



2025.

IZVJEŠĆE O AKTIVNOSTIMA





**IZVJEŠĆE O AKTIVNOSTIMA
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BIH
ZA 2025. GODINU**

Broj: 01-04-1-435/26

SADRŽAJ

RIJEČ GENERALNOG REVIZORA.....	3
KRATAK PREGLED AKTIVNOSTI U 2025. GODINI.....	4
PUBLIKACIJE UREDA ZA REVIZIJU.....	5
1. UVOD	6
1.1. O UREDU ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH.....	6
1.2. STRATEŠKE AKTIVNOSTI.....	7
1.3. PARLAMENTARNO POVJERENSTVO ODGOVORNO ZA REVIZIJU	8
2. FINACIJSKA REVIZIJA.....	9
2.1. OBAVLJANJE FINACIJSKIH REVIZIJA ZA 2024. GODINU	9
2.1.2. SEKTOR ZA FINACIJSKU REVIZIJU INSTITUCIJA KANTONA, GRADOVA I OPĆINA	14
2.1.3. SEKTOR ZA FINACIJSKU REVIZIJU ZAVODA, FONDOVA I AGENCIJA	15
2.1.4. SEKTOR ZA FINACIJSKU REVIZIJU PODUZEĆA U VEĆINSKOM DRŽAVNOM VLASNIŠTVU.....	17
2.2. PRAĆENJE POSTUPANJA PO PREPORUKAMA IZ RANIJE PROVEDENIH FINACIJSKIH REVIZIJA	19
2.3. OBAVLJANJE PRETHODNIH FINACIJSKIH REVIZIJA ZA 2025. GODINU.....	25
3. REVIZIJA UČINKA.....	28
3.1. PROVEDENE REVIZIJE.....	31
3.1.1. IZVJEŠĆA O REVIZIJI UČINKA.....	31
3.1.2. IZVJEŠĆA O PRAĆENJU REALIZACIJE PREPORUKA IZ RANIJIH IZVJEŠĆA	34
3.2. PROVOĐENJE NOVIH REVIZIJA I PLANIRANJE NOVIH REVIZIJSKIH TEMA.....	35
4. RAZVOJ, METODOLOGIJA I UPRAVLJANJE KVALITETOM	36
5. OSTALE AKTIVNOSTI	38
5.1. FINACIJE I RAČUNOVODSTVO	38
5.2. LJUDSKI RESURSI, PRAVNI I OPĆI POSLOVI	40
5.3. INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE.....	42
6. SURADNJA I KOMUNIKACIJE.....	42
6.1. LOKALNA I MEĐUNARODNA SURADNJA	42

6.2. EKSTERNA KOMUNIKACIJA	44
6.2.1. UPITNIK SUBJEKATA FINACIJSKE REVIZIJE	45
6.2.2. UPITNIK SUBJEKATA REVIZIJE UČINKA.....	46
7. KOORDINACIJSKI ODBOR VRHOVNIH INSTITUCIJA ZA REVIZIJU	48
8. REZIME	49

RIJEČ GENERALNOG REVIZORA

Izveštaj o aktivnostima Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2025. godinu predstavlja pregled ključnih rezultata rada Ureda, ostvarenih u okviru zakonom definiranih nadležnosti i u skladu sa strateškim opredjeljenjima institucije.

Tokom 2025. godine Ured je realizirao planirane revizorske, ali i ostale aktivnosti, uključujući finansijske, revizije usklađenosti i revizije učinka, te nastavio pružati doprinos jačanju transparentnosti, odgovornosti i efikasnosti upravljanja javnim sredstvima.

U okviru naših aktivnosti, nastavili smo sa naporima da revizorski nalazi i preporuke budu relevantni, jasno obrazloženi i usmjereni ka unapređenju sistema upravljanja i unutrašnjih kontrola, kao i veće efikasnosti.

Posebno želim istaći važnost provedenih praćenja implementacije revizorskih preporuka, kao ključnog segmenta revizijskog ciklusa. Efekti revizije se, između ostalog, mjere kroz stvarne promjene koje institucije provode na osnovu preporuka, te kroz jačanje upravljačke odgovornosti i institucionalne discipline. Praćenja su pokazala da su revidirani subjekti bili potaknuti da implementiraju ranije date preporuke.

Nastavljeno je unapređenje kvaliteta revizorskih procesa, kako bi se osigurala dosljedna primjena profesionalnih standarda, kao i jačanje kapaciteta institucije – sve to u cilju odgovora na sve složenije izazove u javnom sektoru.

Ured za reviziju ostaje opredijeljen da nastavi djelovati nezavisno, profesionalno i objektivno, u skladu sa INTOSAI standardima i principima dobrog upravljanja, uz kontinuirano jačanje institucije. U tu svrhu donijeli smo nove strateške dokumente koji će nam biti putokaz u narednom periodu.

Zahvaljujem se svim zaposlenima u Uredu na predanom radu i profesionalnom angažmanu tokom 2025. godine, kao i svim institucijama i partnerima koji su doprinijeli uspješnoj realizaciji revizorskih aktivnosti.

Generalni revizor
Mirza Kudić, s. r.

KRATAK PREGLED AKTIVNOSTI U 2025. GODINI

Usvojena 3 nova strateška dokumenta Ureda za razdoblje 2026. – 2030.

Poslana 62 pisma menadžmentu

54 financijske revizije postupanja po preporukama

Objavljena 2 izvješća revizije učinka o praćenju realizacije preporuka

67 prethodnih financijskih revizija za 2025. godinu

cca 26.000 posjetitelja internet-stranice Ureda u 2025. godini

69 financijskih revizija za 2024. godinu

32 održane interne rasprave o revizijama

19 revizorskih izvješća dostavljeno nadležnim organima za provođenje zakona

Objavljeno 5 izvješća revizije učinka

159 upitnika poslano subjektima revizije

1.018 novih posjetitelja internet-stranice mjesečno



PUBLIKACIJE UREDA ZA REVIZIJU

U 2025. godini na internet-stranici objavili smo sljedeće:



izvješća o izvršenim finansijskim revizijama i revizijama učinka



Izvješće o najvažnijim nalazima i preporukama za 2024./2025. godinu



Izvješće o aktivnostima za 2024. godinu

PLAN I PROGRAM RADA



Plan i program rada za 2026. godinu



Strategija razvoja 2026. - 2030.



Strategija komunikacija 2026. - 2030.



Strateški plan revizije učinka 2026. - 2030.



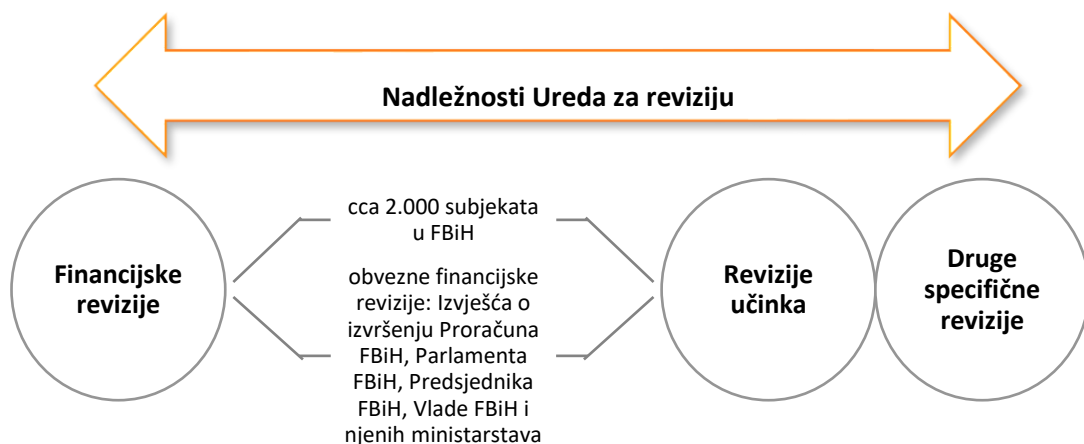
Najznačajniji nalazi iz oblasti interne revizije u izvješćima o finansijskoj reviziji za 2024. godinu

1. UVOD

Na temelju članka 6. stavak (2) Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine i članka 51. Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine donosi se **Izvešće o aktivnostima Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH za 2025. godinu**, koje sadrži informacije o poslovanju i finansijsko izvješće Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH za tu godinu. Dostavlja se Parlamentarnom povjerenstvu odgovornom za reviziju i objavljuje na internet-stranici www.vrfbih.ba.

1.1. O UREDU ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH

- Ured za reviziju institucija u Federaciji BiH je **vrhovna revizijska institucija**
- **Zakonom o reviziji** uređeni su ciljevi, rukovođenje, nadležnosti i ovlaštenja, izvješćivanje i financiranje Ureda
- **Nezavisan** je u provođenju svojih dužnosti i nadležnosti i ne podliježe upravljanju ili kontroli bilo koje druge osobe ili institucije
- **Sjedište** je u Sarajevu, a područni uredi nalaze se u Mostaru, Tuzli i Bihaću
- **Rukovodstvo:** Mirza Kudić, generalni revizor, i Nina Džidić, zamjenica generalnog revizora
- **Ivršenje proračuna za 2025. godinu:** 6.989.894 KM
- **Broj zaposlenih sa 31. 12. 2025. godine:** pored generalnog revizora i zamjenika, bila je zaposlena 81 osoba (53 revizorki i revizora)



1.2. STRATEŠKE AKTIVNOSTI

U ovoj godini nastavili smo provoditi aktivnosti iz **Strategije razvoja 2021. – 2025. godine**. Nastojali smo u svakodnevnom radu posebno promovirati nezavisnost, inovativnost, povjerenje, profesionalnost i povjerljivost. U tijeku 2024. nastavljena je implementacija **Komunikacijske strategije 2023. – 2025. godine**, te je izrađena prva tematska publikacija: „**Najznačajniji nalazi iz oblasti interne revizije u izvješćima o financijskoj reviziji za 2024. godinu**“.

Sredinom 2025. izvršeno je i praćenje implementacije Strategije razvoja 2023. – 2025. godine, te je sačinjeno izvješće u kojem su prezentirane informacije o realizaciji strateških aktivnosti, a isto je urađeno za Komunikacijsku strategiju početkom godine. To je bio temelj za donošenje novih strategija u posljednjem kvartalu 2025. godine.

Ured je donio nove strategije koje predstavljaju putokaz za naredno razdoblje, i to:



Strategija razvoja predviđa jačanje:



1.3. PARLAMENTARNO POVJERENSTVO ODGOVORNO ZA REVIZIJU

Parlamentarno povjerenstvo odgovorno za reviziju¹ predstavlja zajedničko radno tijelo oba doma Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine, s ključnom ulogom u organiziranju i vođenju javnih saslušanja revidiranih subjekata u nadležnosti Federacije BiH. Na temelju iznesenih nalaza i preporuka, Povjerenstvo izvještuje Parlament Federacije BiH, pružajući analizu i zaključke koji omogućuju Parlamentu da donese odgovarajuće mjere. To uključuje mogućnost smanjenja proračuna za određene institucije ili poduzimanje drugih korektivnih mjera u cilju poboljšanja efikasnosti i odgovornosti javnih financija.²

Tijekom izvještajnog razdoblja Povjerenstvo je održalo 14 sjednica na kojima su, pored usvajanja zapisnika, razmatrani planski dokumenti Ureda, godišnja financijska izvješća, kao i proračun i dokument okvirnog proračuna i druga relevantna pitanja. Povjerenstvo je razmatralo i Zaključak o obustavi financijske revizije ustanova socijalne zaštite Federacije BiH, kao i komentar Ureda na Prednacrt zakona o javnim nabavama.

Na temelju provedenih rasprava i razmatranja revizorskih izvješća revidiranih subjekata za 2021., 2022. i 2023. godinu, realiziranih u posljednjem kvartalu 2024. godine, Povjerenstvo je sačinilo Izvješće koje je uputilo Parlamentu Federacije BiH na razmatranje. Zaključak Parlamentarnog povjerenstva odgovornog za reviziju usvojili su Predstavnički dom i Dom naroda Parlamenta Federacije BiH na sjednicama održanim u 2025. godini.

Povjerenstvo je također na 18. sjednici, održanoj 25. 6. 2025. godine, usvojilo Zaključak kojim je definirana forma obrasca programa aktivnosti na implementaciji preporuka/plan implementacije preostalih preporuka, s rokovima i odgovornim licima utvrđenim u financijskoj reviziji Ureda. Obrazac je 14. 7. 2025. godine dostavljen svim revidiranim subjektima kao obvezujuća forma za dostavljanje informacija Povjerenstvu o poduzetim aktivnostima po preporukama Ureda, s krajnjim ciljem – Povjerenstvu se omogućava efikasnije prikupljanje i analiza odgovora revidiranih subjekata.

