmeti revizije, tj. finansijski izvještaji, kao i aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, usklađeni s odgovarajućim kriterijima koji su sadržani u zakonima i drugim propisima. Kriteriji predstavljaju poredbene parametre koji se koriste kako bi se dala ocjena predmeta revizije.

Za obavljanje finansijske revizije korišteni su sljedeći kriteriji:

- Zakon o budžetima u FBiH;
 - Uredba o računovodstvu budžeta u FBiH;
 - Pravilnik o knjigovodstvu budžeta u FBiH;
 - Pravilnik o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u FBiH;
- Zakon o izvršavanju Budžeta FBiH za 2025. godinu;
- Budžet FBiH za 2025. godinu;
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH;
- Zakonom o federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave;
- Zakon o trezoru u FBiH;
- Zakon o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u FBiH;
- Zakon o internoj reviziji u javnom sektoru u FBiH;
- Zakon o državnoj službi u FBiH, član 33;
- Zakon o namještenicima u organima državne službe u FBiH, član 34;
- Zakon o plaćama i naknadama u organima vlasti FBiH;
- Zakon o radu;
- Zakon o porezu na dohodak, član 10;
- Zakon o doprinosima, član 11;
- Zakon o javnim nabavkama;
- Zakonom o poticanju razvoja male privrede, član 6;
- Zakona o obrtu i srodnim djelatnostima FBiH, član 85;
- Zakonom o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH, član 18;
- Uredba o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji Bosne i Hercegovine u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu;
kao i drugi podzakonski akti navedenih zakona.

IV. IZVJEŠTAJ O REVIZM IJI

1. UVOD

Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta osnovano je Zakonom o federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave² i vrši upravne, stručne i druge poslove iz nadležnosti Federacije BiH koji se odnose na: poticanje razvoja, poduzetništva i obrta; davanje potpore za primjenu inovacija i uvođenje savremenih tehnologija u oblasti poduzetništva i obrta; povećanje udjela poduzetništva i obrta u ukupnoj privredi; organizovanje institucija za poduzetništvo i stvaranje poduzetničke infrastrukture; osposobljavanje poduzetnika i obrtnika kroz redovno i dopunsko obrazovanje; i druge poslove utvrđene zakonom.

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji iz aprila 2024. godine, na koji je Vlada FBiH dala saglasnost, uređen je način rada i rukovođenja, te opis radnih mjesta službenika i namještenika.

Ministarstvom rukovodi ministar Vojin Mijatović, koji je imenovan 28. 4. 2023. godine.

Sjedište Ministarstva je u Mostaru, Ulici Braće Fejića br. 43.

2. PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE

Predmet revizije su finansijski izvještaji Ministarstva za 2025. godinu i usklađenost aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

Cilj je da se izrazi mišljenje o tome jesu li finansijski izvještaji pouzdani i da li bilanci u potpunosti odražavaju rezultate izvršenja budžeta. Revizijom će se procijeniti primjenjuje li rukovodstvo institucije zakone i propise i koristi li sredstva za odgovarajuće namjene, te ocijeniti finansijsko upravljanje, sistem internih kontrola i funkcija interne revizije.

Revizija je obavljena u skladu s internim planskim dokumentima, s prekidima u periodu od oktobra 2025. do maja 2026. godine.

S obzirom na to da se revizija obavlja ispitivanjem na bazi uzorka i da postoje inherentna ograničenja u računovodstvenom sistemu i sistemu internih kontrola, pojedine materijalno značajne greške mogu ostati neotkrivene.

3. PRAĆENJE PRIMJENE PREPORUKA I ANALIZA PREDUZETIH MJERA

Ured za reviziju institucija u FBiH (u daljem tekstu: Ured) izvršio je finansijsku reviziju Ministarstva za 2024. godinu, sačinio Izvještaj o izvršenoj reviziji i dao pozitivno mišljenje na finansijske izvještaje i pozitivno mišljenje o usklađenost poslovanja sa zakonskim i ostalim propisima. U Izvještaju su date preporuke s ciljem otklanjanja uočenih propusta i nedostataka.

Ministarstvo je postupilo u skladu s članom 16. tačka 3. Zakona o reviziji institucija u FBiH i obavijestilo Ured o preduzetim radnjama u cilju prevazilaženja nepravilnosti identifikovanih u revizorskom izvještaju. Revizijom je konstatovano da su većim dijelom preduzete mjere u skladu s planiranim aktivnostima.

Uvidom u preduzete aktivnosti i analizom realizacije datih preporuka utvrdili smo sljedeće:

Realizovane preporuke	
1.	Ažuriran je registar rizika i sačinjen plan za razvoj finansijskog upravljanja i kontrole u skladu sa Pravilnikom o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u FBiH.

² „Sl. novine FBiH“, br. 58/02, 19/03, 38/05, 2/06, 08/06, 61/06 i 48/11



2.	Osigurano je dosljedno poštivanje zaključenih ugovora u dijelu dostavljanja izvještaja o namjenskom utrošku dodijeljenih sredstava.
3.	Uspostavljena je evidencija korisnika kojima je izrečena mjera zabrane pristupa sredstvima, kako je to odredbama Zakona o poticanju razvoja male privrede i predviđeno, te su jasno definisani rokovi za rad komisija za praćenje namjenskog utroška sredstava, s ciljem blagovremeno provođenje povrata nenamjenski utrošenih sredstava.
4.	Ministarstvo za korisnike kredita koji ne izmiruju svoje obaveze redovno traži pokretanje pravnih radnji u cilju pravdanja utroška javnih sredstava, u skladu sa zaključenim ugovorima.
5.	Ministarstvo poštuje rokove definisane Uredbom o kriterijima za utvrđivanje korisnika i načinu raspodjele dijela prihoda ostvarenih po osnovu naknada za priređivanje igara na sreću prilikom realizacije sredstava ostvarenih od igara na sreću.
Djelimično realizovane preporuke	
1.	Ministarstvo je, nakon provedene konkursne procedure, izvršilo prijem u radni odnos pomoćnika ministra u Jedinici za internu reviziju. Međutim, da bi Jedinica bila u potpunosti uspostavljena u skladu sa Zakonom o internoj reviziji, potrebno je da ima najmanje dva zaposlena.
Nerealizovana preporuka	
1.	Nije uspostavljen Registar malih i srednjih preduzeća, Registar obrta i Registar poduzetničke infrastrukture u skladu sa odredbama Zakona o poticanju razvoja male privrede, Zakona o obrtima i srodnim djelatnostima i Zakona o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH.

Nakon izvršene revizije za 2025. godinu dato je ukupno osam preporuka, od čega je šest novih i dvije preporuke koje su već date u Izvještaju o finansijskoj reviziji za 2024. godinu (jedna djelimično realizovana i jedna nerealizovana).

Postupanje po Pismu menadžmentu

U toku obavljene prethodne revizije konstatovano je da postoje određene slabosti sistema internih kontrola, koje mogu uticati na finansijske izvještaje i usklađenost poslovanja. Putem pisma menadžmentu koje je dostavljeno nakon obavljene prethodne revizije obavijestili smo o slabostima i dali odgovarajuće preporuke, kako bi se preduzele aktivnosti s ciljem njihovog otklanjanja prije sačinjavanja godišnjih finansijskih izvještaja za 2025. godinu, i kako se one ne bi ponovile u izvještaju o finansijskoj reviziji za 2025. godinu.

U pismu menadžmentu date su dvije preporuke, koje su implementirane do dana sačinjavanja izvještaja o finansijskoj reviziji.

Implementacijom preporuka datih u pismu menadžmentu Ministarstvo je pokazalo spremnost za otklanjanje utvrđenih nepravilnosti i uspostavljanje sistema internih kontrola.

4. SISTEM INTERNIH KONTROLA

Cilj sistema internih kontrola je da osigura razumno uvjerenje da Ministarstvo u poslovanju upravlja javnim sredstvima zakonito, transparentno, ekonomično, efikasno i efektivno, odnosno da interne kontrole funkcionišu u skladu s važećom regulativom.

Finansijsko upravljanje i kontrola

Finansijsko upravljanje i kontrola je sveobuhvatan sistem internih kontrola koji uspostavljaju i za koji su odgovorni rukovodioci korisnika javnih sredstava, a kojim se upravljajući rizicima osigurava razumno uvjerenje da će se u ostvarivanju ciljeva budžetska i druga sredstva koristiti pravilno,



ekonomično, efikasno i efektivno. Sistem internih kontrola uspostavlja se donošenjem internih propisa i akata, u skladu s važećom regulativom.

Zakon o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u FBiH³ i Pravilnik o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u FBiH⁴ nalažu uspostavljanje, vođenje i procjenu sistema internih kontrola na osnovu COSO modela.

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji uređena je unutrašnja organizacija, vrste organizacionih jedinica i njihova nadležnost, sistematizacija radnih mjesta s opisom poslova, rukovođenje, ovlaštenja i odgovornost za obavljanje poslova, stručni kolegij, saradnja u vršenju poslova, programiranje i planiranje rada, radni odnosi i disciplinska odgovornost, ostvarivanje javnosti rada i druga pitanja od značaja za organizaciju i rad. Organizacione jedinice Ministarstva su: Kabinet ministra; Sektor za razvoj; Sektor za poduzetništvo; Sektor za obrt; Sektor za finansijske, pravne i opće poslove; Sektor za analitiku i evropske integracije i Jedinica za internu reviziju. Sistematizovana su radna mjesta za 50 izvršilaca, a na 31. 12. 2025. godine bilo je zaposleno 35. Budžetom FBiH za 2025. godinu planirani broj zaposlenih je 43.

Sačinjen je Registar rizika sa mapom procesa u kojoj je dat opis procesa. Izvršeno je ažuriranje rizika i njihov unos u Aplikaciju PIFC, u skladu sa Zaključkom Vlade FBiH od 25. 6. 2025. godine.

Ministarstvo je usvojilo značajan broj internih akata i procedura s ciljem uspostavljanja kontrolnih aktivnosti kao jedne od komponenti sistema internih kontrola. Međutim, Pravilnik o popisu sredstava iz 2004. sa izmjenama i dopunama iz 2010. godine nije usklađen sa odredbama Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH u dijelu koji se odnosi na rokove sačinjavanja izvještaja o popisu, te Pravilnik o javnim nabavkama iz maja 2022., sa izmjenama i dopunama iz juna 2023. godine nije usklađen sa izmjenama i dopunama Zakona o javnim nabavkama iz 2024. godine u dijelu koji se odnosi na žalbene postupke.

Godišnji izvještaj o funkcionisanju sistema finansijskog upravljanja i kontrole sačinjen je i dostavljen Centralnoj harmonizacijskoj jedinici Federalnog ministarstva finansija, u skladu s članom 10. Pravilnika o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u FBiH.

Ministarstvo je u septembru 2025. godine donijelo Plan razvoja finansijskog upravljanja i kontrole za 2025. godinu. Izvještaj o realizaciji Plana razvoja finansijskog upravljanja i kontrole za 2025. godinu sačinjen je u januaru 2026. godine.

Izjava o fiskalnoj odgovornosti sačinjena je i dostavljena Federalnom ministarstvu finansija u skladu s članom 2. i 6. Pravilnika o obliku i sadržaju, načinu popunjavanja i predaje izjave o fiskalnoj odgovornosti.

Provedenom revizijom utvrđeno je da je Ministarstvo uspostavilo funkcionalan sistem internih kontrola u skladu sa Zakonom o finansijskom upravljanju i kontroli, osim u dijelu koji se odnosi na usklađenost Pravilnika o popisu i Pravilnika o javnim nabavkama sa posljednjim izmjenama zakonskih propisa.

Preporuka:

- **Pravilnik o popisu i Pravilnik o javnim nabavkama uskladiti sa posljednjim izmjenama zakonskih propisa.**

Interna revizija

U skladu sa članom 3. Pravilnika o kriterijima za uspostavljanje jedinica za internu reviziju u javnom sektoru u Federaciji BiH Ministarstvo ima obavezu uspostavljanja jedinice za internu reviziju. U Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji je predviđena Jedinica za internu reviziju, sa ukupno četiri zaposlenika (pomoćnik ministra i tri stručna savjetnika - interna revizora⁵).

Zakonom o internoj reviziji u javnom sektoru u FBiH definisane su odgovornosti rukovodioca jedinice i internog revizora. Također, Zaključkom Vlade FBiH od 21. 10. 2021. godine naloženo je da je potrebno da se

³ „Sl. novine FBiH“, br. 38/16

⁴ „Sl. novine FBiH“, br. 6/17 i 3/19

⁵ Pravilnikom o plaćama i naknadama iz aprila 2026. godine utvrđeni su platni razredi i koeficijenti prema radnim mjestima i to: rukovodiocu jedinice za internu reviziju – pomoćniku ministra III platni razred (koeficijent 5,70), a internim revizorima IV platni razred (koeficijent 5,20).

izvrši popuna najmanje dva izvršioca u jedinicama za internu reviziju, kod budžetskih korisnika FBiH – obveznika uspostave jedinice za internu reviziju, koji nisu izvršili popunu tim brojem izvršilaca.

U toku 2025. godine raspisan je javni konkurs za izbor rukovodećeg državnog službenika na radno mjesto Pomoćnik ministra u Jedinici za internu reviziju. Nakon provedene procedure, 7. 10. 2025. je doneseno rješenje o prijemu u radni odnos pomoćnika ministra u Jedinici za internu reviziju, koji je sa radom počeo 17. 11. 2025. godine. Pored toga, sačinjeni su Povelja interne revizije, Strateški plan za period 2026.-2028. i Godišnji plan za 2026. godinu. S obzirom na to da je pomoćnik ministra u Jedinici za internu reviziju započeo sa radom na samom kraju godine, nije obavljena nijedna revizija. Sačinjen je Godišnji izvještaj interne revizije za 2025. godinu i dostavljen Centralnoj harmonizacijskoj jedinici Federalnog ministarstva finansija, u kojem su navedeni opći podaci o Jedinici za internu reviziju i njenoj popunjenosti.

Iako je Ministarstvo poduzelo aktivnosti na uspostavljanju funkcije interne revizije popunom radnog mjesta pomoćnika ministra u Jedinici za internu reviziju, ona i dalje nije uspostavljena u skladu sa odredbama Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru u FBiH, s obzirom na to da je zaposlen samo rukovodilac Jedinice za internu reviziju.

Preporuka:

- **uspostaviti funkcionalnu jedinicu interne revizije u skladu sa Zakonom o internoj reviziji u javnom sektoru u FBiH i Pravilnikom o kriterijima za uspostavljanje jedinica za internu reviziju u javnom sektoru u FBiH.**

Prevenција korupcije

Ministar je 28. 3. 2025. godine donio Odluku o usvajanju Plana integriteta Ministarstva. Ministarstvo je sačinilo Izvještaj o provedbi Plana integriteta za 2025. godinu i dostavilo ga 19. 5. 2026. godine Antikorupcionom timu Vlade FBiH, kako je utvrđeno Akcionim planom za borbu protiv korupcije za period od 2021. godine do donošenja nove strategije za borbu protiv korupcije u Federaciji BiH.

5. OBAVLJANJE POSLOVA IZ NADLEŽNOSTI

U skladu važećom zakonskom regulativom Ministarstvo treba raspolagati sa pet osnovnih informatičkih modula integrisanih u jednu funkcionalnu cjelinu, a to su Registar malih i srednjih preduzeća, Obrtni registar, Registar industrijskih/poslovnih zona i Informatički sistem jedinstvenog registra za poticaje i obrte.

Informacioni sistem subjekata male privrede i upravljanja poticajima, prema odredbama Zakonu o poticanju razvoja male privrede,⁶ uspostavlja se u svrhu vođenja evidencija osnovnih podataka o malim i srednjim preduzećima i parametara po evropskom standardu za tu oblast, u cilju objedinjavanja finansijskih i drugih statističkih podataka sektora malih i srednjih preduzeća, radi kreiranja ekonomskih indikatora neophodnih za uspostavljanje adekvatnih razvojnih podataka, praćenje i unapređenje realnog sektora malih i srednjih preduzeća u FBiH. Funkcionisanje ovog informacionog sistema je važan i neophodan preduslov za osiguranje adekvatne analitičke osnove za kreiranje razvojnih politika i instrumenata podrške, usmjerenih prema sektoru malih i srednjih preduzeća, što omogućava realizaciju programskih zadataka Ministarstva i zakonom propisanih ovlasti. Ministar je bio dužan da u roku od 90 dana od dana stupanja na snagu ovog Zakona donese Pravilnik kojim će se uspostaviti, vođenje i način rada navedenog Informacionog sistema. Navedeni Pravilnik nije donesen.

Institucionalni okvir ovog sistema, pored Ministarstva, čini deset kantonalnih ministarstava privrede, Finansijsko-informatička agencija, Porezna uprava FBiH, Federalni zavod za programiranje razvoja i Federalno ministarstvo trgovine, s kojima su potpisani sporazumi o razmjeni podataka.

Ministarstvo ni u revidiranoj godini nije uspostavilo registar malih i srednjih preduzeća, kako je utvrđeno Zakonom o poticanju razvoja male privrede.

⁶„Sl. novine FBiH“, br. 39/24

Članom 85. Zakona o obrtu i srodnim djelatnostima FBiH⁷ propisano je kako će ministar u roku od šest mjeseci od dana stupanja na snagu zakona donijeti pravilnike o primjeni Zakona o obrtu i srodnim djelatnostima u Federaciji BiH kojim će se, između ostaloga, regulisati sadržaj, izgled i način vođenja Obrtnog registra,⁸ sadržaj i izgled rješenja kojim se odobrava obavljanje obrta i postupak upisa u Obrtni registar. Ministarstvo još uvijek nije uspostavilo registar obrta, u skladu sa Zakonom o obrtima i srodnim djelatnostima, niti je donijelo Pravilnik kojim će se regulisati sadržaj, izgled i način vođenja Obrtnog registra, iako je rok za njegovo donošenje istekao.