Također, Povjerenstvo je u listopadu 2025. provelo tri javna saslušanja revidiranih subjekata Federacije BiH za 2024. godinu, koja su obuhvatila federalna ministarstva, zavode i javna poduzeća, kao i razmatranje Izvješća o izvršenju Proračuna Federacije BiH. Tijekom ovih rasprava predstavnici revidiranih subjekata iznosili su obrazloženja u vezi s utvrđenim revizorskim nalazima i poduzetim aktivnostima na implementaciji preporuka.

¹ U daljnjem tekstu: Povjerenstvo

² Čl. 16. točka 4. Zakona o reviziji

2. FINACIJSKA REVIZIJA

Financijska revizija obuhvaća reviziju finansijskih izvješća i reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija iskazanih u finansijskim izvješćima sa zakonima i propisima.

Financijska revizija vrši se u dva dijela:

- prvi dio je prethodna revizija, koja se obavlja od listopada do kraja prosinca,
- drugi dio je konačna revizija, koja se obavlja nakon predaje finansijskih izvješća, i traje od ožujka do kraja rujna.

Na dijagramu je prikazan tijek aktivnosti u jednom revizijskom ciklusu:



2.1. OBAVLJANJE FINACIJSKIH REVIZIJA ZA 2024. GODINU

- ✓ 69 finansijskih revizija
- ✓ Poslana 62 pisma menadžmentu o uočenim nepravilnostima iz prethodne revizije
- ✓ 54 praćenja postupanja po preporukama iz ranijih finansijskih revizija
- ✓ Sva izvješća dostavljena subjektima za reviziju i nadležnim institucijama, te objavljena na internet-stranici Ureda za reviziju i dobro medijski popraćena
- ✓ Nadležnim organima za provođenje zakona dostavljeno 19 izvješća

Poslove financijske revizije obavljala su četiri sektora/organizacione jedinice,³ koje su organizirane prema vrsti subjekata za reviziju.

Za 2024. godinu izvršena je revizija Izvješća o izvršenju Proračuna FBiH (6.957.792.571 KM) i 68 subjekata:

- 19 obveznih revizija,⁴
- 2 grada i 14 općina,
- 16 zavoda, fondova i javnih ustanova,
- 17 poduzeća u većinskom državnom vlasništvu.

U tabeli je pregled danih mišljenja za 2024. godinu po grupama subjekata.

Redni broj	Grupe subjekata revizije	Ukupno revidirano	Dano mišljenje							
			o financijskim izvješćima				o usklađenosti sa zakonskim propisima			
			Pozitivno	S rezervom	Negativno	Suždržano	Pozitivno	S rezervom	Negativno	Suždržano
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Izvješće o izvršenju Proračuna FBiH za 2024. godinu	1	-	1	-	-	-	1	-	-
2	Korisnici Proračuna FBiH	19	19	-	-	-	9	10	-	-
3	Gradovi i općine	16	2	14	-	-	-	14	2	-
4	Zavodi, fondovi i javne ustanove	16	7	5	4	-	3	12	1	-
5	Poduzeća u većinskom državnom vlasništvu	17	3	10	4	-	-	7	10	-
	UKUPNO	69	31	30	8	-	12	44	13	-

Sukladno Zakonu o reviziji, u tijeku obavljanja prethodne revizije izvršena je ocjena postupanja po preporukama iz prethodnih izvješća, i to kod 58 subjekata za 923 preporuke. Analiza i ocjena postupanja po preporukama nije se vršila kod 11 subjekata kod kojih su se revizije obavljale prvi put. Za 69 izvršenih financijskih revizija u 2024. godini ukupno je dano 958 preporuka.

³ Sektor za financijsku reviziju institucija FBiH, Sektor za financijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina, Sektor za financijsku reviziju zavoda, fondova i agencija i Sektor za financijsku reviziju poduzeća u većinskom državnom vlasništvu

⁴ Obvezne revizije su one koje se, shodno Zakonu o reviziji, obavljaju svake godine.

U tabeli je pregled izvršene ocjene postupanja po preporukama tijekom obavljanja revizija za 2024. godinu, koje su dane u ranije provedenim revizijama:

	Grupe subjekata revizije	Postupanje po preporukama danim u izvješćima u prethodnim godinama				
		Realizirano	Djelomično realizirano	Nije realizirano	Bez ocjene/neprovodivo	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7 (3+4+5+6)
1.	Izvješće o izvršenju Proračuna FBiH	2	1	22	1	26
	postotak	8%	4%	84%	4%	100%
2.	Korisnici Proračuna FBiH	92	36	95	14	237
	postotak	39%	15%	40%	6%	100%
3.	Gradovi i općine	106	74	83	13	276
	postotak	38%	27%	30%	5%	100%
4.	Zavodi, fondovi i javne ustanove	75	21	58	14	168
	postotak	45%	12%	35%	8%	100%
5.	Poduzeća u većinskom državnom vlasništvu	86	40	82	8	216
	postotak	40%	19%	38%	4%	100%
UKUPNO		361	172	340	50	923

Subjekti revizije dužni su dostaviti odgovor o poduzetim radnjama Uredu za reviziju u roku od 60 dana od dobivanja konačnog izvješća, radi premašivanja slabosti, neregularnosti i prekršaja identificiranih u revizorskom izvješću.⁵

U nastavku je dan pregled onih koji **nisu** u roku dostavili odgovore (poglavlje 2.1):

Institucije kantona, gradova i općina

- Općina Kalesija
- Općina Grude
- Općina Maglaj
- Općina Teočak

Zavodi, fondovi i javne ustanove

- Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Kalesija
- Javna ustanova za medicinsku rehabilitaciju i banjsko liječenje – lječilište „Reumal“ Fojnica

Poduzeća u većinskom državnom vlasništvu

- Šumskoprivredno društvo Zeničko-dobojskog kantona d.o.o. Zavidovići
- Šumskoprivredno društvo „Unsko-sanske šume“ d.o.o. Bosanska Krupa
- Javno komunalno poduzeće „Radnik“ d.o.o. Zavidovići
- Javno poduzeće Sportsko-kulturno-privredni centar „Mejdan“ d.o.o. Tuzla

Pored ovih subjekata, odgovor o poduzetim radnjama nisu dostavili subjekti kod kojih je izvršeno praćenje postupanja po preporukama iz prethodno objavljenih finansijskih izvješća (poglavlje 2.2).⁶ Navedeno pokazuje da ovi subjekti nisu postupili sukladno Zakonu o reviziji institucija u FBiH koji, u članku 16. st. 3. eksplicitno propisuje dužnost revidiranim subjektima da dostave odgovor o poduzetim radnjama.

⁵ Članak 16(3) Zakona o reviziji

⁶ Agencija za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu u FBiH, Javna ustanova Opća bolnica Tešanj, Gradska ljekarna Mostar, Javna zdravstvena ustanova „Gradske apoteke“ Tuzla, Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica u Sanskom Mostu, Zdravstvena ustanova Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać, Studentski centar Sveučilišta u Mostaru, Javno poduzeće Parkovi p.o Mostar, Javno komunalno poduzeće Tomislavgrad d.o.o. Tomislavgrad, Javno poduzeće Deponija d.o.o. Mostar, Javno komunalno uslužno poduzeće „Komunalije“ d.o.o. Velika Kladuša, Javno poduzeće za vodoprivrednu djelatnost „Spreča“ d.d. Tuzla, Javno poduzeće „Parkovi“ d.o.o. Ljubuški, Javno poduzeće „Vodovod“ d.o.o. Posušje, Javno poduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Široki Brijeg, Javno poduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Kiseljak, Javno komunalno poduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Tuzla, Općina Foča, Općina Drvar, Ministarstvo financija Zeničko-dobojskog kantona, Ministarstvo financija Srednjobosanskog kantona, Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i povratak Tuzlanskog kantona, Ministarstvo financija Kantona 10/Hercegbosanske županije, Ministarstvo za financije Bosansko-podrinjskog kantona Goražde, Općina Dobretići i Ministarstvo financija Unsko-sanskog kantona.

2.1.1. SEKTOR ZA FINACIJSKU REVIZIJU INSTITUCIJA FEDERACIJE BiH

U Sektoru za finacijsku reviziju institucija Federacije BiH izvršene su revizije Izvješća o izvršenju Proračuna FBiH za 2024. godinu i 19 institucija koje su financirane iz Proračuna FBiH, a odnose se na Parlament FBiH, Predsjednika i dva potpredsjednika FBiH, Vladu FBiH i 16 njenih ministarstava.

Proračun Federacije BiH za 2024. godinu, kojim su financirane 63 federalne institucije, odobren je u iznosu od 7.474.800.209 KM. Izvješće o izvršenju Proračuna FBiH za 2024. godinu sačinjeno je na temelju podataka iz Glavne knjige Trezora i daje sliku potrošnje proračunskih korisnika Federacije BiH. U njemu su iskazani prihodi, primici i financiranje u iznosu od 6.826.675.293 KM, rashodi, izdaci i otplate dugova u iznosu od 6.957.792.571 KM, te je ostvaren negativan finacijski rezultat (deficit) u iznosu od 131.117.278 KM. Na revidirane proračunske korisnike odnosi se 3.503.703.266 KM ili 46,9% ukupno odobrenih sredstava. Ukupno iskazani rashodi i izdaci revidiranih korisnika iznose 3.019.406.051 KM ili 43,4% ukupno iskazanih rashoda i izdataka Proračuna FBiH za 2024. godinu.

U nastavku su iskazani rashodi i izdaci u Izvješću o izvršenju Proračuna FBiH za 2024. godinu, sa danim mišljenjem i brojem preporuka:

(u KM)

Redni broj	Naziv	Izvršenje proračuna za 2023. godinu	Dano mišljenje		Broj danih preporuka
			o finacijskim izvješćima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Izvješće o izvršenju Proračuna Federacije Bosne i Hercegovine za 2024. godinu	6.957.792.571	S rezervom	S rezervom	23

U nastavku je pregled iskazanih rashoda i izdataka u finacijskim izvješćima revidiranih proračunskih korisnika, sa danim mišljenjem i brojem preporuka za 2024. godinu:

(u KM)

Redni broj	Subjekti revizije	Izvršenje proračuna za 2023. godinu	Dano mišljenje		Broj danih preporuka
			o finacijskim izvješćima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Parlament Federacije Bosne i Hercegovine	20.490.897	Pozitivno	Pozitivno	9
2.	Predsjednik i dva potpredsjednika Federacije Bosne i Hercegovine	3.046.749	Pozitivno	S rezervom	8

3.	Vlada Federacije Bosne i Hercegovine	10.097.036	Pozitivno	Pozitivno	1
4.	Federalno ministarstvo unutarnjih poslova	16.576.353	Pozitivno	Pozitivno	3
5.	Federalno ministarstvo pravde	4.293.919	Pozitivno	S rezervom	13
6.	Federalno ministarstvo financija	1.448.776.775	Pozitivno	S rezervom	22
7.	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije	49.119.892	Pozitivno	S rezervom	11
8.	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija	153.900.378	Pozitivno	Pozitivno	6
9.	Federalno ministarstvo zdravstva	143.838.023	Pozitivno	S rezervom	21
10.	Federalno ministarstvo trgovine	2.278.581	Pozitivno	Pozitivno	7
11.	Federalno ministarstvo prostornog uređenja	20.489.606	Pozitivno	S rezervom	13
12.	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva	182.664.663	Pozitivno	S rezervom	12
13.	Federalno ministarstvo za pitanja boraca i invalida obrambeno-oslobodilačkog rata	379.657.303	Pozitivno	Pozitivno	5
14.	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta	29.462.923	Pozitivno	Pozitivno	7
15.	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike	459.798.683	Pozitivno	Pozitivno	5
16.	Federalno ministarstvo kulture i sporta	21.951.790	Pozitivno	S rezervom	13
17.	Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica	49.058.662	Pozitivno	Pozitivno	4
18.	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke	13.030.567	Pozitivno	S rezervom	6
19.	Federalno ministarstvo okoliša i turizma	10.873.251	Pozitivno	S rezervom	9
UKUPNO		3.019.406.051			175

2.1.2. SEKTOR ZA FINACIJSKU REVIZIJU INSTITUCIJA KANTONA, GRADOVA I OPĆINA

U Sektoru za finacijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina izvršene su revizije 16 jedinica lokalne samouprave za 2024. godinu, i to dva grada i 14 općina.

U prva tri kvartala 2025. godine aktivnosti Sektora su se najvećim dijelom odnosile na provođenje revizija i izvješćivanje o revizijama utvrđenim Planom za 2024/2025. godinu. Obavljene su revizije dva grada i 14 općina, čiji su proračuni planirani u ukupnom iznosu od 322.587.269 KM. Ukupni prihodi i primici u njihovim finacijskim izvješćima iskazani su u iznosu od 227.268.894 KM, a ukupni rashodi i izdaci u iznosu od 238.252.806 KM.