Članom 18. Zakona o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH,⁹ utvrđeno je da je Ministarstvo u obavezi uspostaviti registar poduzetničke infrastrukture kao modul uspostavljenog informatičkog sistema sa internetskim portalom poduzetničkih zona u FBiH ili neovisno, kao sistematizovanu i funkcionalnu bazu podataka poduzetničkih zona i poduzetničkih potpornih institucija u FBiH. U registar poduzetničke infrastrukture se upisuju poduzetničke zone, poduzetničke potporne institucije i tehnološko-poduzetnički centri. Ministar je bio dužan u roku od 90 dana od dana stupanja na snagu Zakona donijeti Pravilnik koji će definisati potrebne podatke za upis, uslove i način upisa, obrasce, vođenje, brisanje i korištenje podataka iz Registra. Navedeni Pravilnik je donesen 30. 12. 2024. godine. Provedenom revizijom utvrđeno je da Ministarstvo nije uspostavilo registar poduzetničke infrastrukture kako je to Zakonom o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH predviđeno. Prema prezentovanoj dokumentaciji, za ove namjene je „Catholic Relief Services“ 2019. godine donirao informatičku opremu u vrijednosti od 46.625 KM.

Prema prezentovanim podacima, u junu 2024. godine došlo je do hakerskog napada na mrežnu informatičku infrastrukturu Ministarstva, usljed čega su serveri blokirani, zbog čega je onemogućeno normalno funkcionisanje informacionog sistema. O navedenom događaju obaviješteni su nadležni organi za provođenje zakona, koji su, u okviru svojih nadležnosti, poduzeli odgovarajuće aktivnosti. Bivši dobavljač je 26. 4. 2024. godine izvršio migraciju sistema na nove servere, tako da Ministarstvo raspolaže podacima zaključno s navedenim datumom. Ministarstvo je 21. 6. 2024. godine od Kantonalnog tužilaštva Hercegovačko-neretvanskog kantona zatražilo odobrenje za pristup serverima. U odgovoru od 24. 6. 2024. godine, između ostalog je navedeno da se daljim vještačenjem ne može doći do korisnih informacija koje bi upućivale na počinioca, te da Ministarstvo može, u konsultaciji sa stručnim licima, poduzeti aktivnosti na povratu ili spašavanju baze podataka. Nakon navedenog, provedena je nabavka usluga konfiguracije mrežne opreme, instalacije servera i radnih stanica.

Planom nabavki Ministarstva za 2025. godinu su bila predviđena dva postupka vezana za uspostavu i održavanje registara malih i srednjih preduzeća, obrta i poduzetničke infrastrukture. Međutim, ova dva postupka nisu provedena zbog nedovoljnog iznosa sredstava, zbog čega su sredstva ponovo planirana i odobrena u Budžetu za 2026. godinu. Prema prezentovanim informacijama, Ministarstvo je u 2026. godini u Budžetu planiralo sredstva za tu namjenu u iznosu od 410.000 KM.

Ministarstvo nije donijelo Pravilnik za uspostavljanje, vođenje i način rada Informacionog sistema subjekata male privrede i upravljanje poticajima i Pravilnik o sadržaju, izgledu i načinu vođenja Obrtnog registra. Pored toga, Ministarstvo nije uspostavilo registar malih i srednjih preduzeća, registar obrta i registar poduzetničke infrastrukture kako je to utvrđeno Zakonom o poticanju razvoja male privrede, Zakonom o obrtima i srodnim djelatnostima i Zakonom o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH. Navedeno može imati uticaj na kreiranje ekonomskih indikatora neophodnih za uspostavljanje adekvatnih razvojnih podataka, praćenje i unapređenje realnog sektora u Federaciji BiH.

Preporuke:

- **donijeti Pravilnik kojim će se uspostaviti vođenje i način rada Informacionog sistema subjekata male privrede i upravljanja poticajima i Pravilnik o sadržaju, izgledu i načinu vođenja Obrtnog registra;**

⁷ „Sl. novine FBiH“, br. 75/21

⁸ Obrtni registar je informacijski sustav za upravljanje procesom registracije i obradu podataka o obrtima, kojim upravlja Ministarstvo, a koji sadrži i podatke o obrtnicima i licima koja obavljaju srodnu djelatnost i domaću radinost.

⁹ „Sl. novine FBiH“, br. 41/24



- *uspostaviti registar malih i srednjih preduzeća, registar obrta i registar poduzetničke infrastrukture u skladu sa odredbama Zakona o poticanju razvoja male privrede, Zakona o obrtu i srodnim djelatnostima i Zakona o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH.*

6. PLANIRANJE I IZVJEŠTAVANJE

6.1 Izrada i donošenje budžeta i plana rada

Budžetom FBiH za 2025. godinu¹⁰ Ministarstvu su odobrena sredstva u iznosu od 130.940.851 KM. Odobrena sredstva odnose se na: tekuće transfere i druge tekuće rashode (123.026.800 KM), kapitalne transfere (5.000.000 KM), plaće i naknade troškova zaposlenih (1.980.840 KM), izdatke za materijal, sitan inventar i usluge (637.700 KM), doprinose poslodavca i ostale doprinose (175.511 KM), i izdatke za nabavku stalnih sredstava (120.000 KM).

Tokom revidirane godine Ministarstvu su odobrene tri preraspodjele, od čega je jedna interna i dvije eksterne.

Rješenjem Federalnog ministarstva finansija od 26. 5. 2026. godine izvršena je interna preraspodjela u ukupnom iznosu od 1.020.200 KM, kojom su umanjena sredstva na pozicijama: „Tekući transferi neprofitnim organizacijama - Udruženjima građana, privredna komora FBiH, obrtničke komore FBiH i kantona i obrazovne institucije“ (26.700 KM) i „Kapitalni transferi drugim nivoima vlasti i fondovima - Kapitalni transferi općinama i gradovima“ (993.500 KM), dok su sredstva povećana na poziciji „Subvencije privatnim preduzećima i poduzetnicima“ (1.020.200 KM).

Odlukom Vlade FBiH od 17. 9. 2025. godine odobrena je preraspodjela sredstava umanjivanjem pozicije „Subvencije privatnim preduzećima i poduzetnicima-subvencioniranje subjekata male privrede“ u iznosu od 15.776.800 KM (uvećanje je bilo u korist Federalnog ministarstva za pitanja boraca i invalida odbrambeno-oslobodilačkog rata). Pored toga, Odlukom Vlade FBiH od 28. 11. 2025. godine Ministarstvu su umanjena sredstva u iznosu od 11.154.459 KM na istoj poziciji kao i u prethodnoj Odluci (povećanje je bilo u korist Federalnog ministarstva rada i socijalne politike).

Ukupna raspoloživa sredstva Ministarstva u 2025. godini iznosila su 101.997.876 KM.

Ministarstvo je, na osnovu Trogodišnjeg plana rada za 2025.-2027. godinu, sačinilo Godišnji plan rada za 2025. godinu.

6.2 Izvještavanje

Godišnji izvještaj o radu Ministarstva za 2025. godinu sačinjen je i dostavljen Federalnom zavodu za programiranje razvoja 29. 1. 2026. godine.

7. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

Ministarstvo je sačinilo Godišnje finansijske izvještaje za 2025. godinu i dostavilo ih nadležnim institucijama u skladu s važećim propisima i u utvrđenom roku.

U Analizi iskaza, sačinjenoj uz godišnje računovodstvene izvještaje, obrazloženo je izvršenje budžeta u skladu s Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u FBiH.

Periodični izvještaji dostavljeni su u skladu s Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u FBiH.

¹⁰ „Sl. novine FBiH“, br. 7/25



7.1 GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU BUDŽETA

7.1.1 Prihodi i primici

Prihodi i primici iskazani su u iznosu od 189.244 KM i odnose se na prihod po osnovu kamata na investirana javna sredstva koja uplaćuje Razvojna banka FBiH.

7.1.2 Rashodi, izdaci i finansiranje

U Godišnjem izvještaju o izvršenju budžeta za 2025. iskazani su rashodi i izdaci u iznosu od 99.496.030 KM, što u odnosu na odobreni budžet od 130.940.851 KM predstavlja ostvarenje od 76%. U Analizi iskaza navedena su obrazloženja odstupanja, a najznačajnije se odnosi na tekući transfer po Uredbi o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji Bosne i Hercegovine, po kojoj je od planiranih 100.000.000 KM iskazano 69.492.700 KM.

7.1.2.1 Plaće i naknade troškova zaposlenih

Bruto plaće i naknade plaća za 2025. godinu su iskazane u iznosu od 1.450.769 KM. Izvršen je uvid u obračun plaća i naknada zaposlenih za januar, april, septembar i decembar 2025. godine.

Obračun plaća je regulisan Zakonom o plaćama i naknadama u organima vlasti FBiH,¹¹ Kolektivnim ugovorom za službenike organa uprave i sudske vlasti u FBiH (u daljem tekstu: Kolektivni ugovor),¹² Pravilnikom o plaćama i naknadama u Federalnom ministarstvu razvoja, poduzetništva i obrta (u daljem tekstu: Pravilnik o plaćama i naknadama).

Kolektivnim ugovorom i Aneksom II Kolektivnog ugovora za službenike organa uprave i sudske vlasti u FBiH propisano je da se obračunata plaća uvećava za 0,6% za svaku navršenu godinu, do najviše 24%. Uvidom u Pravilnik o plaćama i naknadama Ministarstva u toku prethodne revizije utvrđeno je da je u njemu propisano da se osnovna plaća uvećava za 0,5% za svaku započetu godinu penzijskog staža, a najviše do 20%. Revizijom je konstatovano da su se primjenjivale odredbe Kolektivnog ugovora, iako postojeći interni akt nije bio usklađen sa važećim zakonskim i podzakonskim aktima. Ministarstvu je u Pismu menadžmentu data preporuka da se Pravilnik o plaćama i naknadama uskladi sa važećim Kolektivnim ugovorom. Preporuku je Ministarstvo realizovalo u aprilu 2026. godine donošenjem novog Pravilnika o plaćama i naknadama koji je usklađen sa Kolektivnim ugovorom.

Uvidom u evidencije o radnom vremenu utvrđeno je da se vode u skladu sa Pravilnikom o sadržaju i načinu vođenja evidencije o radnicima i drugim licima angažovanim na radu.

Obračun plaća i naknada je izvršen u skladu sa zakonskim i podzakonskim propisima i internim aktima Ministarstva.

Ocjenjivanje državnih službenika i namještenika je izvršeno blagovremeno i u skladu sa Zakonom o državnoj službi,¹³ Zakonom o namještenicima u organima državne službe u FBiH¹⁴ i Pravilnikom o ocjenjivanju rada državnih službenika u organima državne službe u FBiH.¹⁵

Naknade troškova zaposlenih iskazane su u iznosu od 242.313 KM, a odnose se na naknade za: topli obrok tokom rada (113.949 KM), otpremnine zbog odlaska u penziju (37.130 KM), regres za godišnji odmor (28.593 KM), prevoz na posao i sa posla (23.948 KM), troškove smještaja (19.724 KM), troškove prevoza korisnicima odvojenog života (7.047 KM), pomoć u slučaju smrti (6.332 KM) i odvojeni život od porodice (5.592 KM). Uvidom u rješenja za pojedine vrste naknada utvrđeno je da se obračun i isplata vrše u skladu s podzakonskim aktima.

¹¹ „Sl. novine FBiH“, br. 45/10 i 111/12, 20/17, 22/19 – odluka Ustavnog Suda i „Sl. glasnik BiH“, br. 45/10 i 111/12 i 20/17

¹² „Sl. novine FBiH“, br. 98/23

¹³ „Sl. novine FBiH“, br. 29/03, 23/04, 39/04, 54/04, 67/05, 8/06, 77/06, 34/10, 4/12, 99/15 i 9/17

¹⁴ „Sl. novine FBiH“, br. 49/05 i 103/21

¹⁵ „Sl. novine FBiH“, br. 30/20



7.1.2.2 Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge

Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge iskazani su u iznosu od 383.304 KM i najvećim dijelom se odnose na izdatke za osiguranje, bankarske usluge i usluge platnog prometa i ugovorene i druge posebne usluge.

U okviru izdataka za **osiguranje, bankarske usluge i usluge platnog prometa** u iznosu od 208.484 KM najznačajniji su izdaci za komisioni posao iskazani u iznosu od 203.473 KM, a odnose se na naknadu za obavljanje komisionih poslova koja se plaća Razvojnoj banci FBiH u skladu sa Ugovorom o komisionim poslovima iz 2020. godine i Aneksom Ugovora iz 2024. godine. Naknada je utvrđena u visini ukupno naplaćene redovne i zatezne kamate od krajnjih korisnika kredita. Uvidom u dokumentaciju konstatovano je da se na osnovu mjesečne obavijesti o naplaćenju kamati po komisionim kreditnim linijama vrši uplata obračunate naknade Razvojnoj banci FBiH.

Ugovorene i druge posebne usluge iskazane su u iznosu od 104.377 KM, a najznačajniji su izdaci za usluge objavljivanja tendera i oglasa od 22.022 KM koji se odnose na objavljivanje javnih poziva, oglasa, konkursa i rang-lista korisnika grant sredstava, kao i zatezne kamate od 20.605 KM i troškovi spora od 7.780 KM koji se odnose na troškove isplaćene po presudama iz radnog odnosa.

Obavljenom revizijom konstatovano je da se realizacija izdataka za materijal, sitan inventar i usluge vršila u skladu sa zakonskim i podzakonskim propisima, kao i na osnovu prethodno zaključenih ugovora.

7.1.2.3 Tekući transferi i drugi tekući rashodi

U Godišnjem izvještaju o izvršenju budžeta, tekući transferi i drugi tekući rashodi iskazani su u iznosu od u iznosu od 93.243.840 KM.

Ministarstvo je sačinilo programe utroška sredstava tekućih transfera, koje je odlukama usvojila Vlada FBiH u skladu sa odredbama Zakona o izvršavanju Budžeta u FBiH za 2025. godinu.

7.1.2.3.1 Subvencije privatnim preduzećima i poduzetnicima

Subvencije privatnim preduzećima i poduzetnicima iskazane su u iznosu od 92.248.890 KM, a odnose se na transfer u skladu sa Uredbom o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji Bosne i Hercegovine u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu (69.492.799 KM), jačanje konkurentnosti malih i srednjih preduzeća (19.130.553 KM), poticaj za razvoj obrta i srodnih djelatnosti (1.007.733 KM), razvoj start-up ekosistema (997.364 KM), poticaj novoosnovanim subjektima male privrede (977.175 KM), podršku malom i srednjem poduzetništvu u IT sektoru (632.350 KM) i pružanje mentoring usluga za subjekte male privrede (14.000 KM).

➤ *Finansijska pomoć privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu*

Uredbom o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji Bosne i Hercegovine u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu¹⁶ (u daljem tekstu: Uredba) utvrđeni su uslovi za dodjelu finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta i osiguranje podrške likvidnosti za 2025. godinu. Utvrđeno je da će se sredstva finansijske pomoći koristiti za refundaciju isplaćenog dijela doprinosa za broj radnika koji je korisnik imao zaključno sa 30. 11. 2024. godine, a koji su imali neto platu manju od 1.000 KM i koji imaju kontinuitet u prijavi osiguranja radnika tokom 2025. godine. Planirani iznos sredstava za dodjelu po Uredbi je 100.000.000 KM.

¹⁶ „Sl. novine FBiH“, br. 8/25, 58/25



Utvrđeno je da se finansijska pomoć isplaćuje mjesečno, odnosno, najkasnije 45 dana od završetka tekućeg mjeseca 2025. godine kao refundacija već isplaćenog dijela doprinosa za predmetni period korisnicima koji kumulativno ispunjavaju sljedeće uslove: imaju sjedište na teritoriji Federacije BiH; imaju najmanje jednog zaposlenog radnika na dan 30. 11. 2024. godine koji je imao neto platu manju od 1.000 KM i najmanje jednog zaposlenog radnika na kraju tekućeg mjeseca 2025. godine; imaju ostvarenu neto dobit od poslovanja (privredna društva) odnosno dohodak od samostalne djelatnosti (obrta i ostale samostalne djelatnosti) u posljednjem finansijskom izvještaju manju od 6.500 KM po zaposlenom radniku; nemaju neizmirenih obaveza po osnovu doprinosa i poreza, zaključno sa krajem prethodnog mjeseca u odnosu na mjesec 2025. godine za koji se isplaćuje plata; čiji su transakcijski računi aktivni i koji su očuvali postojeća radna mjesta. Uredbom su definisani koeficijenti za obračun finansijske pomoći.

Pravo na refundaciju omogućeno je i korisnicima koji imaju eventualno umanjeње broja radnika u odnosu na broj radnika na dan 30. 11. 2024. godine za: mikro i mala preduzeća i obrtnici i ostale samostalne djelatnosti (do 50 zaposlenih) koji imaju maksimalno 30% manje zaposlenih, a zbog okolnosti na koje poslodavac nije mogao uticati; ostali poslodavci (50 i više zaposlenih) do 10% manje zaposlenih, a zbog okolnosti na koje poslodavac nije mogao uticati; izuzetno poslodavci izvoznici koji zbog poremećaja na tržištu imaju više od 20% pada prihoda u odnosu na isti mjesec prethodne godine, kojima je data mogućnost da se mogu se obratiti Federalnom ministarstvu finansija za odobrenje na refundaciju i u slučaju kada imaju više od 10% manje zaposlenih. Ukupan iznos finansijske pomoći po jednom korisniku iznosi maksimalno 250.000 KM.

Nije predviđeno raspisivanje javnog poziva i imenovanje komisije za realizaciju navedenog transfera, već je Uredbom je utvrđeno da će Ministarstvo na osnovu pribavljenih podataka iz službenih evidencija Porezne uprave Federacije BiH izvršiti dodjelu finansijske pomoći na transakcijske račune korisnika, u skladu sa odlukama koje donosi Vlada na prijedlog Ministarstva. Također, utvrđeno je da će Ministarstvo na svojoj internet stranici objaviti konačnu listu korisnika finansijske pomoći, a da korisnici mogu uložiti prigovor u roku od osam dana od dana objave liste.

Dodijeljena pomoć u 2025. godini, sa brojem korisnika po mjesecima iskazana je u tabeli ispod, a odluke su donošene mjesečno:

Mjesec	Broj korisnika za dodjelu	Iznos sredstava za dodjelu	Broj korisnika za povrat	Iznos sredstava za povrat	Ukupan broj korisnika	Ukupan iznos dodijeljenih sredstava
Januar	11.886	8.134.450	3	650	11.883	8.133.800
Februar	16.734	11.729.650			16.734	11.729.650
Mart	13.103	9.063.400			13.103	9.063.400
April	12.398	8.419.950			12.398	8.419.950
Maj	12.194	8.428.600			12.194	8.428.600
Juni	10.645	7.353.650			10.645	7.353.650
Juli	10.041	4.292.550			10.041	4.292.550
August	9.824	4.196.750	1	138.200	9.823	4.058.550
Septembar	9.736	4.055.050			9.736	4.055.050
Oktobar	9.651	3.957.500			9.651	3.957.500
UKUPNO	116.212	69.631.550	4	138.850	116.208	69.492.700

Sredstva u iznosu od 9.000.000 KM odobrena su u Budžetu Ministarstva za 2026. godinu za isplatu po Uredbi za mjesece novembar i decembar 2025. godine, s obzirom na to da su odluke o utvrđivanju konačnih listi korisnika za ova dva mjeseca donesene u 2026. godini, tako da ukupna realizacija iznosi 77.329.700 KM.

Uvidom u prezentovanu dokumentaciju utvrđeno je da je Vlada Federacije BiH, na prijedlog Ministarstva, donosila odluke o utvrđivanju konačne liste korisnika. Prilikom donošenja odluka, sačinjavan je i spisak korisnika kojima su sredstva odobrena na osnovu uvažених prigovora, koje je razmatrala Porezna uprava Federacije BiH.



Izvršen je uvid u donesene odluke o utvrđivanju konačne liste korisnika za januar, mart, juli, august i oktobar 2025. godine, te je utvrđeno da su spiskovi korisnika pomoći sa pripadajućim iznosima formirani na osnovu podataka dostavljenih od strane Porezne uprave Federacije BiH i kriterijima utvrđenim Uredbom.

Uredbom je utvrđena je i obaveza Ministarstva da na osnovu podataka iz službenih evidencija Porezne uprave Federacije BiH izvrši analizu efekata na način da će se izvršiti upoređivanje broja zaposlenih kod korisnika sredstava referišući se na svrhu dodjele finansijske pomoći (očuvanje radnih mjesta i osiguranje podrške likvidnosti), te dostavljanja konačnog izvještaja o dodijeljenoj finansijskoj pomoći sa analizom efekata Vladi Federacije BiH do 30. 4. 2026. godine.

Ministarstvo je 16. 4. 2026. godine Vladi Federacije BiH Izvještaj o dodijeljenoj pomoći po Uredbi o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu, koji je usvojen Zaključkom od 17. 4. 2026. godine. U Izvještaju je navedeno da je realizacija programa finansijske pomoći imala je višedimenzionalne efekte na ekonomiju Federacije BiH, a najizraženiji se odnosi na očuvanje zaposlenosti. Uslovljavanje dodjele sredstava zadržavanjem radnika djelovalo je kao snažan stabilizacijski mehanizam, koji je ublažio negativne pritiske na tržištu rada i smanjio rizik od masovnijih otpuštanja u periodu rasta troškova rada. Istovremeno, refundacija dijela doprinosa dovela je do direktnog smanjenja fiskalnog opterećenja poslodavaca, čime je unaprijeđena likvidnost poslovnih subjekata. Ovaj efekat bio je naročito izražen kod subjekata s većim udjelom radnika s nižim primanjima, koji su bili najizloženiji promjenama u minimalnoj plati. Također, navedeno je da je Program imao značajnu ulogu u očuvanju kontinuiteta poslovanja, jer je omogućio privrednim subjektima lakše planiranje i prilagođavanje poslovnih aktivnosti u novim ekonomskim okolnostima. Na taj način posredno je doprinio stabilnosti poreskih prihoda i ukupne ekonomske aktivnosti. Ova mjera je imala tranzicioni karakter, pri čemu se intenzitet podrške postepeno smanjivao kako su se privredni subjekti prilagođavali novim uslovima poslovanja. Međutim, Ministarstvo nije izvršilo analizu efekata na način da se izvrši upoređivanje broja zaposlenih kod korisnika sredstava referišući se na svrhu dodjele finansijske pomoći (očuvanje radnih mjesta i osiguranje podrške likvidnosti), kako je propisano Uredbom.

Na osnovu provedene revizije utvrđeno je da je Ministarstvo prilikom dodjele finansijske pomoći postupalo u skladu sa odredbama Uredbe o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu. Međutim, nije izvršena analiza efekata na osnovu kojih bi se moglo potvrditi u kojoj mjeri su ostvareni ciljevi dodjele finansijske pomoći koji se odnose na očuvanje radnih mjesta i podršku likvidnosti korisnika sredstava, kako je propisano Uredbom.

Preporuka:

- **izvršiti analizu efekata dodjele finansijske pomoći kako je to propisano Uredbom o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu.**

➤ **Subvencije privatnim preduzećima i poduzetnicima**

Na prijedlog Ministarstva, Vlada FBiH je 13. 3. 2025. godine donijela Odluku o usvajanju Programa tekućih transfera utroška Subvencije privatnim preduzećima i poduzetnicima (u daljnjem tekstu: Odluka).¹⁷ Odlukom su ukupno planirana sredstva u iznosu od 22.000.000 KM. Izmjenama i dopunama Odluke od 28. 5. 2025.¹⁸ i 26. 6. 2025. godine¹⁹, ukupan iznos planiranih sredstava iznosio je 23.020.200 KM, a odnosio se na programe: jačanje konkurentnosti malih i srednjih preduzeća (19.130.553 KM), poticaj za razvoj obrta i srodnih djelatnosti (1.007.733 KM), razvoj start-up ekosistema (1.200.000 KM), poticaj novoosnovanim subjektima male privrede (996.464 KM), podršku malom i srednjem

¹⁷ V. broj 278/25, „Sl. novine FBiH“, br. 20/25

¹⁸ V. broj 912/25, „Sl. novine FBiH“, br. 40/25

¹⁹ V. broj 1070/25, „Sl. novine FBiH“, br. 48/25



poduzetništvu u IT sektoru (667.450 KM) i pružanje mentoring usluga za subjekte male privrede (18.000 KM). Javnim pozivom za odabir korisnika, koji je objavljen 21. 3. 2025. godine, utvrđeni su svrha programa, kriteriji, pravo učešća, sadržaj i način podnošenja prijave, evaluacija i odabir korisnika. Pozivom su obuhvaćeni i tekući i kapitalni transferi. Ministar je za svaki program imenovao komisiju, koja je imala zadatak da izvrši poslove odabira korisnika sredstava za prijavljene projekte. Javnim pozivom je utvrđeno da korisnici poticajnih sredstava koji do okončanja roka za prijave nisu izvršili svoje ranije preuzete obaveze po osnovu korištenja poticajnih sredstava nemaju pravo učešća u izboru, odnosno njihove prijave se neće razmatrati. Za svaki program su donesene smjernice za podnositelje prijave, u kojima su utvrđeni kriteriji, potkriteriji i evaluacijska skala sa tačnim brojem bodova za svaki od kriterija i potkriterija. Javnim pozivom su utvrđeni svrha programa, kriteriji sa potkriterijima i način bodovanja, pravo učešća, sadržaj i način podnošenja prijave, evaluacija i odabir korisnika, u skladu sa Smjericama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH

Ministarstvo je za **Program Jačanje konkurentnosti malog i srednjeg poduzetništva** odobrilo sredstva u iznosu od 19.130.553 KM. Smjericama za podnositelje prijave za Projekt „Jačanje konkurentnosti malih i srednjih preduzeća“ predviđeni cilj je jačanje konkurentnosti i poticanje rasta inovativnih preduzeća i izvoza kroz tehnološku modernizaciju poslovnih procesa, uvođenje standarda kvaliteta, cirkularne ekonomije i poboljšanje energetske efikasnosti u skladu s tranzicijom ka zelenoj i digitalnoj ekonomiji.

Kao kriteriji za raspodjelu sredstava utvrđeni su: kvalitet projekta (sa potkriterijima koji se odnose na logiku prijedloga uključujući plan aktivnosti u odnosu na očekivane rezultate, te na budžet prijedloga i njegovu realnost, jasnost i povezanost sa očekivanim rezultatima), iznos sufinansiranja, pripadnost ciljnoj grupi (većinsko vlasništvo žene, vlasništvo osoba mlađih od 35 godina i zaposlenost 10 % i više osoba sa invaliditetom), ravnomjerniji regionalni razvoj (stepen razvijenosti jedinica lokalne samouprave prema podacima Federalnog zavoda za programiranje razvoja iz 2023. godine), poticaji od Ministarstva u posljednjih pet godina, vrsta djelatnosti s aspekta stepena finalizacije proizvoda, namjena ulaganja sredstava. Minimalni iznos poticaja je 30.000 KM, a maksimalni 200.000 KM, s tim da je podnosilac prijave bio dužan osigurati vlastito sufinansiranje u iznosu od minimalno 40% ukupnog iznosa predloženog projekta. Smjericama su utvrđeni prihvatljivi i neprihvatljivi troškovi projekta.

Na javni poziv je putem online platforme pristigla 551 prijava, od kojih su 234 ocijenjene kao formalno nezadovoljavajuće, te su odbačene. Na objavljenju listu formalno nezadovoljavajućih zahtjeva pristigao je 101 prigovor, od kojih je 27 ocijenjeno kao osnovano. Odlukom ministra od 3. 6. 2025. godine sredstva su odobrena za 158 korisnika u ukupnom iznosu od 19.083.029 KM. Nakon što je Vlada FBiH donijela Odluku kojom su sredstva po ovom Programu uvećana, ministar je 7. 7. 2025. godine donio Odluku o izmjenama i dopunama prethodne Odluke, tako da su u konačnici sredstva odobrena za ukupno 163 korisnika u iznosu od 19.130.553 KM. Za ostale korisnike koji su ispunjavali formalno-prave uslove i koji su bodovani, prijave su odbijene zbog nedostatka sredstava, jer je Ministarstvo korisnicima odobravalo ukupno traženi iznos, do utroška sredstava. Većina ugovora sa korisnicima potpisana je 3. 6. 2025. godine. Ugovorom je utvrđeno da su korisnici u obavezi odobrena sredstva realizovati u skladu sa projektnom prijavom, te dostavljati izvještaje Ministarstvu na godišnjem nivou u naredne dvije godine. Sredstva su korisnicima uplaćena u periodu od 11. 6. do 11. 8. 2025. godine.

Poticaj za razvoj obrta i srodnih djelatnosti iskazan je u iznosu od 1.007.733 KM. Smjericama za podnositelje prijave za Projekat „Poticaj za razvoj obrta i srodnih djelatnosti“ predviđeno je da se sredstva odobravaju obrtnicima koji su pozitivno poslovali u 2024. godini i imaju najmanje jednog zaposlenog, ne plaćaju porez paušalno, čija je osnovna djelatnost prerađivačka industrija i računsko programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezani s njima. Minimalni iznos poticaja je 3.000 KM, a maksimalni 10.000 KM. Podnosilac prijave obavezan je osigurati vlastito sufinansiranje u iznosu od minimalno 30% ukupnog iznosa predloženog projekta. Utvrđeni kriteriji za odabir korisnika su: iznos sufinansiranja, vrsta djelatnosti s aspekta stupnja finalizacije proizvoda, pripadnost ciljnoj grupi, ravnomjerniji regionalni razvoj i poticaji od Ministarstva u posljednjih pet godina. Smjericama su utvrđeni prihvatljivi i neprihvatljivi troškovi projekta.



Na javni poziv je putem online platforme pristiglo je 320 prijava, od kojih su 140 ocijenjeno kao formalno nezadovoljavajuće, te su odbačene. Na objavljenju listu formalno nezadovoljavajućih zahtjeva pristiglo je 26 prigovora, od kojih su dva ocijenjena kao osnovana. Odlukom ministra od 3. 6. 2025. godine sredstva su odobrena za 111 korisnika u ukupnom iznosu od 978.654 KM. Nakon što je Vlada FBiH donijela Odluku kojom su sredstva po ovom Programu uvećana, te odustajanja jednog korisnika od potpisivanja ugovora, ministar je 7. 7. 2025. godine donio Odluku o izmjenama i dopunama prethodne Odluke, tako da su u konačnici sredstva odobrena za ukupno 116 korisnika u iznosu od 1.007.733 KM. Za ostale korisnike koji su ispunjavali formalno-prave uslove i koji su bodovani, prijave su odbijene zbog nedostatka sredstava, jer je Ministarstvo korisnicima odobravalo ukupno traženi iznos, do utroška sredstava.

Većina ugovora sa korisnicima potpisana je 4. 6. 2025. godine. Ugovorom je utvrđena obaveza korisnika da sredstva realizuju u skladu sa projektnom prijavom, izvještavaju o realizaciji projektnih aktivnosti u skladu sa instrukcijama Ministarstva. Sredstva su korisnicima uplaćena 8. 7. 2025. godine.

Program **Razvoj start-up ekosistema** realizovan je u iznosu od 997.364 KM. Cilj ovog Programa je uspostava standardizovanog akceleratoriskog programa koji će omogućiti start-up firmama u ranoj fazi pristup mentorima, edukaciji i investicijama, povezati start-up zajednicu malih i srednjih preduzeća iz Bosne i Hercegovine sa vodećim međunarodnim investitorima i mentorima, pripremiti start-up kompanije za ulazak u prestižne globalne akceleratoriske programe, izgraditi održivi start-up ekosistem kroz edukativne programe, doprinostiti ekonomskom razvoju FBiH kroz jačanje vladine institucionalne usluge podrške za inovativna mala i srednja preduzeća. Očekivani mjerljivi rezultati su: osnivanje akceleratoriskog programa koji će godišnje obuhvatiti najmanje deset perspektivnih start-up timova iz Bosne i Hercegovine, organizacija sedmice preduzetništva i inovacija kao katalizatora za razvoj start-up ekosistema, kroz povezivanje sa investitorima i industrijskim liderima, povezivanje domaćih start-up firmi sa globalnim mentorima i investitorima, čime se povećava njihov potencijal za privlačenje međunarodnih investicija i povećanje broja investicija u start-up kompanije iz BiH kroz poboljšanje njihovih kompetencija i izlazak na međunarodno tržište.

Smjernicama za podnisiocje prijava "Razvoj start-up ekosistema" utvrđeno je da podnositelj prijave treba osigurati finansijska sredstva za sufinansiranje projekta u minimalnom iznosu od 25% ukupnog iznosa za realizaciju predloženih projekata. Minimalni iznos sredstava za dodjelu je u rasponu od 300.000 KM do 1.200.000 KM, a trajanje međunarodno priznatog akceleratoriskog programa je najmanje tri godine. Kriteriji za odabir korisnika su: kvalitet projekta (sa utvrđenom skalom za bodovanje potkriterija koji se odnose na jasnost, logičnost i relevantnost projekta u odnosu na očekivane rezultate, povezanost sa aktivnostima), iznos sufinansiranja, nivo saradnje sa međunarodno priznatim prihvatljivim akceleratoriskim programom (sa utvrđenom skalom bodovanja za saradnju na međunarodnom nivou kroz pisma namjere, nacрте sporazuma ili potpisane sporazume) i poticaji od Ministarstva u posljednjih pet godina.

Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH utvrđeno je da rok za prijavu programa i projekta ne može biti kraći od 15 dana od dana javnog objavljivanja. Ministarstvo je za ovaj Program utvrdilo krajnji rok za podnošenje prijave 29. 3. 2025. godine po pozivu objavljenom 21. 3. 2025. godine, što nije u skladu sa rokom utvrđenim u Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u Federaciji BiH. Uvidom u Javni poziv za 2026. godinu utvrđeno je da Ministarstvo nije provodilo Program Razvoj start-up ekosistema, dok je za ostale programe rok za prijavu duži od 15 dana, zbog čega nije data preporuka za utvrđenu nepravilnost.

Na javni poziv, pristigle su tri prijave, od kojih je jedna ocijenjena kao formalno nezadovoljavajuća, te je odbačena. Dvije prijave koje su razmatrane su dostavili Konzorcij „Techstars“ Sarajevo, kojeg čine „38X Ventures“ d.o.o. Sarajevo, „Zendev“ d.o.o. Mostar i „Fondacija za društveno-ekonomski razvoj“ Sarajevo (ukupna vrijednost projekta je 1.684.063 KM, a iznos sufinansiranja 600.000 KM) i Ilyria Tech Group d.o.o. Sarajevo (ukupna vrijednost projekta je 997.000 KM, a iznos sufinansiranja 251.000 KM). S obzirom na to da Ministarstvo dodjeljuje ukupan iznos traženih sredstava, Komisija je izvršila ocjenu dvije prijave, te je ministru predložila potencijalnu rang listu, sa jednim korisnikom (Konzorcij



„Techstars“ Sarajevo, kojeg čine „38X Ventures“ d.o.o. Sarajevo, „Zendev“ d.o.o. Mostar i „Fondacija za društveno-ekonomski razvoj“ Sarajevo). Na preliminarnu rang listu uložen je prigovor od strane drugorangiranog aplikanta (Ilyria Tech Group d.o.o. Sarajevo). Nakon što je razmotren pristigli prigovor, komisija je ponovo predložila istog korisnika, koji je imao 90 bodova, dok je dugorangiranom dodijeljeno 80 bodova (po svim kriterijima su isto bodovani, osim po kriteriju „iznos sufinansiranja“, gdje je prvorangirani korisnik imao učešće od 35,63%, te dobio 15 bodova, a drugorangirani 25,17%, te dobio pet bodova). Navedeno bodovanje vršeno je u skladu sa potkriterijima i evaluacijskom skalom definisanim Smjernicama za podnosiocima prijave. Vlada Federacije BiH je 24. 4. 2025. godine donijela Odluku o utvrđivanju konačne liste korisnika po ovom Programu, kojom je utvrđeno da će Ministarstvo najkasnije u roku od 15 dana zaključiti tripartitni ugovor sa korisnikom sredstava i lokalnim partnerom, kojim će se regulisati međusobna prava i obaveze potpisnika ugovora. Isplata sredstava će se izvršiti prema lokalnom partneru, koji ima obavezu da izvrši plaćanje licence konačnom korisniku sredstava i da u roku od 15 dana od dana primitka sredstava Ministarstvu dostavi dokaz o uplati sredstava za plaćanje licence za četiri godine održavanja. Ugovorom je utvrđen koordinacijski odbor, koji predstavlja tijelo nadležno za praćenje realizacije Ugovora, kontrolu korištenja licence kao i osiguranja da se aktivnosti provode u skladu sa utvrđenim ciljevima. Navedeno tijelo čine predstavnici ugovornih strana i ima obavezu da pruža podršku u realizaciji Programa, nadzire korištenje licence, godišnje izvještava o realizaciji projektnih aktivnosti.