U nastavku je pregled revidiranih subjekata za 2024. godinu, s iskazanim ukupnim rashodima i izdacima u financijskim izvješćima, danim mišljenjima i brojem preporuka za 2024. godinu:

(u KM)

Redni broj	Subjekti revizije	Rashodi i izdaci	Dano mišljenje		Broj danih preporuka
			o financijskim izvješćima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Grad Cazin	36.501.399	S rezervom	S rezervom	19
2.	Grad Srebrenik	18.943.992	S rezervom	S rezervom	15
3.	Općina Bosanski Petrovac	6.626.463	S rezervom	S rezervom	15
4.	Općina Kakanj	30.255.190	S rezervom	S rezervom	15
5.	Općina Neum	12.516.090	S rezervom	Negativno	21
6.	Općina Kalesija	13.124.105	S rezervom	S rezervom	22
7.	Općina Odžak	6.843.194	S rezervom	S rezervom	15
8.	Općina Sanski Most	17.104.733	S rezervom	S rezervom	15
9.	Općina Kiseljak	14.519.507	Pozitivno	S rezervom	13
10.	Općina Banovići	11.950.720	S rezervom	S rezervom	18
11.	Općina Grude	15.611.781	S rezervom	Negativno	18
12.	Općina Hadžići	20.218.280	S rezervom	S rezervom	23
13.	Općina Kupres	5.634.873	S rezervom	S rezervom	14
14.	Općina Vitez	12.558.492	S rezervom	S rezervom	18
15.	Općina Teočak	4.436.899	Pozitivno	S rezervom	15
16.	Općina Maglaj	11.407.088	S rezervom	S rezervom	20
UKUPNO		238.252.806			276

2.1.3. SEKTOR ZA FINACIJSKU REVIZIJU ZAVODA, FONDOVA I AGENCIJA

U Sektoru za financijsku reviziju zavoda, fondova i agencija u 2025. godini aktivnosti su bile usmjerene na financijske revizije 16 subjekata, i to: šest izvanproračunskih fondova na federalnoj i kantonalnoj razini i deset javnih ustanova na kantonalnoj i općinskoj razini. Kod pet subjekata revizija je obavljena prvi put.

Kao i prethodnih godina, prioritet je dan oblasti zdravstva, odnosno zdravstvenim ustanovama i zavodima za javno zdravstvo, kao i zahtjevima nadležnih institucija. Pored subjekata iz oblasti zdravstva, planirana je revizija četiri kantonalne službe za zapošljavanje, koje su revidirane 2021. i 2022. godine. Federalni zavod za zapošljavanje i Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine planirani su zbog svog značaja i važnosti za građane, odnosno veličina iznosa kojima upravljaju. Finansijski planovi revidiranih izvanproračunskih fondova i javnih ustanova iznosili su 608.581.499 KM. U finansijskim izvješćima za 2024. godinu iskazali su ukupne prihode i primitke u iznosu od 511.218.525 KM, rashode i izdatke u iznosu od 515.363.287 KM, i finansijski rezultat za 2024. godinu u ukupnom iznosu od -4.340.965 KM (negativan finansijski rezultat iskazala su tri subjekta).

Obveze svih revidiranih subjekata na 31. 12. 2024. godine, iskazane u finansijskim izvješćima za 2024. godinu, iznosile su 200.295.826 KM.⁷

U nastavku je pregled revidiranih subjekata, s iskazanim ukupnim rashodima i izdacima u finansijskim izvješćima, danim mišljenjima i brojem preporuka za 2024. godinu:

u (KM)

Redni broj	Subjekti revizije	Rashodi i izdaci	Dano mišljenje		Broj danih preporuka
			o finansijskim izvješćima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Federalni zavod za zapošljavanje	91.743.903	Pozitivno	S rezervom	11
2.	Služba za zapošljavanje Hercegovačko-neretvanske županije/kantona Mostar	21.344.901	Pozitivno	Pozitivno	4
3.	Služba za zapošljavanje Županije Zapadnohercegovačke	7.606.146	Pozitivno	S rezervom	7
4.	Javna ustanova „Služba za zapošljavanje Bosansko-podrinjskog kantona Goražde“	2.797.296	Pozitivno	Pozitivno	6
5.	Služba za upošljavanje Županije Posavske	1.910.141	Pozitivno	Pozitivno	5
6.	Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine	281.638.056	Pozitivno	S rezervom	8
7.	Javna ustanova Bolnica Travnik	27.359.192	Negativno	S rezervom	25
8.	Hrvatska bolnica „Dr. fra Mato Nikolić“ Nova Bila	20.466.810	Negativno	S rezervom	15
9.	Javna zdravstvena ustanova Kantonalna bolnica Goražde	10.583.661	Negativno	S rezervom	19

⁷ Za revidirane subjekte koji primjenjuju kontni okvir za proračunske korisnike iskazane obveze uključuju i razgraničenja.

10.	Javna ustanova Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo	6.702.268	S rezervom	S rezervom	10
11.	Zavod za javno zdravstvo Tuzlanskog kantona	3.508.133	S rezervom	S rezervom	11
12.	Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Velika Kladuša	8.476.858	Negativno	S rezervom	17
13.	Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Kalesija	7.640.947	S rezervom	Negativno	26
14.	Dom zdravlja Posušje	5.671.293	S rezervom	S rezervom	10
15.	Dom zdravlja Čitluk	3.752.484	S rezervom	S rezervom	12
16.	Javna ustanova za medicinsku rehabilitaciju i banjsko liječenje – lječilište „Reumal“ Fojnica	14.161.198	Pozitivno	S rezervom	14
UKUPNO		515.363.287			200

U izvršenim revizijama zavoda, fondova i javnih ustanova utvrđeni su određeni propusti i nepravilnosti za koje su dane odgovarajuće preporuke s ciljem njihovog otklanjanja i jačanja sustava internih kontrola. U vezi s tim napominjemo da od 16 revidiranih subjekata deset primjenjuje kontni okvir za privredu, a šest za proračunske korisnike.

2.1.4. SEKTOR ZA FINACIJSKU REVIZIJU PODUZEĆA U VEĆINSKOM DRŽAVNOM VLASNIŠTVU

U Sektoru je u prva tri kvartala 2025. godine izvršena financijska revizija 17 poduzeća u većinskom državnom vlasništvu, čiji su ukupni planirani prihodi iznosili 2.175.634.953 KM.

Ostvareni prihodi revidiranih poduzeća u 2024. godini iskazani su u iznosu od 2.147.844.949 KM, a ukupni rashodi u iznosu od 2.206.465.716 KM. Pri izboru subjekata revizije prioritet je dan onima koji nisu ranije revidirani (šest poduzeća), te onima čija je djelatnost od ekonomskog značaja za Federaciju BiH (poduzeća u kojima je Federacija BiH u većinskom vlasništvu, šumskoprivredna društva, komunalna i ostala poduzeća).

U nastavku je pregled revidiranih subjekata, s iskazanim ukupnim rashodima i izdacima u financijskim izvješćima, danim mišljenjima i brojem preporuka za 2024. godinu. Napominjemo da je u većem broju izvješća skrenuta pažnja na određena pitanja koja nisu utjecala na dana mišljenja, ali su važna za korisnikovo razumijevanje izvješća. Ovo je posebno važno kod poduzeća u većinskom državnom vlasništvu, kod kojih je za značajna pitanja potrebno uključivanje osnivača, na što sama poduzeća ne mogu utjecati.

Redni broj	Subjekti revizije	Rashodi i izdaci	Dano mišljenje		Broj danih preporuka
			o financijskim izvješćima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Javno poduzeće Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo	1.338.887.752	Pozitivno	S rezervom	11
2.	Javno poduzeće Elektroprivreda Hrvatske zajednice Herceg Bosne d.d. Mostar	373.746.169	Pozitivno	S rezervom	8
3.	Javno poduzeće „Autoceste FBiH“ d.o.o. Mostar	160.768.526	S rezervom	Negativno	16
4.	Radio-televizija Federacije Bosne i Hercegovine Sarajevo	38.732.621	Negativno	Negativno	25
5.	Javno poduzeće „Šume Tuzlanskog kantona“ d.d. Kladanj	22.937.410	S rezervom	Negativno	12
6.	Kantonalno javno poduzeće za gospodarenje državnim šumama „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo	21.773.442	S rezervom	Negativno	22
7.	Šumskoprivredno društvo Zeničko-dobojskog kantona d.o.o. Zavidovići	40.312.219	S rezervom	Negativno	19
8.	Šumskoprivredno društvo „Unsko-sanske šume“ d.o.o. Bosanska Krupa	42.343.121	S rezervom	Negativno	19
9.	Šumskoprivredno društvo „Srednjobosanske šume“/Šumskogospodarsko društvo „Šume Središnje Bosne“ d.o.o. Donji Vakuf	49.424.828	S rezervom	Negativno	19
10.	Šumskogospodarsko društvo „Hercegbosanske šume“ d.o.o. Kupres	45.845.788	S rezervom	Negativno	21
11.	Kantonalno javno komunalno poduzeće „Rad“ d.o.o. Sarajevo	53.628.733	Negativno	S rezervom	20
12.	Javno komunalno poduzeće „Bašbunar“ d.o.o. Travnik	5.661.129	S rezervom	Negativno	16
13.	Javno komunalno poduzeće „Radnik“ d.o.o. Zavidovići	4.133.867	S rezervom	S rezervom	14
14.	Javno poduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Banovići	1.634.418	Negativno	S rezervom	16
15.	Javno komunalno poduzeće d.o.o. Vareš	3.356.794	Pozitivno	S rezervom	9

16.	Javno poduzeće „Mostar parking“ d.o.o. Mostar	1.807.261	Negativno	Negativno	25
17.	Javno poduzeće Sportsko-kulturno-privredni centar „Mejdan“ d.o.o. Tuzla	1.471.638	S rezervom	S rezervom	10
UKUPNO		2.206.465.716			282

2.2. PRAĆENJE POSTUPANJA PO PREPORUKAMA IZ RANIJE PROVEDENIH FINACIJSKIH REVIZIJA

Ured za reviziju već četvrtu godinu radi i revizije praćenja postupanja po preporukama iz ranije provedenih finacijskih revizija. U 2025. godini izvršena su 54 praćenja postupanja po preporukama.

U provedenim praćenjima daje se ocjena i zaključak o postupanju po danim preporukama. Praćenje podrazumijeva proces objektivnog prikupljanja i procjenjivanja dokaza kako bi se utvrdilo je li subjekt revizije i u kojoj mjeri poduzeo aktivnosti s ciljem otklanjanja utvrđenih neusklađenosti, slabosti i propusta koji su identificirani u revizorskom izvješću.

Na ovaj način Ured za reviziju doprinosi većem stupnju implementacije preporuka, te osigurava svoju prisutnost kod subjekata koji se ne revidiraju svake godine.

Red. br.	Naziv izvješća	Godina za koju je prethodno vršena finansijska revizija	Broj danih preporuka	Ocjena postupanja po preporukama danim u izvješćima u prethodnim godinama			
				Realizirano	Djelomično	Nerealizirano	Nije vršena ocjena
Proračunski korisnici Federacije Bosne i Hercegovine							
1.	Izvješće o finansijskoj reviziji Financijske policije Federacije BiH	2016.	6	3	3	-	-
			100%	50%	50%	0%	0%
2.	Izvješće o finansijskoj reviziji Sudske policije Federacije BiH	2016.	6	4	-	-	2
			100%	67%	0%	0%	33%
3.	Izvješće o finansijskoj reviziji Federalnog hidrometeorološkog zavoda	2016.	10	6	3	1	-
			100%	60%	30%	10%	0%
4.	Izvješće o finansijskoj reviziji Federalnog agromediteranskog zavoda Mostar	2016.	8	3	3	1	1
			100%	38%	38%	12%	12%
5.	Izvješće o finansijskoj reviziji Agencije za državnu službu Federacije BiH	2017.	7	4	1	1	1
			100%	58%	14%	14%	14%

6.	Izvrjeŝće o finansijskoj reviziji Odbora drŝavne sluŝbe za ŝalbe Federacije BiH	2018.	5	1	1	3	-
			100%	20%	20%	60%	0%
7.	Izvrjeŝće o finansijskoj reviziji Javne ustanove Federalna novinska agencija – FENA	2019.	12	8	1	1	2
			100%	67%	8%	8%	17%
8.	Izvrjeŝće o finansijskoj reviziji Federalne direkcije robnih rezervi	2020.	21	5	5	10	1
			100%	24%	24%	47%	5%
9.	Izvrjeŝće o finansijskoj reviziji Federalne uprave civilne zaŝtite	2020.	21	11	8	1	1
			100%	52%	38%	5%	5%
10.	Izvrjeŝće o finansijskoj reviziji Federalne uprave za inspekcijske poslove	2021.	6	4	1	1	-
			100%	66%	17%	17%	0%
11.	Izvrjeŝće o finansijskoj reviziji Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH	2022.	12	1	6	4	1
			100%	8%	50%	34%	8%
12.	Izvrjeŝće o finansijskoj reviziji Sluŝbe za zajedničke poslove organa i tijela Federacije BiH	2023.	10	2	5	3	-
			100%	20%	50%	30%	0%
Kantoni, institucije kantona, gradovi i općine							
13.	Izvrjeŝće o finansijskoj reviziji Ministarstva za financije Bosansko-podrinjskog kantona Goraŝde	2017.	9	6	2	0	1
			100%	67%	22%	0%	11%