Ministarstvo je 28. 4. 2025. godine potpisalo tripartitni Ugovor sa Konzorcijem „Techstars“ d.o.o. Sarajevo („38X Ventures“ d.o.o. Sarajevo, „Zendev“ d.o.o. Mostar i „Fondacija za društveno-ekonomski razvoj“ Sarajevo) i „Techstars Startup Communities“ LLC iz Sjedinjenim Američkim Država, u ukupnom iznosu od 600.000 USD (što na dan obračuna i isplate sredstava 16. 9. 2025. godine iznosi 997.364 KM).

Vladi Federacije BiH je 6. 4. 2026. godine dostavljena Informacija o provedenim aktivnostima po Projektu Razvoj start-up ekosistema u 2025. godini. U Informaciji je navedeno da je Techstars Sarajevo predakceleratori program zvanično započeo 24. 9. 2025. godine, označavajući početak intenzivnog desetosedmičnog programa usmjerenog na razvoj i skaliranje odabranih start-up timova kroz strukturirano mentorstvo, edukaciju i povezivanje sa globalnom mrežom, s ciljem jačanja investicione spremnosti i ubrzanja njihovog tržišnog rasta. Pored toga, navedeno je da je Program ostvario značajan uticaj kroz razvoj inovativnih kompanija, međunarodno pozicioniranje i povećanje investicione spremnosti domaćih start-upa. Navedeno je da svaki start up dobija pristup beneficijama u vrijednosti većoj od 100.000 KM u vodećim tehnološkim servisima i platformama, čime se značajno smanjuju operativni troškovi i povećava pristup ključnim alatima za rast, čime je ukupna tržišna vrijednost direktnih benefita za start-upe dodatno povećana i procijenjena na preko pet miliona KM, što predstavlja značajno povećanje vrijednosti i investicijske podrške dostupne lokalnim osnivačima.

Vlada Federacije BiH je Zaključkom od 9. 4. 2026. godine usvojila navedenu Informaciju Ministarstva, koje je zaduženo da nastavi sa podrškom razvoju start-up ekosistema u Federaciji BiH, kao i pravovremenom i cjelovitom izvještavanju o realizaciji i napretku programa.

Poticaj novoosnovanim subjektima male privrede iskazan je u iznosu od 961.840 KM. Smjernicama za podnosiocima prijave za Projekt „Poticaj novoosnovanim subjektima male privrede“ predviđeno je da se sredstva odobravaju subjektima koji imaju najmanje jednog zaposlenog, a registrovani su poslije 15. 5. 2024. godine. Minimalni iznos poticaja je 3.000 KM, a maksimalni 10.000 KM. Podnosilac prijave dužan je osigurati vlastito sufinansiranje u iznosu od minimalno 20% ukupne vrijednosti predloženog projekta. Kriteriji za odabir korisnika su: iznos sufinansiranja, vrsta djelatnosti s aspekta stepena finalizacije proizvoda (uslužne djelatnosti, proizvodnja poluproizvoda i proizvodnja finalnih funkcionalnih proizvoda), broj zaposlenih, pripadnost ciljnoj grupi (većinsko vlasništvo žene, vlasništvo osoba mlađih od 35 godina i zaposlenost 10 % i više osoba sa invaliditetom), ravnomjerniji regionalni razvoj (stepen razvijenosti jedinica lokalne samouprave prema podacima Federalnog zavoda za programiranje razvoja iz 2023. godine). Smjernicama su utvrđeni prihvatljivi i neprihvatljivi troškovi.

Na javni poziv je putem online platforme pristiglo 350 zahtjeva, od kojih je 100 ocijenjeno kao formalno nezadovoljavajuće i odbačeno. Na objavljenju listu formalno nezadovoljavajućih zahtjeva pristiglo je 13 prigovora i svi su ocijenjeni neosnovani. Uvidom u prezentovanu dokumentaciju koja se



odnosila na prigovore i rad komisije u vezi s tim, utvrđeno je da se radilo o nepotpunim prijavama. Odlukom ministra od 3. 6. 2025. godine sredstva su odobrena za 113 korisnika u ukupnom iznosu od 961.840 KM. Nakon što je Vlada FBiH donijela Odluku kojom su sredstva po ovom Programu uvećana, te odustajanja tri korisnika od potpisivanja ugovora, ministar je 7. 7. 2025. godine donio Odluku o izmjenama i dopunama prethodne Odluke, tako da su u konačnici sredstva odobrena za ukupno 119 korisnika u iznosu od 961.840 KM. Za ostale korisnike koji su ispunjavali formalno-prave uslove i koji su bodovani, prijave su odbijene zbog nedostatka sredstava, jer je Ministarstvo korisnicima odobravalo ukupno traženi iznos, do utroška sredstava.

Većina ugovora sa korisnicima potpisana je 4. 6. 2025. godine. Ugovorom je utvrđena obaveza korisnika da sredstva realizuju u skladu sa projektnom prijavom, izvještavaju o realizaciji projektnih aktivnosti u skladu sa instrukcijama Ministarstva. Sredstva su korisnicima uplaćena u periodu od 8. 7. do 18. 8. 2025. godine.

Program **Podrška malom i srednjem poduzetništvu u IT sektoru** realizovan je u iznosu od 667.450 KM. Smjernicama za podnosiocima prijava „Podrška malom i srednjem poduzetništvu u IT sektoru“ utvrđeno je da su sredstva namijenjena za digitalnu transformaciju IT firmi kroz investicije u tehnološku opremu, integraciju alata umjetne inteligencije (AI) i optimizaciju radnih procesa i sufinansiranje novih zapošljavanja IT struke. Predviđeni minimalni iznos za dodjelu je 30.000 KM, a maksimalni 60.000 KM, Podnosilac prijave obavezan je osigurati je u obavezi vlastito učešće u finansiranju projekta u iznosu od minimalno 40% ukupnog iznosa za realizaciju predloženog projekta. Kriteriji za odabir projekata su: kvalitet projekta (sa potkriterijima koji se odnose na logiku prijedloga uključujući plan aktivnosti u odnosu na očekivane rezultate, te na budžet prijedloga i njegovu realnost, jasnost i povezanost sa očekivanim rezultatima, iznos sufinansiranja, pripadnost ciljnoj grupi (i ravnomjerniji regionalni razvoj (stepen razvijenosti jedinica lokalne samouprave prema podacima Federalnog zavoda za programiranje razvoja iz 2023. godine). Smjernicama su također utvrđeni prihvatljivi i neprihvatljivi troškovi.

Na javni poziv je putem online platforme pristigla je 41 prijava, od kojih je 27 ocijenjeno kao formalno nezadovoljavajuće i odbačeno. Na objavljenju listu formalno nezadovoljavajućih zahtjeva pristigla su četiri prigovora, od kojih nijedan nije ocijenjen kao osnovan.

Odlukom ministra od 23. 5. 2025. godine sredstva su odobrena za 14 korisnika u iznosu od 667.450 KM, sa kojima su krajem maja 2025. godine zaključeni ugovori. Ugovorima su se korisnici obavezali da odobrena sredstva realizuju u skladu sa projektnom prijavom, te u roku od deset mjeseci od dana potpisivanja ugovora na propisanom obrascu dostave izvještaj o namjenskom utrošku sredstava Ministarstvu. Sredstva su korisnicima uplaćena 22. 7. 2025. godine.

Javnim pozivom za odabir korisnika, kojim su obuhvaćeni tekući i kapitalni transferi, utvrđeni su svrha programa, kriteriji sa potkriterijima i način bodovanja, pravo učešća, sadržaj i način podnošenja prijave, evaluacija i odabir korisnika, u skladu sa Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH. Na osnovu provedene revizije i uvida u prezentovanu dokumentaciju koja se odnosi na izbor korisnika utvrđeno je da su sredstva po navedenim programima odobrena u skladu sa utvrđenim kriterijima.

7.1.2.3.2 Tekući transferi neprofitnim organizacijama

Tekući transferi neprofitnim organizacijama iskazani su u iznosu od 973.282 KM, a odnose se na Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture (326.703 KM), Poticaj za organizovanje sajnova privrede (346.579 KM) i Poticaj komorama (300.000 KM).

Programom utroška Tekućih transfera neprofitnim organizacijama, koji je Vlada FBiH usvojila 13. 3. 2025. godine, predviđeno je da se ukupno planirana sredstva od 1.000.000 KM na osnovu javnog poziva rasporede za Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture (350.000 KM) i Poticaj za organiziranje sajnova privrede (350.000 KM), a poticaji komorama (300.000 KM) na osnovu dostavljenih pisama namjere i projektnih prijedloga. Izmjenama Programa utroška, koji je Vlada FBiH usvojila 28. 5. 2025. godine, transferi neprofitnim organizacijama planirani su u iznosu od 973.282 KM, od čega na Unapređenje institucijske



poduzetničke infrastrukture 326.703 KM, Poticaj za organizovanje sajmova gospodarstva 346.579 KM, dok iznos poticaja komorama nije mijenjan.

Tekući transfer za **Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture** iskazan je u iznosu od 326.703 KM. Smjernicama za podnosiocima prijava za Projekat „Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture“ je propisano da korisnici sredstava mogu biti poduzetničke potporne institucije i tehnološko-poduzetnički centri, s područja FBiH, koji su registrovani najkasnije do 31. 12. 2023. godine i imaju minimalno tri stalno zaposlena radnika. U smjernicama je navedeno da subjekti koji su korisnici poticaja Ministarstva u 2024. godini i koji do završetka ovog javnog poziva nisu dostavili izvještaj o namjenskom utrošku se neće uzeti u razmatranje. Podnosioci mogu podnijeti samo jednu prijavu sa traženim iznosom poticaja maksimalno 50.000 KM, minimalno 10.000 KM, s tim da su u obavezi osigurati vlastito sufinansiranje minimalno 40% od ukupnog iznosa. Definisani kriteriji su: kvalitet projekta (sa potkriterijima koji se odnose na logiku prijedloga uključujući plan aktivnosti u odnosu na očekivane rezultate, te na budžet prijedloga i njegovu realnost, jasnost i povezanost sa očekivanim rezultatima), iznos sufinansiranja, broj zaposlenih, ravnomjerniji regionalni razvoj (stepen razvijenosti jedinice lokalne samouprave prema pokazateljima iz 2023. godine preuzetih od Federalnog zavoda za programiranje razvoja) i poticaji od Ministarstva u posljednjih pet godina.

Na javni poziv putem online platforme pristiglo je 14 zahtjeva, od kojih je 5 ocijenjeno kao formalno nezadovoljavajuće i odbačeno. Na objavljene liste formalno nezadovoljavajućih zahtjeva pristigao je jedan prigovor, koji je nakon ponovnog razmatranja odbačen. Komisija je sačinila preliminarnu listu sa osam korisnika i listu sa jednim formalno ispravnim zahtjevom koji se odbacuje zbog nedostatka sredstava.

Odlukom ministra od 23. 5. 2025. godine sredstva su odobrena za osam korisnika u iznosu od 326.703 KM, s kojima su zaključeni ugovori krajem maja 2025. godine. Sredstva su korisnicima uplaćena 22. 7. 2025. godine.

Poticaji za organizovanje sajmova privrede iskazani su u iznosu od 346.579 KM. Smjernicama za podnosiocima prijava za Projekat „Poticaj za organizovanje sajmova privrede“ je definisano da korisnici sredstava mogu biti organizatori privrednih sajmova s područja FBiH koji imaju minimalno jednog stalno zaposlenog, s tim da korisnici koji nisu dostavili izvještaje o namjenskom utrošku doznačenih sredstava iz ranijeg perioda nemaju pravo učešća. Podnosilac prijave može podnijeti jedan projektni prijedlog sa traženim iznosom od maksimalno 60.000 KM i minimalno 20.000 KM, s tim da je u obavezi da osigura vlastito sufinansiranje u iznosu od minimalno 40% ukupnog iznosa za realizaciju predloženog projekta. Definisani kriteriji su iznos sufinansiranja, broj izlagača i tradicija održavanja sajma.

Na javni poziv je putem online platforme pristiglo 22 zahtjeva, od kojih je pet ocijenjeno kao formalno nezadovoljavajuće i odbačeno. Na objavljene liste formalno nezadovoljavajućih zahtjeva pristigla su tri prigovora, koji su nakon ponovnog razmatranja odbačeni. Komisija je sačinila preliminarnu listu sa šest korisnika (u odobrenim zahtjevima u uzorku svi traženi iznosi su niži od maksimalno dozvoljenih 60% ukupne vrijednosti projekta) i listu od 11 formalno ispravnih zahtjeva koji se odbacuju zbog nedostatka sredstava.

Odlukom ministra od 23. 5. 2025. godine sredstva su odobrena za sedam korisnika u iznosu od 346.579 KM (u odnosu na preliminarnu listu uvršten je jedan korisnik poticaja sa liste formalno ispravnih zahtjeva koja se odbacuju zbog nedostatka sredstava s obzirom na to da mu je uvažen prigovor), s kojima su zaključeni ugovori krajem maja 2025. godine. Sredstva su korisnicima uplaćena 22. 7. 2025. godine.

Poticaji komorama iskazani su u iznosu od 300.000 KM, a odnose se na Privrednu komoru FBiH (200.000 KM) i Obrtničku komoru FBiH (100.000 KM). Sredstva su odobrena na osnovu dostavljenih planova aktivnosti, kako je to Programom utroška i predviđeno. Rok za realizaciju projekta je osam mjeseci od dana potpisivanja ugovora. Sredstva su korisnicima uplaćena 26. 6. 2025. godine.

Javnim pozivom za odabir korisnika, utvrđeni su svrha projekta, kriteriji sa potkriterijima i način bodovanja, pravo učešća, sadržaj i način podnošenja prijave, evaluacija i odabir korisnika, u skladu sa Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH. Na osnovu provedene revizije i uvida u prezentovanu dokumentaciju koja se odnosi na izbor korisnika utvrđeno je da su sredstva po navedenim projektima odobrena u skladu sa utvrđenim kriterijima.



7.1.2.4 Nadzor nad namjenskim utroškom sredstava tekućih transfera realizovanih u prethodnom periodu i evaluacija učinaka/efekata dodijeljenih budžetskih sredstava

Ministar je u oktobru 2024. godine imenovao komisije za praćenje utroška odobrenih poticaja u 2024. godini za projekte „Jačanje konkurentnosti malog i srednjeg poduzetništva“, „Poticaj za razvoj malog i srednjeg poduzetništva u IT sektoru“, „Poticaj za razvoj obrta i srodnih djelatnosti“, „Poticaj novoosnovanim subjektima male privrede“, „Izgradnja poduzetničkih zona“, „Unapređenje institucionalne poduzetničke infrastrukture“, „Poticaj organizovanja sajмова privrede“ i „Poticaj komorama“. Rješenjima o imenovanju komisija nije utvrđena obaveza terenske kontrole, niti su utvrđeni rokovi za završetak rada komisija.

Rješenjima o imenovanju komisija utvrđeni su zadaci koje trebaju obaviti, a to su kontinuirano praćenje utroška sredstava u skladu sa zaključenim ugovorima, na osnovu dostavljenih izvještaja o utrošku sredstava sa ostalim priložima, zahtjeva za uključivanje u projekat i na osnovu druge raspoložive dokumentacije. Uvidom u Izvještaj o radu Komisije i dostavljene izvještaje korisnika sredstava, u 2025. godini sredstva nisu dodjeljivana subjektima koji nisu dostavili izvještaj o namjenskom utrošku sredstava iz prethodnog perioda. Osim toga, u rješenjima o imenovanju komisija nije uvrđena obaveza evaluacije učinaka/efekata dodijeljenih svih budžetskih sredstava putem transfera, niti je izvještaj o evaluaciji objavljen na internet stranici Ministarstva u skladu sa tačkama 89-92. Smjernica o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH.

U Izvještaju Komisije za Projekt „Jačanje konkurentnosti malog i srednjeg poduzetništva“ sačinjenog 17. 10. 2025. godine, od 193 korisnika kojima su sredstva dodijeljena u 2024. godini, konstatovano je da nijedan od korisnika nije odustao od projekta, a da je šest korisnika izvršilo povrat dijela neutrošenih sredstava u iznosu od 149.901 KM, dok dva korisnika trebaju uplatiti još 84.382 KM. Pored toga, jedan korisnik nije dostavio izvještaj niti je izvršio povrat u iznosu od 100.000 KM, za kojeg će se pokrenuti povrat sredstava aktiviranjem mjenice.

U Izvještaju Komisije za Projekt „Poticaj za razvoj malog i srednjeg poduzetništva u IT sektoru“ sačinjenog 17. 10. 2025. godine, od 16 korisnika kojima su sredstva dodijeljena u 2024. godini, konstatovano je da su svi korisnici dostavili izvještaje o utrošku sredstava prije isteka roka za prijavu na Javni poziv u 2025. godini. Također, konstatovano je da je jedan korisnik izvršio povrat dijela neutrošenih sredstava u iznosu od 15.292 KM.

Prema prezentovanim podacima, od 113 korisnika za Projekat „Poticaj razvoja obrta i srodnih djelatnosti“ 106 je u potpunosti realizovalo projekat i ispoštovalo ugovorene obaveze, dok tri korisnika nisu u potpunosti realizovala projekat. Jedan korisnik izvršio povrat dodijeljenih sredstava u iznosu od 10.000 KM, dok dva trebaju vratiti 11.570 KM. Kada je u pitanju zapošljavanje, četiri korisnika nisu zadržala broj zaposlenih u odnosu na vrijeme prijave na konkurs. Za navedene subjekte komisija je predložila da se provede mjera zabrane pristupa sredstvima razvoja.

Prema prezentovanom Izvještaju Komisije za „Poticaj novoosnovanim subjektima male provrede“, od 120 korisnika, 108 je u potpunosti realizovalo projekat, s tim da se među njima nalaze i četiri korisnika koji nisu u potpunosti ispoštovali ugovorene obaveze, jer nisu zadržali broj zaposlenih, u skladu sa ugovorom, za koje su predložene mjere zabrane pristupa sredstvima razvoja. Tri korisnika su odustala od realizacije projekta, devet nije u potpunosti realizovalo projekat ili ispoštovalo ugovorene obaveze. Četiri korisnika su izvršila povrat sredstava u iznosu od 25.353 KM, dok pet korisnika treba vratiti 33.756 KM, među kojima je i jedan subjekt koji se nije očitovao na dostavljenu opomenu za povrat.

Prema podacima iz izvještaja navedene Komisije od 24 korisnika Projekta „Izgradnja poduzetničkih zona“ 19 ih je okončalo projekte i opravdalo sredstva, 11 je zbog ostvarenih ušteta vratilo sredstva u Budžet, a od pet korisnika koji nisu realizovali projekte svi su vratili sredstva u Budžet. Od devet korisnika Projekta „Unaprijeđenje institucionalne poduzetničke infrastrukture“ sedam ih je okončalo projekte i opravdalo sredstva dok dva korisnika nisu realizovala projekat i vratili su sredstva u Budžet. Vezano za Projekat „Poticaj za organizovanje sajмова privrede“, od šest korisnika svih šest ih je okončalo projekte i opravdalo sredstva i od dva korisnika Projekta „Poticaj komorama“ oba su okončala projekte i opravdala sredstva.



Ministarstvo je provodilo kontrolu namjenskog utroška sredstava dodijeljenih korisnicima po programima iz 2024. godine, a za korisnike koji nisu opravdali sredstva je slalo opomene, tražilo povrate neutrošenih sredstava ili donosilo mjere zabrane pristupa sredstvima transfera u narednom periodu.

Nije izvršena evaluacija učinaka/efekata dodijeljenih svih budžetskih sredstava putem transfera, niti je izvještaj o evaluaciji objavljen na internet stranici Ministarstva u skladu sa tačkama 89-92. Smjernica o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH.

Preporuka:

- **utvrditi efekte utroška budžetskih sredstava shodno Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH.**

7.1.2.5 Kapitalni transferi

Kapitalni transferi drugim nivoima vlasti iskazani su u iznosu od 4.006.413 KM, a odnose se na Projekat „Izgradnja poduzetničkih zona“.

Programom utroška, koji je Vlada usvojila 13. 3. 2025. godine, predviđeno je da se sredstva u iznosu od 5.000.000 KM na osnovu javnog poziva rasporede za Izgradnju poduzetničkih zona. Izmjenama Programa utroška, koji je Vlada FBiH usvojila 28. 5. 2025. godine, kapitalni transferi drugim nivoima vlasti planirani su u iznosu od 4.006.413 KM.

Smjernicama za podnosiocima prijava za Projekat „Izgradnja poduzetničkih zona“ je propisano da korisnici sredstava mogu biti jedinice lokalne samouprave u Federaciji BiH, samostalno ili u partnerstvu sa drugim (susjednim) jedinicama lokalne samouprave. U smjernicama je navedeno da jedinice lokalne samouprave koje do dana podnošenja projektne prijave nisu opravdale ranije dobijena poticajna sredstva ovog Ministarstva nemaju pravo učešća na ovom konkursu. Sredstva su predviđena za izgradnju energetske, komunalne, saobraćajne i komunikacijske infrastrukture unutar poduzetničke zone u maksimalnom iznosu od 200.000 KM i uspostavu/unapređenje usluga za razvoj poduzetništva unutar poduzetničke zone u maksimalnom iznosu od 400.000 KM, dok je minimalni iznos poticaja 100.000 KM, s tim da je finansiranje podnosioca zahtjeva minimalno 25% vrijednosti projekta. Jedinice lokalne samouprave mogu aplicirati samo na jedan od projekata. Definisani kriteriji su: kvalitet projekta (sa potkriterijima koji se odnose na relevantnost: da projekat rezultira otvaranjem novih poslovnih subjekata ili omogućava kreiranje novih mogućnosti za zapošljavanje u zoni i da proizilazi iz strategije razvoja jedinice lokalne samouprave; logiku: da su indikatori praćenja dobro definisani i logički povezani sa očekivanim rezultatima i ishodima i odnose se na trajanje projekta; zrelost: da je predloženi budžet realan, jasan i povezan s očekivanim rezultatima i sadrži narativna pojašnjenja stavki, te podržan tehničkom dokumentacijom koja omogućava provjeru realnosti projekta), iznos sufinansiranja, nivo razvijenosti zone (broj MSP u zoni, broj zaposlenih u poduzetničkoj zoni, procentualna iskorištenost zemljišta zone od strane aktivnih korisnika), ravnomjerniji regionalni razvoj (stepen razvijenosti jedinice lokalne samouprave prema pokazateljima iz 2023. godine preuzetih od Federalnog zavoda za programiranje razvoja), namjena ulaganja sredstava, poticaji Ministarstva u posljednjih pet godina.

Na javni poziv putem online platforme pristigla su 34 zahtjeva, od kojih je 13 ocijenjeno kao formalno nezadovoljavajuće i odbačeno. Na objavljenju listu formalno nezadovoljavajućih zahtjeva pristiglo je pet prigovora koji su nakon ponovnog razmatranja odbačeni, nakon čega je Komisija sačinila preliminarnu listu sa 21 korisnikom.

Odlukom ministra od 23. 5. 2025. godine sredstva su odobrena za 21 korisnika u iznosu od 4.006.413 KM, u rasponu od 105.075 KM do 400.000 KM. Sa odabranim korisnicima su zaključeni ugovori krajem maja 2025. godine i sredstva su uplaćena 18. 8. 2025. godine. Odlukom o usvajanju Programa utroška sredstava kapitalnih transfera koju je Vlada donijela 13. 3. 2025. godine je definisano da će nadzor i provjeru namjenskog trošenja sredstava vršiti komisija za praćenje utroška dodijeljenih sredstava, koju imenuje ministar, u skladu sa odredbama Pravilnika. Ministar je 1. 8. 2025. godine donio Rješenje o imenovanju Komisije za praćenje utroška sredstava transfera za 2025. godinu za projekte „Unapređenje institucionalne



poduzetničke infrastrukture“, „Poticaj za organizovanje sajмова privrede“, „Poticaj komorama“ i „Izgradnja poduzetničkih zona“.

Javnim pozivom za odabir korisnika kapitalnog transfera, utvrđeni su svrha projekta, kriteriji sa potkriterijima i način bodovanja, pravo učešća, sadržaj i način podnošenja prijave, evaluacija i odabir korisnika u skladu sa Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH. Na osnovu provedene revizije i uvida u prezentovanu dokumentaciju koja se odnosi na izbor korisnika utvrđeno je da su sredstva po navedenim projektima odobrena u skladu sa utvrđenim kriterijima.

7.2 BILANS STANJA

7.2.1 Gotovina, kratkoročna potraživanja, razgraničenja i zalihe

Gotovina, kratkoročna potraživanja, razgraničenja i zalihe iskazani su iznosu od 5.217.541 KM.

Na poziciji **Finansijski i obračunski odnosi s drugim povezanim jedinicama**, u skladu s propisima za budžetske korisnike koji nemaju transakcijske račune, iskazana je razlika Aktive i Pasive (4.152.542 KM).

7.2.1.1 Kratkoročna potraživanja

Kratkoročna potraživanja iskazana su u iznosu od 830.969 KM i odnose se na ostala potraživanja (666.676 KM), sumnjiva i sporna potraživanja (163.432 KM) i potraživanja od fizičkih lica (860 KM).

Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor utvrđeno je da je po isteku ugovorenog roka za naplatu svakog pojedinačnog potraživanja, koji ne može biti duži od šest mjeseci, budžetski korisnik dužan poduzeti sve zakonom propisane radnje za naplatu, te izvršiti preknjiženje tog potraživanja na sumnjiva i sporna potraživanja.

Revizijom je utvrđeno da se ostala potraživanja (666.676 KM) odnose na potraživanja na ime raskinutih ugovora sa 84 korisnika, s obavezom povrata sredstava doznačenih na osnovu realizacije programa po Uredbi o poticanju zapošljavanja iz prethodnog perioda.²⁰ Realizacija ovih sredstava izvršena je u periodu 2016. – 2018. godine, u okviru tekućeg transfera za finansiranje prvog zapošljavanja i samozapošljavanja, na osnovu ugovora koje su sa korisnicima sredstava potpisali Ministarstvo, Federalni zavod za zapošljavanje i nadležna kantonalna služba za zapošljavanje. Navedena potraživanja iskazana su na poziciji ostalih potraživanja, što nije u skladu sa Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor.

Članom 46. Zakona o budžetima u Federaciji BiH utvrđeno je da za nenaplativa potraživanja, Vlada Federacije BiH na obrazloženi prijedlog, može donijeti odluku o otpisu potraživanja.

Ministarstvo je u maju 2023. godine Federalnom pravobranilaštvu dostavilo dokumentaciju Federalnog zavoda za zapošljavanje radi podnošenja tužbi protiv korisnika koji nisu ispunili ugovorne obaveze. Nakon izvršenog uvida u navedenu dokumentaciju, Federalno pravobranilaštvo je utvrdilo da nije kompletna, te da je za neke od korisnika subvencija nastupio trogodišnji period zastare.

Ministarstvo je sačinilo Informaciju o implementaciji Uredbe o poticanju zapošljavanja, koju je Vlada FBiH usvojila Zaključkom od 8. 4. 2024. godine, te zadužila Federalni zavod za zapošljavanje da Federalnom pravobranilaštvu dostavi pojedinačne prijedloge za utuženje sa kompletnom dokumentacijom za svakog korisnika. S tim u vezi, Federalni zavod za zapošljavanje je 26. 4. 2024. godine Vladi FBiH dostavio informaciju u kojoj je navedeno da nije u posjedu dokumentacije na osnovu koje bi moglo pokrenuti navedene radnje. Nije prezentovana dokumentacija da je Ministarstvo poduzimalo aktivnosti u vezi rješavanja statusa ovih potraživanja u toku 2025. godine. Prema prezentovanoj dokumentaciji, 15. 5. 2026. godine izvršeno preknjiženje u iznosu od 666.676 KM sa pozicije ostalih potraživanja na sumnjiva i sporna potraživanja.

²⁰ „Sl. novine FBiH“, br. 95/15, 32/16 i 48/16



Sumnjiva i sporna potraživanja (163.432 KM) predstavljaju zahtjeve za povrat neopravdanih ili nenamjenski utrošenih sredstava tekućih transfera temeljem jednostrano raskinutih ugovora iz prethodnog perioda, a najvećim dijelom odnose se na period od 2017. do 2022. godine. Prema prezentovanim informacijama, za ova potraživanja su u toku izvršni postupci.

Ministarstvo u toku 2025. godine nije izvršilo preknjiženje potraživanja čiji rok naplate je istekao i duži je od šest mjeseci, kako je utvrđeno Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor, zbog čega glavna knjiga na 31. 12. 2025. godine ne daje tačne podatke o sumnjivim i spornim potraživanjima u iznosu od najmanje 666.676 KM. Ministarstvo je 15. 5. 2026. godine izvršilo preknjiženje u navedenom iznosu sa pozicije ostalih potraživanja na sumnjiva i sporna potraživanja. Nije prezentovana dokumentacija da su poduzimane aktivnosti u skladu sa odredbama Zakona o budžetima u FBiH, kako bi se, u saradnji sa Vladom Federacije BiH riješio status ovih potraživanja.

Preporuka:

- **za nenaplativa potraživanja u saradnji sa Vladom Federacije BiH poduzeti aktivnosti rješavanja njihovog statusa.**

7.2.2 Stalna sredstva

Stalna sredstva iskazana su u iznosu od 27.898.033 KM, od čega se na stalna sredstva odnosi 249.568 KM, a na dugoročne plasmane 27.648.465 KM.

7.2.2.1 Stalna sredstva

Stalna sredstva iskazana su u iznosu od 249.568 KM (nabavna vrijednost 1.678.050 KM i ispravka vrijednosti 1.428.482 KM), koliko su iskazani i izvori stalnih sredstava.

Strukturu stalnih sredstava predstavljaju oprema (695.002 KM) i stalna sredstva u obliku prava (952.942 KM). Oprema se najvećim dijelom odnosi na kompjutersku opremu (518.675 KM), namještaj (84.788 KM) i motorna vozila (29.777 KM), dok se stalna sredstva u obliku prava odnose na studije izvodljivosti projektne pripreme i projektovanja (468.310 KM), softvere i licence (448.566 KM) i ostala stalna sredstva (35.078 KM).

U toku godine je iskazano povećanje stalnih sredstava u iznosu od 56.445 KM, a najvećim dijelom se odnosi na nabavku kompjutera (20.172 KM), printera (10.298 KM), uredskih stolica i fotelja (7.008 KM) kao i licenci za softvere (9.854 KM).

7.2.2.2 Dugoročni plasmani

Na poziciji **dugoročnih plasmana** iskazan je iznos od 27.648.465 KM koji se odnosi se na stanje dugoročnog depozita za kreditne plasmane putem Razvojne banke FBiH (u daljnjem tekstu: Banka).

Ministarstvo je 8. 9. 2020. godine zaključilo Ugovor o komisionim poslovima (u daljnjem tekstu: Ugovor), što predstavlja nastavak zajedničke realizacije Programa „Kreditni poticaj razvoja, poduzetništva i obrta“ iz 2008. godine. Sredstva revolving komisione kreditne linije čine neutrošena sredstva po postojećim i budućim odlukama, te sredstva po osnovu dosad naplaćene glavnice i buduće naplaćene glavnice po ugovorima. Ugovorom je utvrđeno da će se kreditna sredstva plasirati na revolving osnovi sa rokom povrata sredstava do 84 mjeseca (sedam godina), uključujući grace period do 24 mjeseca i godišnjom kamatnom stopom do 1%. Rok povrata svih finansijskih sredstava na JRT je do 2040. godine.

U skladu sa Ugovorom, Banka kao komisionar ima sljedeće obaveze: vrši saradnju s Ministarstvom prilikom sačinjavanja javnog konkursa, vrši obradu i procjenu rizika po kreditnim zahtjevima, zaključuje ugovore i pribavlja instrumente osiguranja povrata, vrši plaćanja po nalogu klijenta za odobrene namjene, prati namjenski utrošak sredstava, prati izmirenje obaveza po odobrenim kreditima i poduzima pravne radnje s ciljem njihove naplate, vrši obračun naplate glavnice i kamata, kvartalno izvještava Ministarstvo o implementaciji kreditne linije i drugo. Obaveze Ministarstva kao komitenta su sljedeće: raspisivanje javnog konkursa, obrada zahtjeva i sačinjavanje preliminarne liste, donošenje



odluke o odobravanju sredstava, vršenje nadzora i provjera namjenskog utroška sredstava, davanje naloga za pokretanje pravnih radnji s ciljem naplate kredita i drugo. Naknada za komisione poslove utvrđena je u visini redovne i zatezne kamate, dok naknada za obradu kredita, koja se naplaćuje od korisnika, iznosi 0,75% od odobrenog iznosa.

Vlada FBiH je 9. 4. 2025. godine donijela Odluku o odobravanju plasmana o odobravanju plasmana sredstava koja se vode kod Razvojne banke Federacije BiH na kontu "Obaveze za primljene depozite Vlade FBiH - komisijom Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta".

Javni konkurs za odabir korisnika kreditnih sredstava po Programu „Kreditni poticaj razvoja, poduzetništva i obrta“ za 2025. godinu objavljen je 25. 4. 2025. godine. Predviđeni korisnici kreditnih sredstava su subjekti male privrede definisani u skladu sa Zakonom o poticanju razvoja male privrede, a registrovani u skladu sa Zakonom o privrednim društvima ili Zakonom o obrtu i srodnim djelatnostima u FBiH, koji imaju sjedište na području Federacije BiH, te imaju najmanje dva zaposlena na neodređeno vrijeme. Kriteriji za utvrđivanje rang liste potencijalnih korisnika kredita su: vrsta djelatnosti, namjena utroška sredstava, povećanje zaposlenosti, broj zaposlenih, ravnomjerniji regionalni razvoj (stepen razvijenosti jedinice lokalne samouprave), pripadnost ciljnoj skupini i dosadašnji poticaji Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta u posljednjih pet godina. Bodovanje navedenih kriterija detaljnije je razrađeno Smjernicama za podnosiocima projektnih prijedloga za Javni konkurs Programu „Kreditni poticaj razvoja, poduzetništva i obrta“ za 2025. godinu.²¹

Javnim konkursom je utvrđeno da minimalan iznos kredita po korisniku može iznositi 20.000 KM, a maksimalan iznos je određen u zavisnosti od broja zaposlenih osoba u subjektu male privrede i to na sljedeći način: do 300.000 KM za subjekte male privrede koji imaju 2 do 9 zaposlenih; do 400.000 KM za subjekte male privrede koji imaju 10 do 49 zaposlenih; i do 700.000 KM za subjekte male privrede koji imaju 50 do 249 zaposlenih.