14.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva za rad, socijalnu politiku i povratak Tuzlanskog kantona	2017.	13	7	4	1	1
			100%	54%	30%	8%	8%
15.	Izvešće o finansijskoj reviziji Općine Foča FBiH	2018.	10	7	3	0	0
			100%	70%	30%	0%	0%
16.	Izvešće o finansijskoj reviziji Općine Dobretići	2018.	10	2	7	1	0
			100%	20%	70%	10%	0%
17.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Županije Posavske	2019.	12	5	5	2	0
			100%	42%	42%	16%	0%
18.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Tuzlanskog kantona	2019.	6	5	1	0	0
			100%	83%	17%	0%	0%
19.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Zeničko-dobojskog kantona	2019.	6	4	1	1	0
			100%	66%	17%	17%	0%
20.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Kantona 10/Hercegbosanske županije	2019.	8	1	4	2	1
			100%	12,5%	50%	25%	12,5%
21.	Izvešće o finansijskoj reviziji Općine Drvar	2020.	20	3	9	7	1
			100%	15%	45%	35%	5%
22.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Srednjobosanskog kantona	2020.	19	7	5	7	0
			100%	37%	26%	37%	0%
23.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Županije Zapadnohercegovačke	2020.	18	9	5	3	1
			100%	50%	28%	17%	5%
24.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Unsko-sanskog kantona	2022.	14	5	5	2	2
			100%	36%	36%	14%	14%
25.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Hercegovačko-neretvanskog kantona	2022.	15	7	4	2	2
			100%	47%	27%	13%	13%
26.	Izvešće o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Kantona Sarajevo	2022.	16	6	5	3	2
			100%	38%	31%	19%	12%

Zavodi, fondovi, agencije i javne ustanove							
27.	Izvešće o finansijskoj reviziji Agencije za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu u FBiH	2016.	15	9	1	4	1
			100%	60%	7%	26%	7%
28.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne ustanove „Apotheke Sarajevo“ Sarajevo	2018.	19	16	1	2	0
			100%	84%	5%	11%	0%
29.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne zdravstvene ustanove „Gradske apoteke“ Tuzla	2019.	13	8	3	1	1
			100%	61%	23%	8%	8%
30.	Izvešće o finansijskoj reviziji Gradske ljekarne Mostar	2019.	18	6	3	8	1
			100%	33%	17%	44%	6%
31.	Izvešće o finansijskoj reviziji Studentskog centra Sveučilišta u Mostaru	2019.	32	19	1	9	3
			100%	59%	3%	28%	10%
32.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne ustanove Opća bolnica Tešanj	2019.	9	0	0	9	0
			100%	0%	0%	100%	0%
33.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne ustanove Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica	2019.	7	5	1	1	0
			100%	72%	14%	14%	0%
34.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica	2021.	31	16	7	7	1
			100%	51%	23%	23%	3%
35.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne zdravstvene ustanove Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica	2021.	15	6	3	6	0
			100%	40%	20%	40%	0%
36.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne ustanove Bolnica za plućne bolesti i tuberkulozu Travnik	2021.	10	4	2	4	0
			100%	40%	20%	40%	0%
37.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne zdravstvene ustanove Opća Bolnica u Sanskom Mostu	2021.	15	3	3	9	0
			100%	20%	20%	60%	0%

38.	Izvešće o finansijskoj reviziji Instituta za medicinsko vještačenje zdravstvenog stanja	2021.	15	12	0	2	1
			100%	80%	0%	13%	7%
39.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javne ustanove „Studentski centar“ Sarajevo	2022.	29	6	5	15	3
			100%	21%	17%	52%	10%
40.	Izvešće o finansijskoj reviziji Zdravstvene ustanove Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać	2022.	23	16	4	2	1
			100%	70%	17%	9%	4%
Poduzeća u kojima država ima vlasnički udjel od 50% plus jednu dionicu ili više							
41.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javnog poduzeća „Bročanac“ d.o.o. Čitluk	2016.	15	5	2	7	1
			100%	33%	13%	47%	7%
42.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javnog poduzeća Parkovi p.o Mostar	2016.	16	4	2	9	1
			100%	25%	13%	56%	6%
43.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javnog komunalnog poduzeća „Komunalac“ d.o.o. Hadžići	2017.	10	7	0	1	2
			100%	70%	0%	10%	20%
44.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javnog komunalnog poduzeća Tomislavgrad d.o.o. Tomislavgrad	2018.	17	2	5	10	0
			100%	12%	29%	59%	0%
45.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javnog poduzeća Deponija d.o.o. Mostar	2018.	12	7	0	4	1
			100%	58%	0%	34%	8%
46.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javnog poduzeća „Olimpijski bazen Otoka“ d.o.o. Sarajevo	2019.	9	3	2	4	0
			100%	33%	22%	45%	0%
47.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javnog komunalnog uslužnog poduzeća „Komunalije“ d.o.o. Velika Kladuša"	2019.	20	1	2	17	0
			100%	5%	10%	85%	0%
48.	Izvešće o finansijskoj reviziji Javnog poduzeća za vodoprivrednu djelatnost „Spreča“ d.d. Tuzla	2019.	6	4	1	0	1
			100%	66%	17%	0%	17%

49.	Izvješće o financijskoj reviziji Javnog poduzeća „Parkovi“ d.o.o. Ljubuški	2019.	9	3	1	4	1
			100%	33%	11%	45%	11%
50.	Izvješće o financijskoj reviziji Javnog poduzeća za proizvodnju i distribuciju toplote „Grijanje“ d.o.o. Zenica	2021.	12	6	3	3	0
			100%	50%	25%	25%	0%
51.	Izvješće o financijskoj reviziji Javnog poduzeća „Vodovod“ d.o.o. Posušje	2020.	17	3	5	8	1
			100%	18%	30%	47%	5%
52.	Izvješće o financijskoj reviziji Javnog poduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Široki Brijeg	2020.	17	6	6	3	2
			100%	35%	35%	18%	12%
53.	Izvješće o financijskoj reviziji Javnog poduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Kiseljak	2020.	8	3	5	0	0
			100%	37,50%	62,50%	0%	0%
54.	Izvješće o financijskoj reviziji Javnog komunalnog poduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Tuzla	2021.	18	8	1	9	0
			100%	44%	6%	50%	0%
	UKUPNO		737	314	166	215	42
	%		100%	43%	22%	29%	6%

Od 54 revidirana subjekta, njih šest nije donijelo program mjera i obavijestilo o poduzetim radnjama radi premašivanja nepravilnosti identificiranih u revizorskom izvješću, što je obveza sukladno članku 16. točka 3. Zakona o reviziji institucija u FBiH.

Provedenim praćenjem konstatirano je da je 29% preporuka ostalo nerealizirano, dok je 65% realizirano i djelomično realizirano, što je poboljšanje u odnosu na rezultate prethodne godine i potvrđuje da je praćenje imalo pozitivan učinak. U izvješćima o praćenju dane su preporuke za donošenje adekvatnog programa mjera i intenziviranje aktivnosti na realizaciji preostalih djelomično realiziranih i nerealiziranih preporuka, u cilju jačanja sustava internih kontrola i otklanjanja utvrđenih nepravilnosti. U slučajevima kada je realizacija preporuka bila niska, ili kada prethodno revizorsko izvješće nisu razmatrali nadležni organi, Ured je dao dodatne preporuke s ciljem poticanja implementacije i jačanja nadzora.

2.3. OBAVLJANJE PRETHODNIH FINACIJSKIH REVIZIJA ZA 2025. GODINU

Planom revizije za 2025/2026. predviđeno je obavljanje 74 revizije za 2025. godinu i 76 revizija praćenja postupanja po preporukama iz izvješća o finacijskoj reviziji iz prethodnih godina. Plan je dostavljen Parlamentarnom povjerenstvu odgovornom za reviziju i objavljen na internet-stranici Ureda za reviziju.

Od listopada do prosinca 2025. obavljene su prethodne revizije i poslana pisma menadžmentu, u kojima je ukazano na uočene nepravilnosti u sustavu internih kontrola i knjigovodstvenom evidentiranju, koje se mogu otkloniti do sačinjavanja finacijskih izvješća za 2025. godinu. Planirani subjekti navedeni su u nastavku:

Redni broj	Naziv subjekta
Proračunski korisnici Federacije Bosne i Hercegovine	
1.	Parlament Federacije Bosne i Hercegovine
2.	Predsjednik i dva potpredsjednika Federacije Bosne i Hercegovine
3.	Vlada Federacije Bosne i Hercegovine
4.	Federalno ministarstvo unutarnjih poslova
5.	Federalno ministarstvo pravde
6.	Federalno ministarstvo financija
7.	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije
8.	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija
9.	Federalno ministarstvo zdravstva
10.	Federalno ministarstvo trgovine
11.	Federalno ministarstvo prostornog uređenja
12.	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva
13.	Federalno ministarstvo za pitanja boraca i invalida obrambeno-oslobodilačkog rata
14.	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta
15.	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike
16.	Federalno ministarstvo kulture i sporta
17.	Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica
18.	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke
19.	Federalno ministarstvo okoliša i turizma
20.	Služba za zajedničke poslove organa i tijela Federacije Bosne i Hercegovine
Kantoni, institucije kantona, gradovi i općine	
1.	Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo
2.	Ministarstvo zdravstva Zeničko-dobojskog kantona
3.	Ministarstvo za kulturu, sport i mlade Tuzlanskog kantona
4.	Ministarstvo za građenje, prostorno uređenje i zaštitu okoliša Unsko-sanskog kantona
5.	Direkcija za ceste Bosansko-podrinjskog kantona Goražde
6.	Grad Mostar
7.	Grad Sarajevo
8.	Grad Bosanska Krupa
9.	Grad Novi Travnik
10.	Grad Gračanica
11.	Općina Ilijaš
12.	Općina Novo Sarajevo
13.	Općina Tomislavgrad

14.	Općina Žepče
15.	Općina Busovača
16.	Općina Bugojno
Zavodi, fondovi, agencije i javne ustanove	
1.	Federalni zavod za zapošljavanje
2.	Javna ustanova „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“
3.	Javna ustanova Služba za zapošljavanje Tuzlanskog kantona
4.	Javna ustanova Služba za zapošljavanje Unsko-sanskog kantona
5.	Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona
6.	Služba za zapošljavanje Srednjobosanskog kantona/Kantona Središnja Bosna Travnik
7.	Županijski zavod za upošljavanje Livno
8.	Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine
9.	Javna ustanova Opća bolnica Tešanj
10.	Javna ustanova Psihijatrijska bolnica Kantona Sarajevo
11.	Javna ustanova Dom zdravlja Bugojno
12.	Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Banovići
13.	Dom zdravlja Grude
14.	Dom zdravlja Stolac
15.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu njegu Ljubuški“
16.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje, zdravstvenu njegu, odgoj i obrazovanje Pazarić“
17.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu njegu Drin“
18.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu njegu Bakovići“
19.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje, odgoj i obrazovanje Sarajevo“
20.	Zavod za planiranje i izgradnju općine Kakanj
Poduzeća u kojima država ima vlasnički udjel od 50% plus jednu dionicu ili više	
1.	JP „Sarajevoputevi“ d.d.
2.	JP „Ceste FBiH“ d.o.o.
3.	Fond Kantona Sarajevo za izgradnju stanova
4.	„PRETIS“ Društvo za proizvodnju i promet proizvoda sa posebnom namjenom d. d.
5.	UNIS „Ginex“ d.d.
6.	„Binas“ d.d. Bugojno
7.	Tehnički remontni zavod Hadžići d.d.
8.	JP Komunalno d.o.o.
9.	JKP Vodovod i kanalizacija d.o.o.
10.	JP Grijanje d.o.o
11.	JP Vodovod d.o.o.
12.	Vodovod, društva za vodovod i kanalizaciju d.o.o.
13.	Razvojna banka Federacije BiH
14.	JP Elektroprivreda BiH d.d. ZD ELDIS TEHNIKA d.o.o. Sarajevo
15.	JP Komunalno d.o.o.
16.	Union banka d.d.
17.	Naftni terminali Federacije d.o.o. Ploče

Tijekom pripremnih aktivnosti za provođenje financijskih revizija Ured je donio dva zaključka,⁸ kojima je obustavljeno ukupno šest financijskih revizija. Od toga se pet revizija odnosi na ustanove socijalne zaštite FBiH, a jedna na banku.