Odobrena kreditna sredstva mogu se koristiti i iznosu od najmanje u 70% za finansiranje stalnih sredstava, a najviše 30% odobrenih kreditnih sredstava subjekti male privrede moći će koristiti za nabavku repromaterijala ili sirovina.

Ministar je 23. 4. 2025. godine imenovao Komisiju za izbor korisnika sredstava, koja je imala zadatak da provede proceduru po Javnom konkursu.

Prema prezentovanim informacijama iz zapisnika Komisije, pristiglo je 69 zahtjeva, od kojih je 54 ocijenjeno formalno ispravnim i bodovano, a 15 zahtjeva ocijenjeno formalno nezadovoljavajućim te odbačeno. Nakon provedenog ocjenjivanja, jedan zahtjev kojem je dodijeljeno manje od 50 bodova je, u skladu sa Smjernicama odbačen. Pregled 53 podnosioca zahtjeva je dostavljen Banci na ocjenu, a naknadno je za dva subjekta dostavljena obavijest o korištenju sredstava Ministarstva po drugim programima, zbog čega su i oni isključeni iz daljnje procedure.

Prema podacima iz Izvještaja o implementaciji kreditnih linija za poticaj razvoja, poduzetništva i obrta na 31. 12. 2025. godine, u 2025. godini Banka je plasirala 26 kredita u iznosu od 7.473.984 KM. Stanje sredstava na namjenskom depozitu na 31. 12. 2025. godine je iznosilo 5.599.491 KM, tako da su pored već ugovorenih, a nedoznačenih sredstava u iznosu od 470.000 KM za dva korisnika, raspoloživa sredstva za daljnji plasman iznosila 5.129.491 KM.

U navedenom Izvještaju identifikovani su problemi sa naplatom dospjelih obaveza kod „Euro-bau d.o.o. Živinice (11.292 KM), „Gunji Commerce“ d.o.o. Glamoč (11.666 KM), PZU „Poliklinika Hipokrat“ Mostar (23.161 KM), „Skopljak“ d.o.o. Novi Travnik (14.772 KM), „Hurem-Wood Dream“ d.o.o. Tešanj (28.085 KM), „IPA-Prom“ d.o.o. Olovo (4.126 KM) i „Mihalj Mont“ d.o.o. Mostar (18.772 KM). Kašnjenja za navedene subjekte su u rasponu od 34 do 399 dana. Navedeno je da se naplata od dužnika „Mihalj Mont“ d.o.o. Mostar vrši isključivo po osnovu izvršene blokade računa, te da je Banka početkom oktobra 2025. godine izvršila blokadu računa dužnika „Hurem-Wood Dream“ d.o.o. Tešanj i „Euro-bau

²¹ Smjernicama su utvrđeni kriteriji sa potkriterijima: vrsta djelatnosti (proizvodna, uslužna), namjena utroška sredstava (nabavka preme, objekata, zemljišta), povećanje zaposlenosti (utvrđeni su procenti povećanja zaposlenosti), broj zaposlenih, ravnomjerniji regionalni razvoj (stepen razvijenosti jedinice lokalne samouprave prema podacima Federalnog zavoda za programiranje razvoja), pripadnost ciljnoj skupini (odnosi se navećinsko vlasništvo žena, osoba mlađih od 35 godina na procenat zaposlenih invalidnih osoba) i dosadašnji poticaji Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta u posljednjih pet godina.



d.o.o. Živinice. Navedeno je i to da je 2. 10. 2025. godine sa predstavnicima PZU „Poliklinika Hipokrat“ održan sastanak, pri čemu je dogovoreno da se servisiranje vrši mjesečno u skladu sa mogućnostima društva. Za dva dužnika („Gunji Commerce“ d.o.o. Glamoč sa kašnjenjem od 34 dana) i („Skopljak“ d.o.o. Novi Travnik sa kašnjenjem 118 dana) naknadno je dostavljena dokumentacija kojom se potvrđuje da je Banka vršila procjenu naplate, te da vrši praćenje njihovih poslovnih aktivnosti u cilju naplate potraživanja po osnovu kredita.

7.2.3 Kratkoročne obaveze i razgraničenja

Kratkoročne obaveze i razgraničenja iskazani su u iznosu od 5.217.541 KM.

Kratkoročne tekuće obaveze iskazane su u iznosu od 4.238.040 KM i najvećim dijelom odnose se na obaveze prema dobavljačima za isporučene robe i usluge (28.695 KM) i obaveze po osnovu pravosnažnih presuda i sudskih izvršnih rješenja iz radnih sporova (281.841 KM).

Obaveze prema zaposlenima iskazane su u iznosu od 148.532 KM i odnose se na obaveze za plaće i naknade troškova zaposlenih za decembar 2025., koje su isplaćene u januaru 2026. godine.

Kratkoročna razgraničenja iskazana su u iznosu od 830.969 KM i odnose se na razgraničene prihode po osnovu potraživanja iz prethodnog perioda po osnovu nerealizovanih obaveza korisnika sredstava.

7.2.4 Popis imovine i obaveza

U skladu sa članom 21. Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH, pravno lice je dužno najmanje jednom godišnje, sa stanjem na dan kad se završava poslovna godina, izvršiti popis imovine i obaveza.

Ministarstvo je u aprilu 2004. godine donijelo Pravilnik o popisu sredstava, sa izmjenama i dopunama iz 2010. godine, kojim je utvrđen način imenovanja popisnih komisija, obavljanja popisa i izrade izvještaja o izvršenom popisu. Pravilnikom je utvrđeno da se stanje sredstava iskazuje na inventurnim listama koje se formiraju po analitičkim kontima.

Godišnji popis imovine i obaveza izvršen je na osnovu Rješenja o imenovanju Komisije za provedbu redovnog godišnjeg popisa za 2025. godinu, koje je doneseno 10. 12. 2025. godine. Komisija je imala zadatak da izvrši popis stalnih sredstava, sitnog inventara, stanja potraživanja i obaveza, neizmirenih sudskih odluka, dugoročnih plasmana i novčanih sredstava blagajne sa stanjem na 31. 12. 2025. godine, te uskladi knjigovodstveno sa stvarnim stanjem do 15. 1. 2026. godine.

Zakonom o računovodstvu i reviziji u FBiH utvrđeno je da na kraju popisa popisna komisija sastavlja izvještaj o obavljenom popisu, utvrđuje viškove i manjkove i dostavlja ga na razmatranje tijelu nadležnom za razmatranje rezultata popisa za odlučivanje o popisu, u roku utvrđenom internim općim aktom, odnosno odlukom o popisu, a najkasnije 45 dana od dana isteka poslovne godine. Pored toga, Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor utvrđeno je da prilikom popisa potraživanja, popisna komisija daje prijedlog o otpisu sumnjivih i spornih potraživanja, za koja Vlada Federacije BiH, uz obrazloženi prijedlog, može donijeti odluku o njihovom otpisu.

Komisija je 16. 2. 2026. godine sačinila Izvještaj o izvršenom popisu, na koji je ministar istog dana dao saglasnost. Popisom su obuhvaćena potraživanja evidentirana na poziciji sumnjivih i spornih potraživanja u iznosu od 163.432 KM, kao i ostalih potraživanja u iznosu od 666.676 KM koja se odnose na prethodni period po Uredbi o poticanju zapošljavanja, a čija realizacija je izvršena u periodu 2016. – 2018. godine. Navedena ostala potraživanja predstavljaju sumnjiva i sporna potraživanja, s obzirom na to da su starija od šest mjeseci. Komisija nije dala prijedlog o otpisu sumnjivih i spornih potraživanja, kako je to utvrđeno Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor. Nije prezentovana dokumentacija da je Ministarstvo usaglasilo stanje ovih potraživanja putem izvoda otvorenih stavki. Sačinjen je prijedlog o rashodovanju i isknjiženju dijela stalnih sredstava i sitnog inventara iz knjigovodstvene evidencije ukupne nabavne vrijednosti 203.521 KM, o čemu je ministar 15. 2. 2026. godine donio Odluku.

Uvidom u prezentovani izvještaj i inventurne liste, utvrđeno je da nisu sačinjene na način da sadrže sve propisane elemente, kao što su stanje po popisu, knjigovodstveno stanje, knjigovodstvena vrijednost, vrijednost po popisu, te eventualni viškovi i manjkovi.

Revizijom je utvrđeno da nije izvršeno usklađivanje knjigovodstvenog sa stvarnim stanjem imovine, s obzirom na to da po završetku naturalnog popisa, nisu sačinjene popisne liste na kojima je iskazano stanje po popisu i knjigovodstveno stanje, čime bi se potvrdilo da stanje po popisu odgovara knjigovodstvenom stanju, kako je uređeno Zakonom o računovodstvu i reviziji u FBiH i Pravilnikom Ministarstva o popisu sredstava. Pored toga, Komisija za popis nije dala prijedlog o otpisu ostalih potraživanja u iznosu od 666.676 KM, koja su u prethodnom periodu postala starija od šest mjeseci. Navedeno nije u skladu sa Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor.

Preporuka:

- **prilikom provođenja popisa izvršiti usklađivanje knjigovodstvenog sa stvarnim stanjem, kako je to propisano Zakonom o računovodstvu i reviziji u FBiH, a za sumnjiva i sporna potraživanja sačinjavati prijedloge o njihovom otpisu, u skladu sa Računovodstvenim politikama za federalne budžetske korisnike i trezor.**

8. VANBILANSNA EVIDENCIJA

U vanbilansnoj evidenciji, u skladu sa instrukcijom Federalnog ministarstva finansija, iskazana su plasirana kreditna sredstva putem Razvojne banke FBiH (21.411.046 KM) i uslovna potraživanja od preduzeća „ZDI Produkt“ d.o.o. Široki Brijeg – Podružnica Laktaši iz 2012. godine (450.000 KM).

S korisnikom sredstava „ZDI Produkt“ d.o.o. Široki Brijeg – Podružnica Laktaši raskinut je Ugovor o namjenskom korištenju sredstava po Programu „Realizacija projekata održivosti povratka za 2012. godinu na prostoru Republike Srpske“ te je putem Federalnog pravobranilaštva pokrenut postupak povrata sredstava u Budžet FBiH. Općinski sud u Širokom Brijegu je 30. 10. 2023. godine donio rješenje o izvršenju, kojim je naložen povrat 450.000 KM sa zakonskom zateznom kamatom počev od 19. 12. 2019. godine do dana isplate. Pored toga, Ministarstvo koristi jedno putničko vozilo (Volkswagen Golf 8), koje je u vlasništvu Službe za zajedničke poslove organa i tijela FBiH. Za ovo vozilo troškove održavanja snosi Ministarstvo. Navedeno vozilo je evidentirano u vanbilansnoj u iznosu od 49.999 KM.

9. JAVNE NABAVKE

Pravilnikom o javnim nabavkama iz maja 2022. godine, sa izmjenama i dopunama iz juna 2023. godine, propisan je i uređen način provođenja javnih nabavki, u skladu sa članom 13. Zakona o javnim nabavkama (u daljnjem tekstu: Zakon).

Ministarstvo je donijelo Plan javnih nabavki 28. 2. 2025. godine, ukupne procijenjene vrijednosti od 230.256 KM,²² a u toku godine je doneseno pet izmjena i dopuna. Ukupna vrijednost planiranih javnih nabavki Ministarstva sa izmjenama i dopunama iznosi 242.681 KM.

Pregled planiranih i provedenih postupaka, kao i revidirani uzorak, dat je u tabeli:

Vrsta postupka	Planirane nabavke		Provedene nabavke			Revidirani uzorak	
	Broj postupaka	Iznos u KM	Broj postupaka ²³	Iznos u KM	% u odnosu na plan	Broj postupaka	Iznos u KM
Direktni sporazum	16	63.180	16	47.737	76%	5	24.343
Konkurentski postupak	7	119.831	6	96.115	80%	4	82.420
Otvoreni postupak	1	59.670	0	0	0%	0	0
Ukupno	24	242.681	22	143.852	59%	9	106.763

²² Svi iznosi su sa uključenim PDV-om.

²³ Razlika u broju planiranih i realizovanih postupaka se odnosi na servisiranje i registraciju vozila, gdje je Planom javnih nabavki planirana po jedna nabavka u ukupnom iznosu, dok je realizovano više postupaka manje vrijednosti.



Odstupanja provedenih od planiranih nabavki u prethodnoj tabeli odnose se na to da su u Planu nabavki za 2025. godinu planirana dva postupka koja se odnose na uspostavu i održavanje registara malih i srednjih preduzeća, obrta i poduzetničke infrastrukture u ukupnom iznosu od 74.061 KM sa PDV-om. Međutim, ova dva postupka nisu provedena, a sredstva za njihovo provođenje planirana su i odobrena u Budžetu Ministarstva za 2026. godinu.

Revizijom je izvršeno ispitivanje usklađenosti devet provedenih postupaka ukupne vrijednosti 106.763 KM sa PDV-om, sa fokusom na provođenje procedure javne nabavke, pregled i ocjene ponuda i realizaciju zaključenog ugovora.

Na osnovu izvršene revizije, konstatovano je da je Ministarstvo kod provedenih javnih nabavki postupalo u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama i Pravilnikom o javnim nabavkama.

10. OSTALI NALAZI

10.1 Raspodjela prihoda ostvarenih po osnovu naknada za priređivanje igara na sreću

Zakonom o igrama na sreću²⁴ i Uredbom o kriterijima za utvrđivanje korisnika i načinu raspodjele dijela prihoda ostvarenih po osnovu naknada za priređivanje igara na sreću²⁵ (u daljnjem tekstu: Uredba) utvrđeno je da se uplaćena sredstva od priređivača igara na sreću vode na posebnom transakcijskom (namjenskom) računu Trezora FBiH. Sredstva od igara na sreću usmjeravaju se za finansiranje projekata i programa na osnovu općih kriterija i posebnih kriterija koje u konkursnoj proceduri utvrđuje Ministarstvo. Uredbom je propisano da se raspodjela sredstava od igara na sreću vrši jednom godišnje, nakon provedenog Javnog poziva kojeg raspisuje nadležno ministarstvo najkasnije do 31. januara tekuće godine. Također, Uredbom je propisano da su korisnici dužni do kraja kalendarske godine u kojoj su sredstva dodijeljena, dostaviti nadležnom ministarstvu izvještaj o namjenskom utrošku sredstava, dok je nadležno ministarstvo najkasnije do 1. 3. tekuće godine dužno Vladi dostaviti sveobuhvatnu informaciju o namjenskom utrošku sredstava dodijeljenih korisnicima u prethodnoj godini.

Prema Uredbi, sredstva se usmjeravaju na finansiranje programa i projekata koje predlažu nadležna ministarstva, prema utvrđenim udjelima za raspodjelu prikupljenih sredstava (Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta 10%), a nadležno ministarstvo vrši raspodjelu sredstava, izvještava o utrošku i vrši nadzor nad utroškom sredstava. Federalno ministarstvo finansija je 8. 2. 2025. godine dostavilo nadležnim ministarstvima informaciju da je na posebnim transakcijskim računima za prikupljanje prihoda po osnovu naknada za privređivanje igara na sreću u 2024. godini prikupljeno 4.636.270 KM, a od čega je Ministarstvu pripalo 463.627 KM.

Ministarstvo je 13. 2. 2025. godine imenovalo Komisiju za ocjenu i bodovanje predloženih programa i projekata koje će provesti cjelokupni postupak raspodjele i nadzora nad utroškom sredstava iz dijela prihoda ostvarenih po osnovu naknada za priređivanje igara na sreću iz 2024. godine. Javni konkurs objavljen je 28. 2. 2025. godine, sa izmjenama i dopunama od 11. 3. 2025. godine u dnevnim novinama i na Internet stranici Ministarstva. Sredstva su namijenjena za finansiranje/sufinansiranje programa i projekata koji se odnose na: Promociju tehničke kulture i Udruženja koja se bave inovacijama za nagradni fond za nagrađivanje inovatora za inovacije od međunarodnog značaja.

Od pristiglih 38 prijavi, 11 ih je odbačeno jer nisu ispunjeni formalno-pravni uslovi u dijelu tražene dokumentacije ili nije postupljeno u skladu sa Smjernicama za uključivanje u projekt. Preostalih 27 prijavi uvršteno je na preliminarnu rang-listu u iznosu od 54.000 KM (za svakog korisnika predložen je iznos od po 2.000 KM). Na osnovu Odluke Vlade FBiH o utvrđivanju liste korisnika i raspodjeli dijela

²⁴ „Sl. novine FBiH“, br. 48/15 i 60/15

²⁵ „Sl. novine FBiH“, br. 89/15 i 11/17 i 87/22

prihoda ostvarenih po osnovu naknada za priređivanje igara na sreću²⁶, ministar je 22. 5. 2025. godine potpisao ugovore o dodjeli sredstava. Uplata je izvršena 1. 7. 2025. godine.

Ministarstvo je konkurs objavilo 28. 2. 2025., dok su ugovori sa korisnicima potpisani 22. 5. 2025., a uplata sredstava izvršena 1. 7. 2025. godine. Ministarstvo je do 18. 2. 2026. dostavilo Vladi FBiH Informaciju o namjenskom utrošku sredstava dodijeljenih korisnicima, koja ja usvojena Zaključkom od 20. 2. 2026. godine. S obzirom na navedeno, Ministarstvo je raspodjelu sredstava od igara na sreću izvršilo u skladu sa Uredbom o kriterijima za utvrđivanje korisnika i načinu raspodjele dijela prihoda ostvarenih po osnovu naknada za priređivanje igara na sreću.

11. KOMENTARI NA NACRT IZVJEŠTAJA

Na dostavljeni Nacrt izvještaja o izvršenoj finansijskoj reviziji za 2025. godinu Ministarstvo je 25. 5. 2026. godine dostavilo komentar, uz dodatnu dokumentaciju.

Obrazloženja su data na nalaze i preporuke u vezi sa: donošenjem Pravilnika kojim će se uspostaviti vođenje i način rada Informacionog sistema subjekata male privrede i upravljanja poticajima i Pravilnika o sadržaju, izgledu i načinu vođenja Obrtnog registra; uspostavom registra malih i srednjih preduzeća, registra obrta i registra poduzetničke infrastrukture; usklađivanjem knjigovodstvenog sa stvarnim stanjem imovine i prijedlogom o otpisu sumnjivih i spornih potraživanja; sačinjavanjem Izvještaja o provođenju mjera i preporuka za poboljšanje integriteta i njegovog dostavljanja Antikorupcionom timu Vlade FBiH; analizom efekata dodjele finansijske pomoći u skladu sa Uredbom o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu; utvrđivanjem efekata utroška budžetskih sredstava u skladu sa Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u FBiH; definisanjem rokova za rad komisija za praćenje namjenskog utroška sredstava; iskazivanjem potraživanja starijih od šest mjeseci na poziciji sumnjivih i spornih potraživanja i poduzimanjem aktivnosti za nenaplativa potraživanja, te traženjem pokretanja pravnih radnji od strane Razvojne Banke Federacije BiH prema svim korisnicima kredita koji ne izmiruju svoje obaveze u skladu sa zaključenim ugovorom.

Uvaženo je i u konačan Izvještaj inkorporirano obrazloženje u vezi sa: sačinjavanjem Izvještaja o provođenju mjera i preporuka za poboljšanje integriteta za 2025. godinu i njegovog dostavljanja Antikorupcionom timu Vlade FBiH, s obzirom na to da je sačinjen i dostavljen Vladi Federacije BiH 19. 5. 2026. godine; definisanjem rokova za rad komisija za praćenje namjenskog utroška sredstava, s obzirom na to da je u rješenjima o imenovanju komisija za praćenje utroška sredstava utvrđen tačan rok za završetak poslova; traženjem pokretanja pravnih radnji od strane Razvojne Banke Federacije BiH prema svim korisnicima kredita koji ne izmiruju svoje obaveze u skladu sa zaključenim ugovorom, s obzirom na to da je prezentovana dokumentacija kojom se potvrđuje da je Banka poduzimala aktivnosti prema svim subjektima koji kasne sa plaćanjem kreditnih obaveza.

Djelimično je uvažen komentar koji se odnosi na iskazivanje potraživanja starijih od šest mjeseci na poziciji sumnjivih i spornih potraživanja, s obzirom na to da je 15. 5. 2026. godine izvršeno preknjiženje u iznosu od 666.676 KM sa pozicije ostalih potraživanja na sumnjiva i sporna potraživanja. Međutim, nije prezentovana dokumentacija o poduzimanju aktivnosti prema Vladi Federacije BiH u cilju rješavanja njihovog statusa, zbog nemogućnosti naplate, što nije u skladu sa Zakonom o budžetima u Federaciji BiH. Također, djelimično je uvažen komentar koji se odnosi na prijedlog otpisa sumnjivih i spornih potraživanja u iznosu od 163.432 KM, imajući u vidu da su za navedena potraživanja u toku izvršni postupci i da postoji mogućnost njihove naplate.

Za obrazloženje koje nije prihvaćeno jer nisu prezentovane nove činjenice, niti je dostavljena dokumentacija koja bi imala uticaja na izmjene nalaza, dajemo sljedeće pojašnjenje:

²⁶ „Sl. novine FBiH“, br. 35/25 od 14. 5. 2025. godine



- u komentaru koji se odnosi na analizu efekata dodjele finansijske pomoći na način kako je to propisano Uredbom o mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH u cilju održavanja postojećih radnih mjesta za 2025. godinu, navedeno je da je sačinjen Izvještaj o efektima primjene navedene Uredbe analiza, koji je dostavljen uz očitovanje na Nacrt.

Navedeni komentar i Izvještaj o efektima primjene Uredbe mjerama finansijske pomoći privatnim poslodavcima, obrtima i ostalim samostalnim djelatnostima u Federaciji BiH nisu prihvaćeni, s obzirom na to da navedeni Izvještaj nije potpisan niti dostavljen Vladi FBiH na razmatranje. Uredbom je utvrđena obaveza Ministarstva da na osnovu podataka iz službenih evidencija Porezne uprave Federacije BiH izvrši analizu efekata, te Izvještaj o dodijeljenoj finansijskoj pomoći sa analizom efekata dostavi Vladi Federacije BiH do 30. 4. 2026. godine.

Osim toga, Ministarstvo je navelo da će postupiti po preostalim preporukama koje se odnose na: usklađivanje Pravilnika o popisu i Pravilnika o javnim nabavkama sa zakonskim propisima; uspostavu funkcionalne jedinice za internu reviziju; donošenje Pravilnika o sadržaju, izgledu i načinu vođenja Obrtnog registra, sadržaju i izgledu rješenja kojim se odobrava obavljanje obrta i postupku upisa u Registar; uspostavu registra malih i srednjih preduzeća, registra obrta i registra poduzetničke infrastrukture; da će se posebna pažnja posvetiti procjeni uspješnosti i efikasnosti dodjele sredstava, utvrđivanju eventualnih nepravilnosti, te davanju konkretnih preporuka za unapređenje cjelokupnog sistema praćenja grantova, a da će Izvještaj biti dostavljen Vladi Federacije BiH na razmatranje, te usklađivanje knjigovodstvenog sa stvarnim stanjem prilikom vršenja popisa.

Reviziju Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta obavio je revizorski tim u sastavu: Senad Hasičić – vođa tima, i Dragan Bujak – član tima.

Vođa tima

Senad Hasičić, s. r.

Rukovoditeljica Sektora
za razvoj, metodologiju i upravljanje
kvalitetom

Mia Buljubašić, s. r.

Koordinatorica rada u
Sektoru za finansijsku reviziju
institucija FBiH

Sabina Selesković, s. r.

V. PRILOZI

- 1. GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI**
- 2. IZJAVA RUKOVODSTVA**

Identifikacioni broj: 4 2 0 0 7 7 2 9 8 0 0 0 4

Šifra po kvalifikacionoj djelatnosti: 8 4 1 1

Organizacioni broj: 5 0 0 1

Operativni broj:

Funkcionalni kod: 112 133 47 18

Fond: 1 0

 FEDERALNO MINISTARSTVO FINANSIJA
 Nadležno ministarstvo
 FEDERALNO MINISTARSTVO RAZVOJA, PODUZETNIŠTVA I OBRTA
 Potrošačka jedinica-glava
 MOSTAR
 Sjedište potrošačke jedinice

 Pojedinačni obrazac

 Konsolidovani obrazac

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU BUDŽETA

Period izvještavanja od 01.01. do 31.12. 2025. godine

- u KM -

Redni broj	Broj Konta	Pozicija	Oznaka za AOP	Planirano	Ostvareno		Odstupanje (4 - 3)	Procenat (4/3) x 100
					u tekućoj godini	u prethodnoj godini		
	1	2		3	4	5	6	7
1		PRIHODI (2 + 17 + 35)	200		189.244,00	338.732,00	189.244,00	#DIV/0!
2	710000	PRIHODI OD POREZA (3 + 7 + 9 + 11 + 13 + 14 + 15 + 16)	201				0,00	#DIV/0!
3	711000	Porezi na dobit pojedinaca i preduzeća (od 4 do 6)	202				0,00	#DIV/0!
4	711100	Porezi na dobit pojedinaca (zaostale uplate poreza)	203				0,00	#DIV/0!
5	711200	Porezi na dobit preduzeća	204				0,00	#DIV/0!
6	711900	Porez na dobit banaka i drugih finansijskih organizacija, društava za osiguranje i reosiguranje imovine i lica, pravnih lica iz oblasti elektroprivrede, pošte i telekomunikacija i pravnih lica iz oblasti igara na sreću i ostalih preduzeća	205				0,00	#DIV/0!
7	712000	Doprinosi za socijalnu zaštitu (7 = 8)	206				0,00	#DIV/0!
8	712100	Doprinosi za socijalnu zaštitu	207				0,00	#DIV/0!
9	713000	Porezi na plaću i radnu snagu (9 = 10)	208				0,00	#DIV/0!
10	713100	Porezi na plaću (zaostale uplate poreza)	209				0,00	#DIV/0!
11	714000	Porez na imovinu (11 = 12)	210				0,00	#DIV/0!
12	714100	Porez na imovinu	211				0,00	#DIV/0!
13	715000	Domaći porezi na dobra i usluge	212				0,00	#DIV/0!
14	716000	Porezi na dohodak	213				0,00	#DIV/0!
15	717000	Prihodi od indirektnih poreza	214				0,00	#DIV/0!
16	719000	Ostali porezi	215				0,00	#DIV/0!
17	720000	NEPOREZNI PRIHODI (18 + 26 + 34 + 35)	216		189.244,00	338.732,00	189.244,00	#DIV/0!



18	721000	Prihodi od poduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika (od 19 do 25)	217		189.244,00	338.732,00	189.244,00	#DIV/0!
19	721100	Prihodi od nefinansijskih javnih preduzeća i finansijskih javnih institucija	218				0,00	#DIV/0!
20	721200	Ostali prihodi od imovine	219		189.244,00	338.732,00	189.244,00	#DIV/0!
21	721300	Kamate i dividende primljene od pozajmica i učešća u kapitalu	220				0,00	#DIV/0!
22	721400	Naknade primljene od pozajmica i učešća u kapitalu	221				0,00	#DIV/0!
23	721500	Prihodi od pozitivnih kursnih razlika	222				0,00	#DIV/0!
24	721600	Prihodi od privatizacije	223				0,00	#DIV/0!
25	721700	Prihodi po osnovu premije i provizije za izdatu garanciju	224				0,00	#DIV/0!
26	722000	Naknade, takse i prihodi od pružanja javnih usluga (od 27 do 33)	225				0,00	#DIV/0!
27	722100	Administrativne takse	226				0,00	#DIV/0!
28	722200	Sudske takse	227				0,00	#DIV/0!
29	722300	Komunalne naknade i takse	228				0,00	#DIV/0!
30	722400	Ostale budžetske naknade i takse	229				0,00	#DIV/0!
31	722500	Naknade i takse po federalnim zakonima i drugim propisima	230				0,00	#DIV/0!
32	722600	Prihodi od pružanja javnih usluga (prihodi od vlastitih djelatnosti korisnika budžeta i vlastiti prihodi)	231				0,00	#DIV/0!
33	722700	Neplanirane uplate-prihodi	232				0,00	#DIV/0!
34	723000	Novčane kazne	233				0,00	#DIV/0!
35	777000	Drugi tekući prihodi	234				0,00	#DIV/0!
36		PRIMLJENI TRANSFERI I DONACIJE (od 37 do 42)	235				0,00	#DIV/0!
37	731100	Primljeni tekući transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija	236				0,00	#DIV/0!
38	732100	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti	237				0,00	#DIV/0!
39	741100	Primljeni kapitalni transferi od inostranih vlada	238				0,00	#DIV/0!
40	742100	Kapitalni transferi od ostalih nivoa vlasti i fondova	239				0,00	#DIV/0!
41	742200	Kapitalni transferi iz nevladinih izvora	240				0,00	#DIV/0!
42	733100	Donacije	241				0,00	#DIV/0!
43		RASHODI (44 + 47 + 48 + 58 + 67 + 75 + 80)	242	130.820.851,00	99.439.585,00	29.404.024,00	-31.381.266,00	76,01
44	611000	Plaće i naknade troškova zaposlenih (45 + 46)	243	1.980.840,00	1.693.083,00	1.545.154,00	-287.757,00	85,47
45	611100	Bruto plaće i naknade plaća	244	1.671.541,00	1.450.769,00	1.310.966,00	-220.772,00	86,79
46	611200	Naknade troškova zaposlenih	245	309.299,00	242.314,00	234.188,00	-66.985,00	78,34



47	612000	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	246	175.511,00	112.945,00	137.652,00	-62.566,00	64,35
48	613000	Izdaci za materijal, sitni inventar i usluge (od 49 do 57)	247	637.700,00	383.304,00	522.750,00	-254.396,00	60,11
49	613100	Putni troškovi	248	55.000,00	8.042,00	10.668,00	-46.958,00	14,62
50	613200	Izdaci za energiju	249	0,00		0,00	0,00	#DIV/0!
51	613300	Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	250	36.000,00	21.535,00	21.296,00	-14.465,00	59,82
52	613400	Nabavka materijala i sitnog inventara	251	29.500,00	12.822,00	14.996,00	-16.678,00	43,46
53	613500	Izdaci za usluge prevoza i goriva	252	40.000,00	21.638,00	18.845,00	-18.362,00	54,10
54	613600	Unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine	253	0,00		0,00	0,00	#DIV/0!
55	613700	Izdaci za tekuće održavanje	254	24.400,00	6.406,00	9.573,00	-17.994,00	26,25
56	613800	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	255	308.800,00	208.484,00	357.932,00	-100.316,00	67,51
57	613900	Ugovorene i druge posebne usluge	256	144.000,00	104.377,00	89.440,00	-39.623,00	72,48
58	614000	Tekući transferi i drugi tekući rashodi (od 59 do 66)	257	123.026.800,00	93.243.840,00	27.198.468,00	-29.782.960,00	75,79
59	614100	Tekući transferi drugim nivoima vlasti	258			6.558.851,00	0,00	#DIV/0!
60	614200	Tekući transferi pojedincima	259				0,00	#DIV/0!
61	614300	Tekući transferi neprofitnim organizacijama	260	1.000.000,00	973.281,00	1.091.125,00	-26.719,00	97,33
62	614400	Subvencije javnim preduzećima	261				0,00	#DIV/0!
63	614500	Subvencije privatnim preduzećima i poduzetnicima	262	122.000.000,00	92.248.890,00	19.532.187,00	-29.751.110,00	75,61
64	614600	Subvencije finansijskim institucijama	263				0,00	#DIV/0!
65	614700	Tekući transferi u inostranstvo	264				0,00	#DIV/0!
66	614800	Drugi tekući rashodi	265	26.800,00	21.669,00	16.305,00	-5.131,00	80,85
67	615000	Kapitalni transferi (od 68 do 74)	266	5.000.000,00	4.006.413,00	0,00	-993.587,00	80,13
68	615100	Kapitalni transferi drugim nivoima vlasti	267	5.000.000,00	4.006.413,00		-993.587,00	80,13
69	615200	Kapitalni transferi pojedincima	268				0,00	#DIV/0!
70	615300	Kapitalni transferi neprofitnim organizacijama	269				0,00	#DIV/0!
71	615400	Kapitalni transferi javnim preduzećima	270				0,00	#DIV/0!
72	615500	Kapitalni transferi privatnim preduzećima i poduzetnicima	271				0,00	#DIV/0!
73	615600	Kapitalni transferi finansijskim institucijama	272				0,00	#DIV/0!
74	615700	Kapitalni transferi u inostranstvo	273				0,00	#DIV/0!
75	616000	Izdaci za kamate (od 76 do 79)	274	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
76	616100	Kamate na pozajmice primljene kroz Državu	275				0,00	#DIV/0!
77	616200	Izdaci za inostrane kamate	276				0,00	#DIV/0!
78	616300	Kamate na domaće pozajmljivanje	277				0,00	#DIV/0!
79	616500	Izdaci za kamate vezane za dug po izdatim garancijama	278				0,00	#DIV/0!
80	600000	Tekuća budžetska rezerva	279				0,00	#DIV/0!
81		TEKUĆI SUFICIT (TEKUĆI DEFICIT) (1 - 43)	280	-130.820.851,00	-99.250.341,00	-29.065.292,00	31.570.510,00	75,87



82		TRANSAKCIJE U STALNIM SREDSTVIMA	281				0,00	#DIV/0!
83		PRIMICI OD PRODAJE STALNIH SREDSTAVA (84 + 85 + 86)	282	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
84	811100 (osim 811122 i 811123)	Primici od prodaje stalnih sredstava	283				0,00	#DIV/0!
85	811200	Primici od prodaje federalnih robnih rezervi	284				0,00	#DIV/0!
86	811900	Ostali kapitalni primici	285				0,00	#DIV/0!
87	821000	IZDACI ZA NABAVKU STALNIH SREDSTAVA (od 88 do 93)	286	120.000,00	56.445,00	58.899,00	-63.555,00	47,04
88	821100	Nabavka zemljišta, šuma i višegodišnjih zasada	287				0,00	#DIV/0!
89	821200	Nabavka građevina	288				0,00	#DIV/0!
90	821300	Nabavka opreme	289	50.000,00	46.592,00	27.332,00	-3.408,00	93,18
91	821400	Nabavka ostalih stalnih sredstava	290				0,00	#DIV/0!
92	821500	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	291	70.000,00	9.853,00	31.567,00	-60.147,00	14,08
93	821600	Rekonstrukcija i investiciono održavanje	292				0,00	#DIV/0!
94		NETO NABAVKA STALNIH SREDSTAVA (87 - 83)	293	120.000,00	56.445,00	58.899,00	-63.555,00	47,04
95		NETO POZAJMLJIVANJE (NETO ZADUŽIVANJE) = UKUPAN DEFICIT/SUFICIT (81 - 94)	294	-130.940.851,00	-99.306.786,00	-29.124.191,00	31.634.065,00	75,84
96		TRANSAKCIJE U FINANSIJSKOJ IMOVINI	295				0,00	#DIV/0!
97		PRIMICI OD FINANSIJSKE IMOVINE (od 98 do 104)	296	0,00			0,00	#DIV/0!
98	813100	Primljene otplate od pozajmljivanja drugim nivoima vlasti	297				0,00	#DIV/0!
99	813200	Primljene otplate od pozajmljivanja pojedincima i neprofitnim organizacijama	298				0,00	#DIV/0!
100	813300	Primljene otplate od pozajmljivanja javnim preduzećima	299				0,00	#DIV/0!
101	813400	Primitak sredstava po osnovu učešća u dionicama javnih preduzeća	300				0,00	#DIV/0!
102	813500	Primitak sredstava po osnovu učešća u dionicama privatnih preduzeća i u zajedničkim ulaganjima	301				0,00	#DIV/0!
103	813600	Primljene otplate od ostalih vidova domaćeg pozajmljivanja	302				0,00	#DIV/0!
104	813700	Primljene otplate od pozajmljivanja u inostranstvo	303				0,00	#DIV/0!
105	822000	IZDACI ZA FINANSIJSKU IMOVINU (od 106 do 112)	304	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
106	822100	Pozajmljivanje drugim nivoima vlasti	305				0,00	#DIV/0!
107	822200	Pozajmljivanje pojedincima, neprofitnim organizacijama i privatnim preduzećima	306				0,00	#DIV/0!