▪ **Ustanove socijalne zaštite FBiH**

Planom revizije za 2025./2026. predviđeno je provođenje financijskih revizija ustanova socijalne zaštite FBiH za 2025. godinu:

- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu negu Ljubuški“
- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje, zdravstvenu negu, odgoj i obrazovanje Pazarić“
- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu negu Drin“
- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu negu Bakovići“
- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje, odgoj i obrazovanje Sarajevo“

Tijekom pripreme utvrđeno je postojanje okolnosti koje upućuju na neispunjenost preduvjeta za obavljanje financijske revizije sukladno ISSAI-ju 2210 – Dogovaranje uvjeta revizijskih angažmana, i Međunarodnom revizijskom standardu 210 – Dogovaranje uvjeta revizijskih angažmana, zbog čega je donesen Zaključak o obustavi financijske revizije ustanova socijalne zaštite FBiH za 2025. godinu.

Neprihvatljivost okvira financijskog izvješćivanja proizlazi iz normativnih nejasnoća i proturječnosti, kao i iz činjenice da ne postoji jasno propisan i konzistentan skup pravila koji bi predstavljao odgovarajuću osnovu za sastavljanje financijskih izvješća i za njihovo revidiranje prema profesionalnim standardima. U takvim okolnostima nastavak revizijskih angažmana ne bi bio sukladan profesionalnim obvezama Ureda, te bi mogao dovesti u zabludu korisnike revizorskih izvješća.

▪ **UNION banka d.d. Sarajevo**

Planom revizija za 2025./2026. godinu u Sektoru za reviziju poduzeća u većinskom državnom vlasništvu planirana je financijska revizija UNION banke d.d. Sarajevo za 2025. godinu.

Revizorski tim je na dan početka revizije, 15. 12. 2025. godine, dobio Mišljenje Ustavnog suda Federacije Bosne i Hercegovine broj: U-15/25 od 21. 10. 2025. godine u kojem je navedeno da se revizija financijskih izvješća UNION banke vrši sukladno Zakonu o bankama i Zakonom o računovodstvu i reviziji u FBiH, kao posebnim zakonima za oblast bankarstva. U obrazloženju Ustavnog suda FBiH je zaključeno da su banke kao financijske organizacije od posebnog značaja za FBiH, čije se osnivanje, organizacija, način rada i nadzor uređuje posebnim katalogom zakonskih i podzakonskih propisa u FBiH, te da kao takve ne spadaju u kategoriju subjekata nadzora Ureda za reviziju institucija u FBiH.

⁸ Zaključak o obustavi financijske revizije ustanova socijalne zaštite FBiH, broj 08-11-3-3751/25 od 8. 12. 2025. godine i Zaključak o obustavi financijske revizije UNION banke d.d. Sarajevo, broj 09-11-4-3326-3/25 od 16. 12. 2025. godine

Nakon razmatranja Mišljenja Ustavnog suda Federacije Bosne i Hercegovine, donesen je Zaključak o obustavi finansijske revizije UNION banke za 2025. godinu, o čemu su obaviješteni UNION banka i nadležne institucije.

3. REVIZIJA UČINKA

Tijekom 2025. godine Ured je objavio sedam izvješća revizije učinka, kojima su obuhvaćene aktivnosti ukupno 91 revidiranog subjekta. Pet izvješća odnosilo se na nove revizije učinka. Objavljena su i dva izvješća o praćenju realizacije preporuka, čime je potvrđena strateška opredijeljenost Ureda ka jačanju efekata revizije. Intenzivirane su i aktivnosti na edukacijama revizora učinka kroz sudjelovanje predstavnika na renomiranim međunarodnim programima obuke.

Revizija učinka predstavlja nezavisno, objektivno i pouzdano ispitivanje kojim se utvrđuje da li državna poduzeća, sustavi, projekti, programi, aktivnosti ili organizacije posluju, rade, odnosno provode se sukladno principima ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti te da li ima prostora za poboljšanja.⁹

INTOSAI-jevi standardi vrhovnih revizijskih institucija (u daljnjem tekstu: ISSAI) principe ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti definiraju na sljedeći način:¹⁰



EKONOMIČNOST

Svođenje troškova resursa na najmanju moguću mjeru



EFIKASNOST

Najbolje moguće korištenje raspoloživih resursa



EFEKTIVNOST

Ispunjavanje postavljenih ciljeva i postizanje predviđenih rezultata

Glavna pitanja kojima se bavi revizija učinka su:¹¹

- Rade li se prave stvari?
- Rade li se stvari na pravi način?
- Ako nije tako, koji su razlozi?

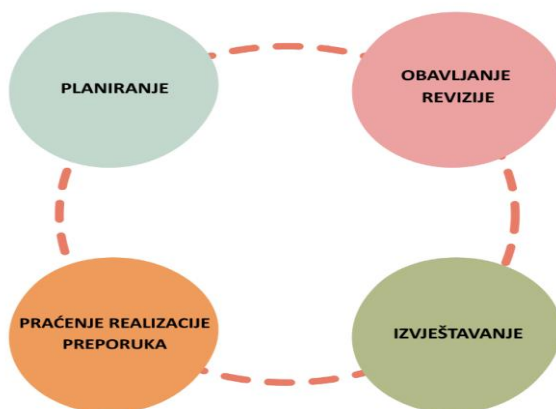
Revizija učinka treba pridonijeti boljim javnim uslugama, kvalitetnijem trošenju javnog novca i većem stupnju transparentnosti i javne odgovornosti.

⁹ ISSAI 300.9

¹⁰ ISSAI 300.11

¹¹ INTOSAI GUID 3910 – Central Concepts for Performance Auditing

Proces revizije učinka sastoji se od četiri glavne faze:



➤ Planiranje

Planiranje u reviziji učinka sastoji se od strateškog, godišnjeg, te planiranja na razini individualne revizije.

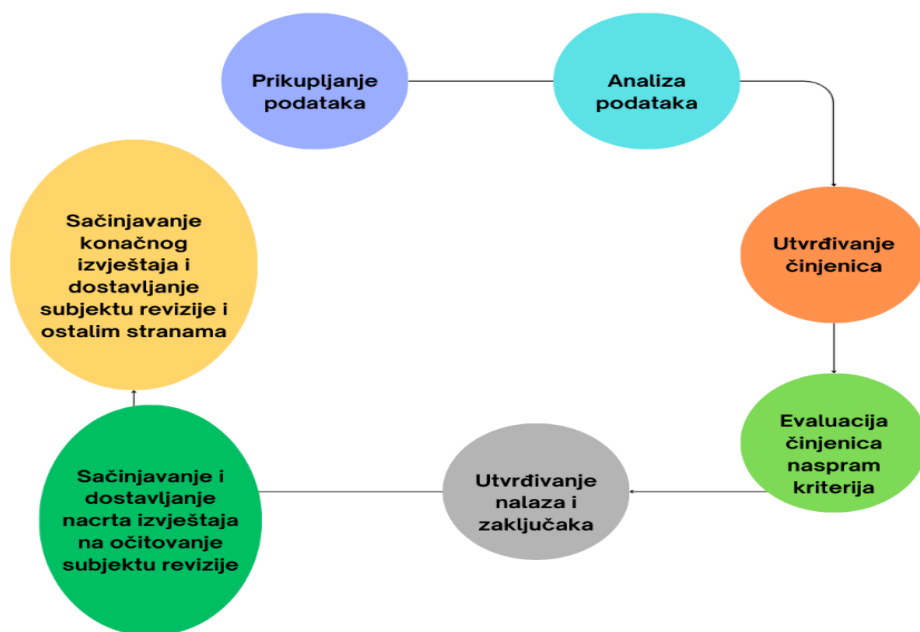
Individualne revizije se, shodno usvojenoj metodologiji, planiraju u fazi predstudije kroz odabir teme i osmišljavanje revizije. Svrha predstudijskog istraživanja je da se utvrdi mogućnost za provođenje glavne studije, identificira revizijski problem, cilj, subjekti i kriteriji revizije, te metodologija koja će se koristiti u glavnoj studiji.

Kao rezultat predstudije sačinjava se memorandum sa planom rada, koji odobrava generalni revizor.

➤ Obavljanje revizije (glavna studija)

Svrha glavne studije je prikupiti i analizirati potrebne podatke, ocijeniti činjenice naspram utvrđenih kriterija, te izraditi nacrt izvješća. Zadatak timova za reviziju je prikupljanje dovoljnih, relevantnih i pouzdanih dokaza koji podržavaju nalaze. Neophodan je profesionalni stav i prosudba revizora, kako bi kvaliteta i kvantiteta prikupljenih dokaza pružila odgovore na revizorska pitanja, te omogućila izvođenje adekvatnih zaključaka i davanje preporuka.

Proces obavljanja revizije prikazan je u grafikonu:



➤ Izvješćivanje

Rezultati rada revizije učinka objavljuju se u izvješću. Njegova svrha je da rezultate revizije predstavi zakonodavnoj i izvršnoj vlasti, subjektu revizije i javnosti na objektivan i pouzdan način. Sadržaj izvješća može se razlikovati od revizije do revizije, u zavisnosti od teme koja se obrađuje. Za razliku od financijske revizije, u izvješćima revizije učinka ne daje se mišljenje, nego se na temelju nalaza izvode zaključci koji pružaju odgovor na postavljena revizijska pitanja, i utvrđuju preporuke u cilju otklanjanja utvrđenih nedostataka.

➤ Praćenje realizacije preporuka

Praćenje realizacije preporuka revizije učinka predstavlja završnu fazu u revizijskom ciklusu, koja se provodi s namjerom osiguranja povratnih informacija o realizaciji danih preporuka. Riječ je o korisnom alatu za jačanje utjecaja revizije i unapređenje budućeg rada. Prilikom praćenja provjerava se jesu li subjekti u razumnom razdoblju adekvatno riješili probleme i nedostatke ustanovljene revizijom.¹² Cilj je potaknuti mehanizme odgovornosti i na taj način dovesti do veće realizacije preporuka.

¹² ISSAI 3000.136

3.1. PROVEDENE REVIZIJE

U 2025. godini, sukladno Planu i programu rada, objavljeno je sedam izvješća revizije učinka. Pet se odnosilo na nove revizije, a dva na praćenje realizacije preporuka. Obuhvaćene su aktivnosti ukupno 91 revidiranog subjekta. Dane su 73 nove preporuke, a za 30 ranije danih preporuka izvršeno je praćenje realizacije.

Pregled objavljenih izvješća revizija učinka:

Red. br.	Naziv izvješća revizije učinka	Datum objave
1.	Upravljanje oduzetom i zaplijenjenom imovinom	20. 2. 2025.
2.	Upravljanje otpadom od električnih i elektronskih proizvoda	28. 3. 2025.
3.	Prekršajni postupci u saobraćaju	3. 4. 2025.
4.	Praćenje realizacije preporuka iz Izvješća revizije učinka „Zaštita rijeka u Federaciji Bosne i Hercegovine“	19. 6. 2025.
5.	Praćenje realizacije preporuka iz Izvješća revizije učinka „Upravljanje ljudskim resursima u domovima zdravlja“	2. 12. 2025.
6.	Zdravstvena zaštita oboljelih od dijabetesa – izazovi u zaštiti djece	23. 12. 2025.
7.	Upravljanje koncesijama za eksploataciju nemetalnih mineralnih sirovina	31. 12. 2025.

3.1.1. IZVJEŠĆA O REVIZIJI UČINKA

Sektor za reviziju učinka je u 2025. godini objavio pet izvješća revizije učinka o temama koje su relevantne za javnost i prepoznate kao posebno rizične. Obuhvatile su ukupno 63 subjekta. Kako bi se otklonili ustanovljeni nedostaci dane su ukupno 73 preporuke koje su, pored revidiranih subjekata, upućene nadležnim organima zakonodavne i izvršne vlasti (ukupno 64 subjekta).

R. br.	Revizija učinka	Subjekti revizije	Broj subjekata obuhvaćenih revizijom	Broj subjekata kojima su dane preporuke	Broj danih preporuka	Vremenski obuhvat revizije
1	2	3	4	5	6	7
1.	Upravljanje oduzetom i zaplijenjenom imovinom	Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom, Povjerenstvo za upravljanje oduzetom imovinom Vlade Zapadnohercegovačkog kantona, Porezna uprava Federacije Bosne i Hercegovine, kantonalne policijske uprave (KS, ZDK, TK, HNK i SBK)	8	9	16	2021-2023.

R. br.	Revizija učinka	Subjekti revizije	Broj subjekata obuhvaćenih revizijom	Broj subjekata kojima su dane preporuke	Broj danih preporuka	Vremenski obuhvat revizije
2.	Upravljanje otpadom od električnih i elektronskih proizvoda	Ministarstvo okoliša i turizma FBiH, Fond za zaštitu okoliša FBiH, Federalna uprava za inspeksijske poslove, Ministarstvo komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS, Ministarstvo trgovine, turizma i zaštite okoliša HNK, Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline ZDK, Ministarstvo za građenje, prostorno uređenje i zaštitu okoliša USK, kantonalne inspekcije iz Kantona Sarajevo, Hercegovačko-neretvanskog, Zeničko-dobojskog i Unsko-sanskog kantona	10	10	11	2021-2023.
3.	Prekršajni postupci u saobraćaju	Federalno ministarstvo pravde, Federalno ministarstvo unutarnjih poslova, uprave policije Unsko-sanskog, Tuzlanskog, Zeničko-dobojskog, Hercegovačko-neretvanskog i Kantona Sarajevo, Ministarstvo unutarnjih poslova Unsko-sanskog, Tuzlanskog, Zeničko-dobojskog, Hercegovačko-neretvanskog i Kantona Sarajevo	12	12	15	2021–2023, te dostupni podaci za 2024. godinu
4.	Zdravstvena zaštita oboljelih od dijabetesa – izazovi u zaštiti djece	Federalno ministarstvo zdravstva, Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH, Zavod za javno zdravstvo FBiH, zavodi za javno zdravstvo (HNK, KS, TK i SBK),	15	15	13	2021–2024, te dostupni podaci za 2025. godinu

R. br.	Revizija učinka	Subjekti revizije	Broj subjekata obuhvaćenih revizijom	Broj subjekata kojima su dane preporuke	Broj danih preporuka	Vremenski obuhvat revizije
		zavodi zdravstvenog osiguranja (HNK, KS, TK i SBK), ministarstva zdravstva (HNK, KS, TK i SBK)				
5.	Upravljanje koncesijama za eksploataciju nemetalnih mineralnih sirovina	Kantonalna ministarstva privrede i financija (HNK, SBK, TK, ZDK), vlade Kantona (HNK, SBK, TK, ZDK), uprave za inspeksijske poslove TK i ZDK (rudarska i zaštite okoliša), Ministarstvo trgovine, turizma i zaštite okoliša HNK (inspektor zaštite okoliša) i Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva, zaštite okoliša, povratka i stambenih poslova SBK (inspektor zaštite okoliša) te Federalna uprava za inspeksijske poslove i Povjerenstvo za koncesije TK	18	18	18	2020-2024.
	UKUPNO		63	64	73	

U završnim fazama glavnih studija organizirane su fokus-grupe sa sudjelovanjem revidiranih subjekata, na kojima su prezentirani preliminarni nalazi revizije. Fokus-grupe su, pored razmjene stavova o otvorenim pitanjima, služile i za dodatno usuglašavanje relevantnih informacija. Kroz aktivno uključivanje sudionika vođena je konstruktivna diskusija s ciljem unapređenja jasnoće i kvalitete prezentacije revizijske teme.

Izvješća o reviziji su, sukladno odredbama Zakona o reviziji, dostavljena svim subjektima i nadležnim institucijama vlasti te objavljena na internet-stranici Ureda za reviziju. Pored toga, primjerci izvješća dostavljeni su širem krugu donositelja odluka, s ciljem dodatne aktualizacije uočenih problema i iniciranja daljnjih aktivnosti na njihovom rješavanju.

3.1.2. IZVJEŠĆA O PRAĆENJU REALIZACIJE PREPORUKA IZ RANIJIH IZVJEŠĆA

U 2025. godini objavljena su dva izvješća o praćenju realizacije preporuka iz ranijih revizija. Analizirane su aktivnosti 28 subjekata revizije na realizaciji ukupno 30 preporuka.

R. br.	Izvješće o praćenju realizacije preporuka revizije učinka	Godina kada je provedena revizija	Broj subjekata obuhvaćenih praćenjem	Broj preporuka koje su bile predmet praćenja
1	2	3	4	5
1.	Praćenje realizacije preporuka iz Izvješća revizije učinka „Zaštita rijeka u Federaciji Bosne i Hercegovine“	2023.	10	12
2.	Praćenje realizacije preporuka iz Izvješća revizije učinka „Upravljanje ljudskim resursima u domovima zdravlja“	2023.	18	18
UKUPNO			28	30

Izvješća o praćenju realizacije preporuka dostavljena su svim revidiranim subjektima i nadležnim institucijama vlasti te objavljena na internet-stranici Ureda za reviziju. Pored toga, izrađene su i objavljene infografike o rezultatima praćenja, s ciljem sažetog i preglednog predstavljanja ključnih nalaza, te unapređenja razumijevanja rezultata praćenja za širu javnost.



3.2. PROVOĐENJE NOVIH REVIZIJA I PLANIRANJE NOVIH REVIZIJSKIH TEMA

U 2025. godini Ured je proveo dvije dodatne glavne studije, i to jednu reviziju učinka i jedno praćenje realizacije preporuka:

- **Zaštita od požara i vatrogastvo**
- **Praćenje realizacije preporuka iz Izvješća revizije učinka „Rodna ravnopravnost i sprečavanje nasilja nad ženama“**

Sukladno usvojenom planu rada, ova izvješća bit će objavljena u prvom kvartalu 2026. godine.

U cilju osiguranja strateškog pristupa u planiranju revizija, shodno ISSAI okviru profesionalnih objava, predstavnici Sektora sudjelovali su u izradi Strateškog plana revizije učinka za razdoblje 2026. – 2030., kojim Ured usmjerava planiranje i provođenje revizija u narednom razdoblju.

Također, revizijski timovi su tijekom godine kontinuirano pratili stanje u strateškim oblastima, s fokusom na realizaciju javnih politika i identificirane rizike u radu javnog sektora. Ovaj monitoring poslužio je kao temelj za identifikaciju potencijalnih novih revizijskih tema.

Radi osiguranja otvorenog i participativnog pristupa planiranju, prikupljeni su prijedlozi revizijskih tema od eksternih aktera, uključujući nevladine organizacije, stručnu javnost i građane. Svi zaprimljeni prijedlozi analizirani su i rangirani prema utvrđenim kriterijima, na temelju čega je izrađena preliminarne lista revizijskih tema i plan rada za narednu godinu.

4. RAZVOJ, METODOLOGIJA I UPRAVLJANJE KVALITETOM

Temeljni cilj Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom je pružiti podršku i uvjerenje da je postignuta visoka kvaliteta revizija te usklađenost s profesionalnim standardima, i pridonijeti razvoju kapaciteta. U 2025. godini aktivnosti su bile usmjerene na izradu i unapređenje metodologije, provođenje kontrole kvalitete svih revizorskih izvješća, nacрта i konačnih, kao i drugih ključnih dokumenata. U kontinuitetu se vršilo praćenje INTOSAI Okvira profesionalnih objava te ažuriranje prijevoda standarda, registara preporuka i drugih analitičkih pregleda.

U oblasti **metodologije** fokus je bio na:

- ✓ ažuriranju i unapređenju metodologije za obavljanje financijske i revizije usklađenosti (ček-liste za Zakon o financijskom poslovanju; ocjena prihvatljivosti okvira financijskog izvješćivanja);
- ✓ ažuriranju i unapređenju metodologije za financijske revizije praćenja postupanja po preporukama;
- ✓ usklađivanju forme revizorskih izvješća i ostalih akata, po ukazanim potrebama;
- ✓ ažuriranju i unapređenju metodologije za reviziju učinka (forma prijedloga teme, predstudijskog memoranduma i kontrolne liste za pregled predstudijskog memoranduma, izjave o usklađenosti s etičkim zahtjevima za reviziju učinka, procedure za praćenje realizacije preporuka, izvješća o praćenju i upitnika o postupanju po preporukama);
- ✓ u posljednjem kvartalu 2025. godine Sektor je aktivno radio na razvoju metodologije za provođenje zasebnih revizija usklađenosti, na temelju izvršene analize standarda i primjera praksi zemalja okruženja, kao i INTOSAI IDI vodiča za reviziju usklađenosti. Sačinjena je radna dokumentacija koja predstavlja metodološki okvir za provođenje ovih revizija, kao i zaseban vodič za reviziju usklađenosti.

Aktivnosti u oblasti **upravljanja kontrolom kvalitete** uključile su:

- ✓ kontinuirano provođenje pregleda kontrole u tijeku revizija. Izvršen je vrući pregled svih sačinjenih prijedloga tema i predstudijskih memoranduma, nacрта i konačnih izvješća u reviziji učinka, a za financijsku reviziju pregledi su se vršili za pisma menadžmentu, nacрте i konačna izvješća o financijskim revizijama;
- ✓ u cilju daljnjeg jačanja sustava upravljanja kvalitetom izrađene su nove procedure za procese revizije, kao i upitnici za provjeru kvalitete.

Poslovi razvoja odnosili su se na organizaciju obuka za revizore i novozaposlene; organizaciju prezentacija i rasprava o izvješćima između revizora i menadžmenta Ureda. U tijeku godine održana su 32 kolegija o nacrtima izvješća za financijsku reviziju, koja ujedno služe kao vid interne obuke i razmjene znanja te ujednačavanja praksi unutar Ureda.

Sektor je tijekom godine sudjelovao i u:

- ✓ unapređenju i dopuni uspostavljenih baza podataka (Registar subjekata revizije, Registar propisa, Registar preporuka financijske revizije i Registar preporuka revizije učinka);
- ✓ izradi analitičkih i statističkih pregleda o izvršenim revizijama i saopćenja;
- ✓ prikupljanju povratnih informacija od revidiranih subjekata sukladno IFPP-u i Strategiji komunikacije. Sačinjene su i poslane ankete subjektima koji su bili obuhvaćeni financijskim i revizijama učinka, kao i praćenjem postupanja po preporukama u tijeku 2025. godine (ukupno 159 subjekata). Analizirane su povratne informacije i kreirana izvješća koja će poslužiti kao temelj za unapređenje procesa revizije;
- ✓ digitalizaciji procesa revizije; Sektor je sudjelovao u mapiranju procesa u financijskoj i reviziji učinka za potrebe dizajniranja softvera za upravljanje revizijama (AMS projekt). Osigurano je prisustvo sastancima upravnog odbora projekta i tima za implementaciju, te potrebne informacije i dokumentacija vezana za metodologiju obavljanja revizija u Uredu;
- ✓ u tijeku 2025. nastavljena je implementacija Komunikacijske strategije 2023–2025. godine, te je u okviru Sektora izrađena prva tematska publikacija: „Najznačajniji nalazi iz oblasti interne revizije u izvješćima o financijskoj reviziji za 2024. godinu“;
- ✓ praćenju implementacije Strategije razvoja 2023. – 2025. godine, te je sačinjeno izvješće u kojem su prezentirane informacije o realizaciji strateških aktivnosti;
- ✓ u posljednjem kvartalu 2025. godine Sektor je sudjelovao u izradi novih strateških dokumenata: Strategiji razvoja 2026. – 2030. godine, Strategiji komunikacije 2026. – 2030. godine i Strateškom planu revizije učinka 2026. – 2030. godine, koji predstavljaju putokaz za naredno razdoblje;
- ✓ radu sa predstavnicima SIGMA-e na sačinjavanju izvješća o realizaciji Strategije reforme upravljanja javnim financijama u FBiH 2021. – 2025. u dijelu koji se odnosi na eksternu reviziju – Stup VI; izvršena je priprema za novu Strategiju 2026. – 2030.;
- ✓ izradi analize vezane za Nacrt zakona o javnim nabavama i dopisa za Agenciju za javne nabave BiH;
- ✓ u tijeku izvještajne godine Sektor je koordinirao u izradi i publiciranju Izvješća o aktivnostima Ureda za 2024. godinu, Plana i programa rada za 2026. i Izvješća o najvažnijim nalazima i preporukama za 2024./2025. godinu.

5. OSTALE AKTIVNOSTI

5.1. FINACIJE I RAČUNOVODSTVO

Sukladno Planu i programu rada Ureda za reviziju za 2025. godinu, Odjeljenje za finacijsko-računovodstvene poslove sve radne zadatke izvršilo je pravovremeno i prema važećim zakonskim propisima.

U propisanim rokovima i shodno metodologiji sačinjeni su i nadležnim institucijama dostavljeni:

- godišnji, kvartalni i mjesečni finacijski planovi za 2025,
- tromjesečna finacijska izvješća o izvršavanju proračuna za 2025. godinu, mjesečni i godišnji statistički podaci o radnicima, mjesečni i godišnji podaci o isplaćenim plaćama i druga propisana izvješća,
- Dokument okvirnog proračuna za razdoblje 2026. – 2028. godine (u nastavku teksta: DOP),
- Nacrt proračuna za 2026. i projekcije za 2027. i 2028. godinu,
- Godišnje finacijsko izvješće za 2024. godinu.

Obavljena je kontrola, obrada i knjiženje u poslovnim knjigama Ureda za reviziju svih finacijskih transakcija nastalih u 2025. godini po zaprimljenim računima, blagajničkim izvješćima, izdanim nalogima za službena putovanja i drugim knjigovodstvenim ispravama. Izvršena je obrada, kontrola i obračun i isplata plaća i drugih naknada zaposlenika Ureda za reviziju za 2025. godinu.

Menadžmentu su dostavljeni na odobravanje svi akti koji su vezani za realizaciju radnih zadataka Odjeljenja u formi zakonskih i internih izvješća, analiza faktura i drugih knjigovodstvenih dokumenata. Vlada Federacije Bosne i Hercegovine usvojila je DOP Federacije Bosne i Hercegovine u okviru kojeg je odobren i DOP Ureda za reviziju sukladno finacijskim zahtjevima.