108	822300	Pozajmljivanje javnim preduzećima	307				0,00	#DIV/0!
109	822400	Izdaci za kupovinu dionica javnih preduzeća	308				0,00	#DIV/0!
110	822500	Izdaci za kupovinu dionica privatnih preduzeća i učešće u zajedničkim ulaganjima	309				0,00	#DIV/0!
111	822600	Ostala domaća pozajmljivanja	310		0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
112	822700	Pozajmljivanje u inostranstvo	311				0,00	#DIV/0!
113		NETO POVEĆANJE (SMANJENJE) FINANSIJSKE IMOVINE (97 - 105)	312	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
114		TRANSAKCIJE U FINANSIJSKIM OBAVEZAMA	313				0,00	#DIV/0!
115		PRIMICI OD ZADUŽIVANJA (116 + 120)	314				0,00	#DIV/0!
116	814000	Primici od dugoročnog zaduživanja (117 + 118 + 119)	315				0,00	#DIV/0!
117	814100	Zajmovi primljeni kroz Državu	316				0,00	#DIV/0!
118	814200	Primici od inostranog zaduživanja	317				0,00	#DIV/0!
119	814300	Primici od domaćeg zaduživanja	318				0,00	#DIV/0!
120	815000	Primici od kratkoročnog zaduživanja (121 + 122 + 123)	319				0,00	#DIV/0!
121	815100	Zajmovi primljeni kroz Državu	320				0,00	#DIV/0!
122	815200	Primici od inostranog zaduživanja	321				0,00	#DIV/0!
123	815300	Primici od domaćeg zaduživanja	322				0,00	#DIV/0!
124	823000	IZDACI ZA OTPLATE DUGOVA (od 125 do 130)	323				0,00	#DIV/0!
125	823100	Otplate dugova primljenih kroz Državu	324				0,00	#DIV/0!
126	823200	Vanjske otplate	325				0,00	#DIV/0!
127	823300	Otplata domaćeg zaduživanja	326				0,00	#DIV/0!
128	823400	Otplata unutrašnjeg duga	327				0,00	#DIV/0!
129	823500	Otplata duga po izdatim garancijama	328				0,00	#DIV/0!
130	823600	Otkup duga	329				0,00	#DIV/0!
131		NETO ZADUŽIVANJE (NETO OTPLATE DUGOVA) (115 - 124)	330		0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
132		UKUPAN FINANSIJSKI REZULTAT (95 + 113 + 131)	331	-130.940.851,00	-99.306.786,00	-29.124.191,00	31.634.065,00	75,84
133		SINETIČKA KLASIFIKACIJA FUNKCIJA VLADE (COFOG) (134 + 143 + 149 + 156 + 166 + 173 + 180 + 187 + 194 + 203)	332	30.888.488,00	99.496.030,00	29.462.923,00	68.607.542,00	322,11
134	01	Opće javne usluge (od 137 do 142)	333	8.293.240,00	4.453.674,00	7.144.418,00	-3.839.566,00	53,70
135	011	Izvršni i zakonodavni organi, finansijski i fiskalni poslovi, vanjski poslovi	334	40.000,00	7.948,00	10.668,00	-32.052,00	19,87
136	012	Strana ekonomska pomoć	335					

137	013	Opće usluge	336	753.240,00	439.313,00	574.899,00	-313.927,00	58,32
138	014	Osnovno istraživanje	337					
139	015	liR Opće javne usluge	338					
140	016	Opće javne usluge n. k.	339					
141	017	Transakcije vezane za javni dug	340					
142	018	Transferi općeg karaktera između različitih nivoa vlasti	341	7.500.000,00	4.006.413,00	6.558.851,00	-3.493.587,00	53,42
143	02	Obrana (od 144 do 148)	342					
144	021	Vojna odbrana	343					
145	022	Civilna odbrana	344					
146	023	Inostrana vojna pomoć	345					
147	024	liR Obrana	346					
148	025	Obrana n. k.	347					
149	03	Javni red i sigurnost (od 150 do 165)	348					
150	031	Policijske usluge	349					
151	032	Usluge protivpožarne zaštite	350					
152	033	Sudovi	351					
153	034	Zatvori	352					
154	035	liR Javni red i sigurnost	353					
155	036	Javni red i sigurnost n. k.	354					
156	04	Ekonomski poslovi (od 157 do 165)	355	22.595.248,00	95.042.356,00	22.318.505,00	72.447.108,00	420,63
157	041	Opći ekonomski, komercijalni i poslovi po pitanju rada	356					
158	042	Poljoprivreda, šumarstvo, lov i ribolov	357					
159	043	Gorivo i energija	358					
160	044	Rudarstvo, proizvodnja i izgradnja	359					
161	045	Transport	360					
162	046	Komunikacije	361					
163	047	Ostale industrije	362	22.595.248,00	95.042.356,00	22.318.505,00	72.447.108,00	420,63
164	048	liE Ekonomski poslovi	363					
165	049	Ekonomski poslovi n. k.	364					
166	05	Zaštita životne sredine (167 + 172)	365					
167	051	Upravljanje otpadom	366					
168	052	Upravljanje otpadnim vodama	367					
169	053	Smanjenje zagađenosti	368					
170	054	Zaštita raznovrsnosti flore i faune i zaštita krajolika	369					
171	055	liR Zaštita životne sredine	370					



172	056	Zaštita životne sredine n. k.	371				
173	06	Stambeni i zajednički poslovi (od 174 do 179)	372				
174	061	Stambeni razvoj	373				
175	062	Razvoj zajednice	374				
176	063	Vodosnabdijevanje	375				
177	064	Ulična rasvjeta	376				
178	065	liR Stambeni i zajednički poslovi	377				
179	066	Stambeni i zajednički poslovi n. k.	378				
180	07	Zdravstvo (od 181 do 186)	379				
181	071	Medicinski proizvodi, uređaji i oprema	380				
182	072	Vanbolničke usluge	381				
183	073	Bolničke usluge	382				
184	074	Usluge zdravstvene zaštite	383				
185	075	liR Zdravstvo	384				
186	076	Zdravstvo n. k.	385				
187	08	Rekreacija, kultura i religija (od 188 do 193)	386				
188	081	Usluge sporta i rekreacije	387				
189	082	Usluge kulture	388				
190	083	Usluge emitovanja i izdavaštva	389				
191	084	Religijske i druge zajedničke usluge	390				
192	085	liR Rekreacija, kultura i religija	391				
193	086	Rekreacija, kultura i religija n. k.	392				
194	09	Obrazovanje (od 195 do 202)	393				
195	091	Predškolsko i osnovno obrazovanje	394				
196	092	Srednje obrazovanje	395				
197	093	Obrazovanje poslije srednje škole koje nije visoko obrazovanje	396				
198	094	Visoko obrazovanje	397				
199	095	Obrazovanje koje nije definisano nivoom	398				
200	096	Pomoćne usluge u obrazovanju	399				
201	097	liR Obrazovanje	400				
202	098	Obrazovanje n. k.	401				
203	10	Socijalna zaštita (od 204 do 212)	402				
204	101	Bolest i hendikepiranost	403				
205	102	Starost	404				
206	103	Nasljednici	405				



207	104	Porodica i djeca	406					
208	105	Nezaposlenost	407					
209	106	Stanovanje	408					
210	107	Socijalno isključenje n. k.	409					
211	108	liR Socijalna zaštita	410					
212	109	Socijalna zaštita n. k.	411					

U Mostar

Meliha Šehić

Certificirani računovođa

M.P.

Dana 10.02.2026 god.

VOJIN MIJATOVIĆ

Rukovodilac

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

Federalno ministarstvo finansija
Nadležno ministarstvo

FEDERALNO MINISTARSTVO RAZVOJA, PODUZETNIŠTVA I OBRTA Mostar
Potrošačka jedinica - glava

Mostar
Sjedište potrošačke jedinice

Obrazac BS

4200772980004

Identifikacioni broj

84.11

Šifra po kvalifikacionoj djelatnosti

5001

Organizacioni broj

00

Operativni broj

011,013,018,040,047

Funkcionalni kod

10

Fond

Pojedinačni obrasci: x

Konsolidovani obrasci:

BILANS STANJA
na dan 31.12.2025. godine

- u KM -

R.b.	Broj konta	Pozicija	Oznaka za AOP	U obračunskom periodu tekuće godine	U istom obračunskom periodu prethodne godine	Procenat (4/5) × 100
1	1	2	3	4	5	6
		I AKTIVA				
2	100000+ 200000	A. Gotovina, kratkoročna potraživanja, razgraničenja i zalihe (3 do 10)	001	5.217.541	1.229.968	424,20
3	110000	Novčana sredstva i plemeniti metali	002	345	434	79,49
4	120000	Vrijednosni papiri	003			
5	130000	Kratkoročna potraživanja	004	830.969	785.737	105,76
6	140000	Kratkoročni plasmani	005			
7	160000	Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim jedinicama	006	4.152.542	161.957	2.563,98
8	210000	Zalihe materijala i robe	007			
9	220000	Zalihe sitnog inventara	008			
10	190000	Kratkoročna razgraničenja	009	233.685	281.840	82,91
11	000000	B. Stalna sredstva (14+17+20+21)	010	27.898.033	27.884.714	100,05
12	011000	Stalna sredstva	011	1.678.050	1.963.445	85,46
13	011900	Ispravka vrijednosti stalnih sredstava	012	1.428.482	1.727.196	82,71
14	011-0119	Neotpisana vrijednost stalnih sredstava (12-13)	013	249.568	236.249	105,64
15	020000	Dugoročni plasmani	014	27.648.465	27.648.465	100,00
16	029000	Ispravka vrijednosti dugoročnih plasmana	015			
17	020-029	Neotpisana vrijednost dugoročnih plasmana (15-16)	016	27.648.465	27.648.465	100,00
18	031000	Vrijednosni papiri	017			
19	031900	Ispravka vrijednosti vrijednosnih papira	018			
20	031-0319	Neotpisana vrijednost vrijednosnih papira (18-19)	019			
21	09	Dugoročna razgraničenja	020			
22		UKUPNA AKTIVA (2+11) = 41	021	33.115.574	29.114.682	113,74

* 1 0 1 5 8 1 9 9 2 2 2 1 2 *
str. 1 od 2

Kontrolni broj: 10458499033343



R.b.	Broj konta	Pozicija	Oznaka za AOP	U obračunskom periodu tekuće godine	U istom obračunskom periodu prethodne godine	Procenat (4/5) × 100
	1	2	3	4	5	6
23		II PASIVA				
24	300000	A. Kratkoročne obaveze i razgraničenja (25 do 30)	022	5.217.541	1.229.968	424,20
25	310000	Kratkoročne tekuće obaveze	023	4.238.040	316.112	1.340,68
26	320000	Obaveze po osnovu vrijednosnih papira	024			
27	330000	Kratkoročni krediti i zajmovi	025			
28	340000	Obaveze prema zaposlenicima	026	148.532	128.119	115,93
29	360000	Finansijski i obračunski odnosi s drugim povezanim jedinicama	027			
30	390000	Kratkoročna razgraničenja	028	830.969	785.737	105,76
31	400000	B. Dugoročne obaveze i razgraničenja (32+33+34)	029			
32	410000	Dugoročni krediti i zajmovi	030			
33	420000	Ostale dugoročne obaveze	031			
34	490000	Dugoročna razgraničenja	032			
35	500000	C. Izvori stalnih sredstava (36+37+38+39-40)	033	27.898.033	27.884.714	100,05
36	510000	Izvori stalnih sredstava	034	249.568	236.249	105,64
37	520000	Ostali izvori sredstava	035	27.648.465	27.648.465	100,00
38	530000	Izvori sredstava rezervi	036			
39	590000	Neraspoređeni višak prihoda nad rashodima	037			
40	590000	Neraspoređeni višak rashoda nad приходima	038			
41		UKUPNA PASIVA (24+31+35) = 22	039	33.115.574	29.114.682	113,74

Mostar, 10.02.2026.

Mjesto i datum

ŠEHIĆ (DŽEMAL) MELIHA

Certifikovani računovođa

Vojin Mijatović

Rukovodilac

M.P.



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
FBIH MINISTARSTVO RAZVOJA, PODUZETNIŠTVA I
OBRTA

БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
ФЕДЕРАЦИЈА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ
ФБИХ МИНИСТАРСТВО РАЗВОЈА, ПОДУЗЕТНИШТВА И
ОБРТА

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
FBIH MINISTRY OF DEVELOPMENT,
ENTREPRENEURSHIP AND CRAFTS

Datum: 20.05.2026. godine
Broj: 08-11-1985/25

URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBiH

IZJAVA RUKOVODSTVA

Ova izjava (u skladu sa zahtjevima ISSAI-ja 2580) daje se u vezi s vašom finansijskom revizijom **Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta za 2025. godinu**, u svrhu izražavanja mišljenja o tome da li finansijski izvještaji daju istinit i objektivni prikaz, po svim materijalno značajnim aspektima, u skladu s posebnim propisima Federacije BiH za budžetske korisnike o računovodstvu i finansijskom izvještavanju u javnom sektoru. Izjava se daje i u svrhu potvrđivanja da su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, prikazane u finansijskim izvještajima **Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta**, u svim značajnim aspektima usklađene s nadležnom zakonskom i drugom pravnom regulativom.

Potvrđujemo sljedeće (po našem najboljem znanju i uvjerenju, nakon ispitivanja koje smo smatrali neophodnim kako bismo se odgovarajuće informisali):

Finansijski izvještaji

- Ispunili smo svoju odgovornost za pripremu finansijskih izvještaja u skladu s posebnim propisima Federacije BiH o računovodstvu i finansijskom izvještavanju u javnom sektoru.
- Značajne pretpostavke koje smo koristili u izradi računovodstvenih procjena, uključujući i one mjerene po fer vrijednosti, razumne su i osnovane.
- Odnosi i transakcije između povezanih strana adekvatno su računovodstveno obuhvaćene i objavljene u skladu s posebnim propisima Federacije BiH o računovodstvu i finansijskom izvještavanju.
- Pravilno smo procijenili, evidentirali i objavili sve gubitke po osnovu nenaplativih potraživanja, preuzetih obaveza i obezvređivanja imovine.
- Preduzeli smo neophodne aktivnosti da spriječimo prevare i zloupotrebe javnih sredstava za slučajeve koji su nam bili poznati.
- Nije bilo neusklađenosti sa zahtjevima nadležne zakonske i druge pravne regulative, koje bi, u slučaju nepoštovanja, mogle imati materijalno značajne efekte na finansijske izvještaje.
- Nabavke roba, usluga i radova proveli smo u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama u BiH, rukovodeći se principima racionalnog trošenja javnih sredstava i obezbjeđivanja najboljeg kvaliteta nabavljenih roba, usluga i radova.

Sjedište: Ulica Braće Fejića 43, 88 101 Mostar, Tel.: + 387 36 449-120, Faks: 449-122, 146
www.fmrpo.gov.ba



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
FBiH MINISTARSTVO RAZVOJA, PODUZETNIŠTVA I
OBRTA

БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
ФЕДЕРАЦИЈА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ
ФБИХ МИНИСТАРСТВО РАЗВОЈА, ПОДУЗЕТНИШТВА И
ОБРТА

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
FBiH MINISTRY OF DEVELOPMENT,
ENTREPRENEURSHIP AND CRAFTS

- Postupili smo u skladu sa svim aspektima odredbi ugovora (koje smo zaključili tokom godine ili u ranijem periodu), a koje bi, u slučaju nepridržavanja, mogle imati značajne efekte na finansijske izvještaje.
- Sve transakcije su evidentirane u računovodstvenim evidencijama i prezentovane u finansijskim izvještajima.

Omogućili smo vam:

- pristup svim poslovnim knjigama, evidencijama i dokumentaciji, za koje smatramo da su relevantne za pripremu finansijskih izvještaja;
- pristup svim informacijama o sudskim sporovima u toku pokrenutim protiv Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta i koje je pokrenulo Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta i procjenu ishoda tih sporova;
- pristup dokumentaciji vezanoj za sudska poravnanja i isplate po tim osnovama;
- dodatne informacije koje ste zahtijevali od nas za potrebe revizije;
- neograničen pristup osobama koje rade u **Federalnom ministarstvu razvoja, poduzetništva i obrta** za koje ste utvrdili da je neophodno da daju revizorske dokaze.

Pružene informacije

- Otkrili smo vam sve poznate slučajeve neusklađenosti sa zakonskom i drugom pravnom regulativom ili sumnjama da one postoje.
- Otkrili smo vam identitet povezanih stranaka subjekta i sve odnose i transakcije koje su nam poznate.
- Dali smo sve informacije u vezi s prevarom ili sumnjom da ona postoji, za koje imamo saznanja i koje mogu uticati na subjekt, a uključuju:
 - rukovodstvo;
 - zaposlene koji imaju značajnu ulogu u internoj kontroli ili
 - ostale, gdje prevara može imati značajan učinak na finansijske izvještaje



Odgovorno lice
Vojin Mijatović, ministar