Parlamentarno povjerenstvo odgovorno za reviziju odobrilo je Nacrt proračuna Ureda za reviziju za 2026. i projekcije za 2027. i 2028. godinu sukladno finacijskom zahtjevu.

Shodno zakonskim propisima, u 2025. godini Federalno ministarstvo financija odobrilo je preraspodjelu sredstava sa proračunske pozicije putnih troškova u iznosu od 49.000 KM i izdataka za usluge prijevoza u iznosu od 9.000 KM na proračunsku poziciju unajmljivanja imovine i opreme u ukupnom iznosu od 58.000 KM. Sredstva na navedenom proračunskom kodu nisu planirana jer je Ured, sukladno odluci Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, koristio dio poslovnog prostora u objektu Ložionička 3 Sarajevo, za koji je zakupodavac po stjecanju prava vlasništva u 2025. godini sa Uredom za reviziju ugovorio iznajmljivanje.

Za financiranje rada Ureda u 2025. godini odobrena su sredstva u iznosu od 8.247.626 KM.

Izvršenje proračuna Ureda za reviziju za 2025. godinu ostvareno je 85% u odnosu na odobrena sredstva. Izvršenje je ostvareno u okviru odobrenih i raspoloživih proračunskih sredstava.

U tabeli je prikaz izvršenja proračuna u odnosu na odobrena sredstva:

R. B.	Konto	Opis	Odobreni proračun za 2025. godinu	Izvršenje za 2025. godinu	Indeks (5/4) x 100
1	2	3	4	5	6
1.	611	Plaće i naknade troškova zaposlenih	6.536.934	5.636.161	86
1.1.	6111	Bruto plaće i naknade plaće	5.949.709	5.181.221	87
1.2.	6112	Naknade troškova zaposlenih	587.225	454.940	77
2.	612	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	624.719	406.808	65
3.	613	Izdaci za materijal i usluge	971.453	853.672	88
3.1.	6131	Putni troškovi	144.930	117.643	81
3.2.	6132	Izdaci za energiju	107.800	94.906	88
3.3.	6133	Izdaci za komunalne usluge	79.800	78.491	98
3.4.	6134	Nabava materijala i sitnog inventara	83.150	78.454	94
3.5.	6135	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	39.700	22.372	56
3.6.	6136	Unajmljivanje imovine i opreme	264.900	261.554	99
3.7.	6137	Izdaci za tekuće održavanje	54.300	48.392	89
3.8.	6138	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i platnog prometa	22.700	13.289	59
3.9.	6139	Ugovorene i druge posebne usluge	174.173	138.571	80
4.	614	Tekući transferi i drugi tekući rashodi	20.000	18.000	90
4.1.	6141	Tekući transferi drugim razinama vlasti	20.000	18.000	90
5.	821	Izdaci za nabavu stalnih sredstava	94.520	75.253	80
5.1.	8213	Nabava opreme	90.520	75.253	83
5.2.	8215	Nabava stalnih sredstava u obliku prava	4.000	0	0
UKUPNO			8.247.626	6.989.894	85

5.2. LJUDSKI RESURSI, PRAVNI I OPĆI POSLOVI

Odjeljenje za pravne i opće poslove i ljudske resurse obavljalo je stručne pravne poslove; davana je pravna podrška revizorima; vršena je izrada općih akata, obligacijskih ugovora i ugovora o radu, odluka, rješenja i drugih pojedinačnih akata; planirane su i provedene javne nabave, te su vršeni drugi pravni poslovi sukladno potrebama službe i po nalogu menadžmenta.

U 2025. godini kontinuirano i pravovremeno je vođena personalna evidencija, formirani su i čuvani personalni dosjei, vršeno je kancelarijsko i arhivsko poslovanje, organiziranje i vođenje biblioteke, upravljanje i prijevoz službenim vozilima Ureda za reviziju i drugi opći poslovi.

Po pitanju javnih nabava, tijekom proračunske 2025. godine uspješno su provedeni i realizirani skoro svi planirani postupci, kao što su: nabava kompjuterske opreme, namještaja, kancelarijskog materijala, kompjuterskog materijala, nabava goriva za službena vozila, licenci Office 365, usluge hotelskog smještaja, usluge osiguranja imovine, zaposlenika i službenih vozila, održavanja i servisiranja i usluge registracije motornih vozila, štamparske i knjigovezačke usluge, telekomunikacijske, usluge sistematskog pregleda zaposlenika i usluge održavanja opreme. Plan nabava, kao i odluke o postupcima nabava, objavljujani su na internet-stranici Ureda za reviziju, dok su na Portalu javnih nabava objavljeni Plan nabava i obavještenja o provedenim postupcima.

Po pitanju ljudskih resursa, shodno Zakonu o reviziji i Pravilniku o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, za izvršavanje poslova i zadataka iz nadležnosti Ureda za reviziju predviđeno je ukupno 145 izvršitelja, tako da je, pored generalnog revizora i zamjenice generalnog revizora, utvrđen potreban broj od 143 izvršitelja, od toga za poslove revizije 120 izvršitelja, a za administrativne poslove 23 izvršitelja.

U tabeli je pregled broja popunjenih radnih mjesta na 31. 12. 2025. godine:

Organizaciona jedinica/radno mjesto	Popunjeno izvršitelja
Generalni revizor	1
Zamjenik generalnog revizora	1
Kabinet generalnog revizora	3
Sektor za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom	7
Sektor za financijsku reviziju institucija Federacije BiH	13
Sektor za financijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	11

Sektor za financijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	12
Sektor za financijsku reviziju poduzeća u većinskom državnom vlasništvu	11
Sektor za reviziju učinka	12
Odjeljenje za informacijske tehnologije	2
Odjeljenje za pravne i opće poslove i ljudske resurse	7
Odjeljenje za financijsko-računovodstvene poslove	3
Ukupno	83

Jačanje kadrovskih kapaciteta jedan je od strateških ciljeva koje Ured za reviziju u narednom razdoblju treba ostvariti kako bi se omogućilo povećanje obima revizija. Tijekom godine Ured je napustilo pet zaposlenika. Sukladno odobrenim sredstvima, u 2025. godini provedene su četiri konkursne procedure i jedna oglasna, od kojih je jedna u tijeku.

Konkursi za popunu upražnjenih radnih mjesta			
Redni broj	Datum konkursa	Broj pozicija raspisanih konkursom	Broj primljenih zaposlenika
1	12. 2. 2025.	4	0
2	24. 4. 2025.	4	1
3	21. 7. 2025.	4	1
4	17. 11. 2025.	4	U tijeku
UKUPNO		16	2
Oglas za popunu upražnjenih radnih mjesta			
1	6. 2. 2025.	1	1

Shodno raspisanim konkursima u 2025. godini, primljena su ukupno tri zaposlenika, i to: jedan revizor za financijsku reviziju, jedan mlađi revizor za financijsku reviziju i jedan samostalni referent za arhivu i biblioteku. Na konkursima započetim u 2024. godini primljena su u 2025. dva zaposlenika: revizor i mlađi revizor za financijsku reviziju.

Iako se proračunom odobravaju sredstva za zapošljavanje, Ured je i u 2025. godini bio suočen s izazovima prilikom zapošljavanja stručnog kadra s obzirom na to da veliki broj kandidata ne ispunjava kriterije u pogledu adekvatnih certifikata (ovlašteni revizori, IT revizori) i radnog iskustva. Zbog toga plan zapošljavanja nije u potpunosti ispunjen, što utječe na obujam aktivnosti. Iako su raspisani natječaji pružali mogućnost za apliciranje i potencijalno zapošljavanje, nedostatak šireg interesiranja rezultirao je ograničenim brojem prijava, koje su često bile nepotpune ili nisu ispunjavale formalno-pravne uvjete.

5.3. INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE

U oblasti informacijskih tehnologija Ured za reviziju provodi aktivnosti s ciljem iznalaženja adekvatnih IT rješenja za podršku procesima VRI.

Do nabave adekvatnog integralnog softverskog rješenja za podršku revizije u 2025. godini korištena su parcijalna rješenja: za organiziranje i arhiviranje radne i elektronske dokumentacije subjekata revizije (SharePoint), kao i funkcionalnosti operativnih sustava u internoj IT infrastrukturi. Napravljen je novi sajt za revizorski ciklus i kreirane su nove biblioteke i folderi uz nadzor Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom.

U 2025. godini izvršena je kupovina i zamjena zastarjelih prenosivih računara (laptopa) za revizorsko osoblje, izvršena je zamjena zastarjelog Fortigate firmware u Područnom uredu u Mostaru.

Radi osiguranja neprekidnosti i kvalitete ključnih IT servisa, Odjeljenje za IT radi ažuriranje softvera operativnih sustava, servera i desktopa, provjerava i ažurira antivirusne zaštite, te administrira i pruža stručnu podršku zaposlenima.

Pored ovih aktivnosti, u Odjeljenju za IT vrši se formatiranje izvješća, kako financijskih tako i revizije učinka.

Redovito su objavljivana revizorska izvješća, medijska saopćenja te drugi sadržaji i informacije na intranetu i internet-stranici Ureda, izvršene su elektronske pripreme za štampu revizorskih izvješća, izvješća o aktivnostima, planova i ostalih materijala.

Na internet-stranici Ureda uvedene su nove funkcionalnosti pod nazivom „Financijska revizija praćenja postupanja po preporukama“ i „Revizija učinka praćenja postupanja po preporukama“, koje omogućavaju izdvajanje ovih izvješća u zasebnu rubriku prilikom objave, a ista rubrika je dodana u pretraživač radi lakšeg pronalaženja. Na stranici su izvršene i nadogradnje na najnovije verzije dodataka, te dodane nove ikone za društvene mreže Ureda: LinkedIn i X.

6. SURADNJA I KOMUNIKACIJE

Na polju međunarodne i lokalne suradnje i komunikacija u tijeku 2025. godine Ured za reviziju nastojao je biti prisutan i sudjelovati u svim važnim događajima koji imaju za cilj da povećaju javnu odgovornost i svijest o reviziji.

6.1. LOKALNA I MEĐUNARODNA SURADNJA

Predstavnici Ureda za reviziju sudjelovali su na brojnim događajima, te su na taj način nastojali biti prisutni u okruženju i doprinijeti važnim temama. Održani su brojni sastanci, a značajniji su izdvojeni u nastavku.

- ❖ U organizaciji Centra civilnih inicijativa u Tuzli i Sarajevu održan je interaktivni trening „Evidentiranje i vrednovanje stalnih sredstava u jedinicama lokalne samouprave“. Treninzima su prisustvovali predstavnici Ureda za reviziju, te preko 25 predstavnika jedinica lokalne samouprave koje su u proteklom razdoblju bile predmet financijske revizije. Tijekom treninga prezentirani su najvažniji revizorski nalazi i preporuke Ureda za reviziju koje se odnose na upravljanje stalnim sredstvima u jedinicama lokalne samouprave. Istaknut je značaj revizija koje provodi Ured i njegova uloga u jačanju transparentnosti i odgovornosti u javnom sektoru. Sudionici su kroz diskusiju razmijenili iskustva, identificirali izazove s kojima se susreću u upravljanju stalnim sredstvima, kao i dobre prakse postupanja po danim revizorskim preporukama.
- ❖ U organizaciji Centra civilnih inicijativa u Sarajevu održan je stručni trening „Evidentiranje i vrednovanje stalnih sredstava, potraživanja i zaliha u zdravstvenim ustanovama“, namijenjen predstavnicima zdravstvenih ustanova koje su predmetom revizije Ureda. Predstavnicima Ureda za reviziju prezentirala je sudionicima najznačajnije nalaze i preporuke koje se odnose na evidentiranje i vrednovanje stalnih sredstava, potraživanja i zaliha u zdravstvenim ustanovama. Prezentirane su i ključne aktivnosti koje provodi Ured, s naglaskom na jačanje javne odgovornosti, integriteta i transparentnosti u javnom sektoru. Tijekom treninga prezentiran je primjer dobre prakse, razgovaralo se i o izazovima s kojima se susreću zdravstvene ustanove u upravljanju imovinom i zalihama, te praćenju potraživanja.
- ❖ Predstavnici Ureda za reviziju sudjelovali su na IV Međunarodnom kongresu javnog sektora Nexus, koji je održan u Neumu od 24. do 26. rujna 2025. godine, u organizaciji Revicon. Generalni revizor je, u okviru panel-diskusije „Suvremeni pristupi tranziciji ka održivom javnom sektoru“, govorio o aktuelnim revizijskim praksama. Istakao je značaj integracije provjere zakonitosti i točnosti s procjenom učinka javnih politika, posebno kroz prizmu ekoloških, društvenih i upravljačkih (ESG) faktora. Naglasio je ulogu digitalnih alata u unapređenju rada revizijskih institucija i efikasnijem praćenju rada javnog sektora. U panelu „Upravljanje javnim resursima i optimizacija u javnom sektoru“ predstavnicima Ureda za reviziju u svom izlaganju govorila je o značaju follow-up revizija, naglasivši da one predstavljaju ključni alat za procjenu spremnosti institucija da uče iz prethodnih nalaza i pretvore preporuke u konkretne, trajne promjene.
- ❖ Na međunarodnom seminaru EURORAI-ja i Ureda za reviziju Kneževine Asturije na temu „Analiza efikasnosti, učinkovitosti i ekonomičnosti javnih politika od strane regionalnih institucija za reviziju javnog sektora“, koji je održan u travnju 2025. godine, sudjelovalo je preko 90 predstavnika vodećih regionalnih revizijskih institucija iz cijele Europe. Održane su tri sesije na kojima su razmjenjivana iskustva i stručna znanja u vezi s revizijom osnovnih javnih usluga, izazovima proizašlim iz ekoloških i demografskih promjena, te ulogom održivih i produktivnih investicija u kreiranju javnih politika.
- ❖ Seminaru „Uloga i utjecaj vrhovnih revizorskih institucija na implementaciju i razvoj regionalnih politika“ i 9. godišnjem sastanku EUROSAI WGMA – EUROSAI Radne

grupe za reviziju općina, koji je održan u razdoblju od 15. do 17. 9. 2025. godine u Rigi, Latvija, prisustvovalo je preko 50 predstavnika vrhovnih revizijskih institucija iz 22 zemlje. U prvom dijelu seminara sudionici su predstavili glavne izazove u razvoju i implementaciji regionalne politike u Latviji, s prijedlozima o tome kako vrhovne revizijske institucije mogu podržati regionalni razvoj. Predstavnici 12 vrhovnih revizijskih institucija podijelili su svoja iskustva, nalaze i preporuke koje se odnose na temu seminara. Na 9. godišnjem sastanku prezentirani su rezultati okončanih aktivnosti, te donesene odluke o planu za 2026. godinu.

- ❖ U organizaciji Državne revizorske institucije Republike Srbije i Agencije Ujedinjenih nacija za rodnu ravnopravnost i osnaživanje žena (UN Women) održana je međunarodna konferencija „Za transparentnije, ravnopravnije i efikasnije proračune: Uspoređivanje lokalnih i međunarodnih iskustava i izazova u reviziji rodne ravnopravnosti“. Konferencija je održana 27. svibnja 2025. godine u Beogradu, s ciljem razmjene znanja i iskustava o ulozi revizorskih institucija u promociji rodne ravnopravnosti. Održane su panel-diskusije na kojima su sudjelovali predstavnici Razvojne inicijative INTOSAI-ja (IDI), Europskog revizorskog suda, te vrhovnih revizijskih institucija Austrije, Slovenije, Bosne i Hercegovine, Federacije Bosne i Hercegovine, Srbije, Republike Srpske, Crne Gore i Makedonije. U okviru panela „Urodnjavanje revizija i značaj regionalnih paralelnih revizija na Zapadnom Balkanu“ predstavnica Ureda za reviziju prezentirala je rezultate revizije učinka „Rodna ravnopravnost i sprečavanje nasilja nad ženama“, koju je Ured proveo 2023. godine, u okviru regionalnog projekta paralelne revizije učinka.
- ❖ Predstavnica Ureda prisustvovala je na sastancima Odbora za međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor (IPSASB), u svojstvu Konzultativno-savjetodavnog vijeća, i time aktivno sudjelovala u razvoju međunarodnih računovodstvenih standarda i standarda održivosti za javni sektor.

Sve ove aktivnosti pomažu Uredu da bude na izvoru informacija, da inovira svoje metode rada, proširi teme koje su u fokusu revizija i razvija svoje kapacitete ukorak s međunarodnom praksom.

6.2. EKSTERNA KOMUNIKACIJA

Javnost je pravovremeno bila upoznata s revizorskim izvješćima, a tijekom godine kontinuirano su na internet-stranicu Ureda postavljana brojna saopćenja za javnost, informacije o održanim seminarima i suradnji s drugim međunarodnim organizacijama. Također, Ured je aktivan na društvenim mrežama LinkedIn i X i redovito objavljuje relevantne informacije za javnost.

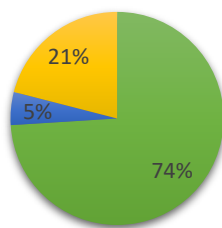
Sukladno zahtjevima INTOSAI okvira Ured za reviziju provodi anketiranje subjekata financijske revizije i revizije učinka po okončanim revizijama, kako bi se dobile povratne informacije s ciljem unapređenja rada.

6.2.1. UPITNIK SUBJEKATA FINACIJSKE REVIZIJE

Sukladno INTOSAI Okviru profesionalnih objava, Ured već osmu godinu provodi upitnik revidiranih subjekata financijske revizije, u cilju razvoja efektivne komunikacije i poboljšanja kvalitete rada. Primarno je namijenjen rukovoditeljima revidiranih subjekata ili osobama koje ovlasti rukovoditelj, a koje su bile u neposrednom kontaktu sa revizorskim timom. Upitnik je dostavljen svim institucijama kod kojih se provodila financijska revizija za 2024. godinu (na adrese 68 subjekata revizije).

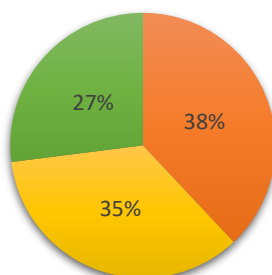
Dostavljeno je ukupno 38 odgovora revidiranih subjekata, od kojih je nekoliko izdvojeno u nastavku:

Jeste li tijekom revizije bili upoznati s utvrđenim nepravilnostima?



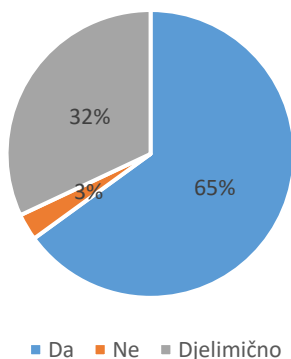
- Da, sve vrijeme smo upoznati
- Ne, nismo bili upoznati sa utvrđenim nepravilnostima
- Djelimično

Je li revizija izvršena: (odaberite sve opcije koje su relevantne)



- U dogovorenom vremenskom periodu
- Profesionalno i objektivno
- Efikasno

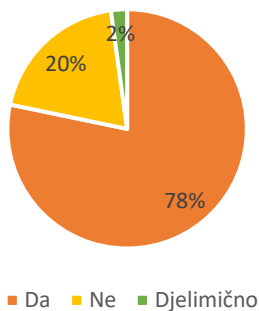
Je li komentar na nacrt izvješća dovoljno obrazložen u konačnom izvješću, posebno u slučajevima neslaganja s vašim komentarom na nacrt?



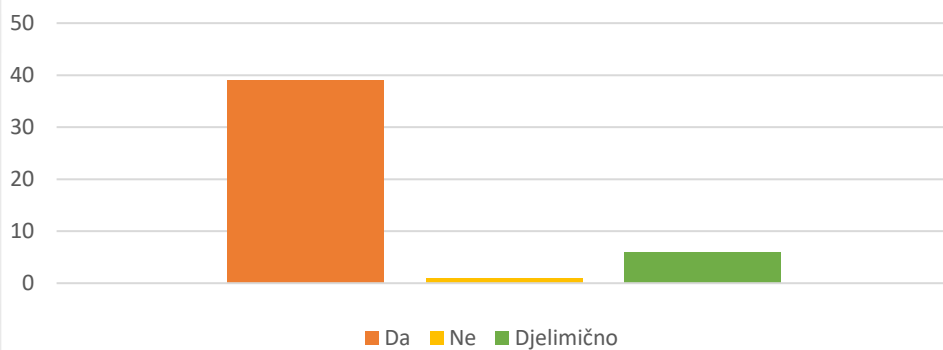
6.2.2. UPITNIK SUBJEKATA REVIZIJE UČINKA

Provedena je peta anketa subjekata revizije učinka radi poboljšanja komunikacije i kvalitete revizijskog rada. Anektiranje je izvršeno na uzorku subjekata koji su u 2025. godini obuhvaćeni revizijama učinka i praćenjem realizacije preporuka. Upitnici su dostavljeni ukupno 91 subjektu (63 obuhvaćena revizijama i 28 obuhvaćenih praćenjem realizacije preporuka). Odgovore je dostavilo 46 subjekata. Pored pitanja o provođenju revizija, komunikaciji i jasnoći danih preporuka, tražene su sugestije za poboljšanje. Analiza odgovora ukazuje na to da su subjekti u najvećem broju pozitivnim ocijenili sva pitanja iz ankete, uključujući informiranost o cilju, kriterijima i vremenskom obuhvatu revizije, komunikaciju i profesionalnost tima i zahtjeve za dostavu dokumentacije ili sastancima, jasnoću izvješća, te jasnoću, nedvosmislenost i korisnost preporuka. Uočen je napredak u odnosu na prethodnu godinu u dijelu obrazloženosti komentara subjekata na nacrt izvješća.

Da li je vaš komentar na nacrt izvješća dovoljno obrazložen u konačnom izvješću?



Da li su zahtjevi tima za reviziju za dostavu podataka bili jasni i konkretni?



7. KOORDINACIJSKI ODBOR VRHOVNIH INSTITUCIJA ZA REVIZIJU

Koordinacijski odbor vrhovnih institucija za reviziju,¹³ čiji su članovi generalni revizori i njihovi zamjenici iz tri vrhovne revizijske institucije u Bosni i Hercegovini,¹⁴ tijekom 2025. godine nastavio je s izvršenjem svojih nadležnosti¹⁵ i zadataka u okviru zakonskih i programskih okvira.

U cilju osiguranja kontinuirane koordinacije i jačanja sinergije aktivnosti, tijekom izvještajnog razdoblja održano je ukupno 12 sjednica, na kojima su razmatrani ključni dokumenti i pitanja od strateškog i operativnog značaja za rad vrhovnih revizijskih institucija. Na sjednicama su redovito analizirani i usvajani zapisnici, razmjenjivana iskustva iz tekućeg revizijskog ciklusa, te razmatrana pitanja od značaja za unapređenje revizijske prakse i međuinstitucionalne suradnje.

Posebna pažnja posvećena je praćenju međunarodnih aktivnosti u oblasti revizije i upravljanja kvalitetom, sudjelovanje na XXV Konferenciji INCOSAI-ja, razmatranju pitanja komunikacije sa subjektima revizije, kao i praćenju napretka u realizaciji projekta implementacije AMS-a, koji predstavlja ključni element za daljnji razvoj revizijskih kapaciteta i unapređenje efikasnosti rada revizijskih institucija.

U okviru rada Koordinacionog odbora razmatrani su i prijedlozi za organiziranje zajedničkih obuka na razini Koordinacionog odbora i radnih grupa, s ciljem jačanja suradnje, usklađivanja stručnih kompetencija i unapređenja efikasnosti rada, kao i prijedlozi za unapređenje revizijskih praksi, s fokusom na definirana prioriteta područja. Također, razmatrano je Izvješće o radu Koordinacionog odbora za 2024. godinu, uključujući aktivnosti i evaluaciju rada radnih grupa, te Program rada Koordinacionog odbora za 2026. godinu, kao temelj za daljnji razvoj i strateško usmjerenje aktivnosti u narednom razdoblju.

Rad Koordinacionog odbora u 2025. godini potvrđuje opredijeljenost ka kontinuiranom razvoju revizijskih kapaciteta, razmjeni dobrih praksi i primjeni međunarodnih standarda, kao temelju za održiv i kvalitetan rad vrhovnih revizijskih institucija u narednom razdoblju.

¹³ U daljnjem tekstu: Koordinacijski odbor

¹⁴ Ured za reviziju institucija BiH, Ured za reviziju institucija u FBiH i Kancelarija za reviziju javnog sektora Republike Srpske. Kancelarija za reviziju Brčko distrikta BiH je pridružena članica.

¹⁵ Nadležnosti Koordinacijskog odbora su:

- a) uspostavljanje konzistentnih vodiča i uputstava zasnovanih na INTOSAI revizijskim standardima;
- b) razmjena profesionalnih iskustava i težnja ka osiguranju konzistentne kvalitete revizije;
- c) organizacija i koordinacija razvojnih aktivnosti sva tri ureda za reviziju;
- d) dodjeljivanje revizijske odgovornosti za zajedničke aktivnosti;
- e) određivanje zastupanja u međunarodnim tijelima.

8. REZIME

U ovom Izvješću dan je uvid u rad Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine tijekom 2025. godine. O radu Ureda javnost je bila kontinuirano i blagovremeno upoznata.

Tijekom godine započeta je realizacija plana revizija za 2025/2026, uvedeni su noviteti u radu – sve to kako bi Ured demonstrirao svoju relevantnost i pokrenuo promjene u životima građanki i građana.

U narednoj godini nastaviti ćemo biti predani ostvarenju planiranih ciljeva kako bismo demonstrirali važnost za građane sukladno INTOSAI-jevim principima i smjernicama.