



2025.

IZVJEŠTAJ O AKTIVNOSTIMA





**IZVJEŠTAJ O AKTIVNOSTIMA
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BIH
ZA 2025. GODINU**

Broj: 01-04-1-435/26

SADRŽAJ

RIJEČ GENERALNOG REVIZORA.....	3
KRATAK PREGLED AKTIVNOSTI U 2025. GODINI.....	4
PUBLIKACIJE UREDA ZA REVIZIJU.....	5
1. UVOD	6
1.1. O UREDU ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH.....	6
1.2. STRATEŠKE AKTIVNOSTI.....	7
1.3. PARLAMENTARNA KOMISIJA ODGOVORNA ZA REVIZIJU	8
2. FINANSIJSKA REVIZIJA	9
2.1. OBAVLJANJE FINANSIJSKIH REVIZIJA ZA 2024. GODINU.....	9
2.1.2. SEKTOR ZA FINANSIJSKU REVIZIJU INSTITUCIJA KANTONA, GRADOVA I OPĆINA 14	
2.1.3. SEKTOR ZA FINANSIJSKU REVIZIJU ZAVODA, FONDOVA I AGENCIJA	15
2.1.4. SEKTOR ZA FINANSIJSKU REVIZIJU PREDUZEĆA U VEĆINSKOM DRŽAVNOM VLASNIŠTVU	17
2.2. PRAĆENJE POSTUPANJA PO PREPORUKAMA IZ RANIJE PROVEDENIH FINANSIJSKIH REVIZIJA	19
2.3. OBAVLJANJE PRETHODNIH FINANSIJSKIH REVIZIJA ZA 2025. GODINU	25
3. REVIZIJA UČINKA.....	28
3.1. PROVEDENE REVIZIJE.....	31
3.1.1. IZVJEŠTAJI O REVIZIJI UČINKA.....	31
3.1.2. IZVJEŠTAJI O PRAĆENJU REALIZACIJE PREPORUKA IZ RANIJIH IZVJEŠTAJA.....	34
3.2. PROVOĐENJE NOVIH REVIZIJA I PLANIRANJE NOVIH REVIZIJSKIH TEMA.....	35
4. RAZVOJ, METODOLOGIJA I UPRAVLJANJE KVALITETOM	36
5. OSTALE AKTIVNOSTI	38
5.1. FINANSIJE I RAČUNOVODSTVO.....	38
5.2. LJUDSKI RESURSI, PRAVNI I OPĆI POSLOVI	40
5.3. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	42
6. SARADNJA I KOMUNIKACIJE	42
6.1. LOKALNA I MEĐUNARODNA SARADNJA.....	42

6.2. EKSTERNA KOMUNIKACIJA	44
6.2.1. UPITNIK SUBJEKATA FINANSIJSKE REVIZIJE	45
6.2.2. UPITNIK SUBJEKATA REVIZIJE UČINKA.....	46
7. KOORDINACIONI ODBOR VRHOVNIH INSTITUCIJA ZA REVIZIJU	48
8. REZIME	49

RIJEČ GENERALNOG REVIZORA

Izveštaj o aktivnostima Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2025. godinu predstavlja pregled ključnih rezultata rada Ureda, ostvarenih u okviru zakonom definisanih nadležnosti i u skladu sa strateškim opredjeljenjima institucije.

Tokom 2025. godine Ured je realizovao planirane revizorske, ali i ostale aktivnosti, uključujući finansijske, revizije usklađenosti i revizije učinka, te nastavio pružati doprinos jačanju transparentnosti, odgovornosti i efikasnosti upravljanja javnim sredstvima.

U okviru naših aktivnosti, nastavili smo sa naporima da revizorski nalazi i preporuke budu relevantni, jasno obrazloženi i usmjereni ka unapređenju sistema upravljanja i unutrašnjih kontrola, kao i veće efikasnosti.

Posebno želim istaći važnost provedenih praćenja implementacije revizorskih preporuka, kao ključnog segmenta revizijskog ciklusa. Efekti revizije se, između ostalog, mjere kroz stvarne promjene koje institucije provode na osnovu preporuka, te kroz jačanje upravljačke odgovornosti i institucionalne discipline. Praćenja su pokazala da su revidirani subjekti bili potaknuti da implementiraju ranije date preporuke.

Nastavljeno je unapređenje kvaliteta revizorskih procesa, kako bi se osigurala dosljedna primjena profesionalnih standarda, kao i jačanje kapaciteta institucije – sve to u cilju odgovora na sve složenije izazove u javnom sektoru.

Ured za reviziju ostaje opredijeljen da nastavi djelovati nezavisno, profesionalno i objektivno, u skladu sa INTOSAI standardima i principima dobrog upravljanja, uz kontinuirano jačanje institucije. U tu svrhu donijeli smo nove strateške dokumente koji će nam biti putokaz u narednom periodu.

Zahvaljujem se svim zaposlenima u Uredu na predanom radu i profesionalnom angažmanu tokom 2025. godine, kao i svim institucijama i partnerima koji su doprinijeli uspješnoj realizaciji revizorskih aktivnosti.

Generalni revizor
Mirza Kudić, s. r.

KRATAK PREGLED AKTIVNOSTI U 2025. GODINI

Usvojena 3 nova strateška dokumenta Ureda za period 2026-2030

Poslata 62 pisma menadžmentu

54 finansijske revizije postupanja po preporukama

Objavljena 2 izvještaja revizije učinka o praćenju realizacije preporuka

67 prethodnih finansijskih revizija za 2025. godinu

cca 26.000 posjetilaca internet-stranice Ureda u 2025. godini

69 finansijskih revizija za 2024. godinu

32 održane interne rasprave o revizijama

19 revizorskih izvještaja dostavljeno nadležnim organima za provođenje zakona

Objavljeno 5 izvještaja revizije učinka

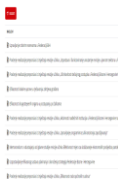
159 upitnika poslano subjektima revizije

1.018 novih posjetilaca internet-stranice mjesečno



PUBLIKACIJE UREDA ZA REVIZIJU

U 2025. godini na internet-stranici objavili smo sljedeće:



Izveštaji o izvršenim finansijskim revizijama i revizijama učinka



Izveštaj o najvažnijim nalazima i preporukama za 2024/2025. godinu



Izveštaj o aktivnostima za 2024. godinu



Plan i program rada za 2026. godinu



Strategija razvoja 2026-2030.



Strategija komunikacija 2026-2030.



Strateški plan revizije učinka 2026-2030.



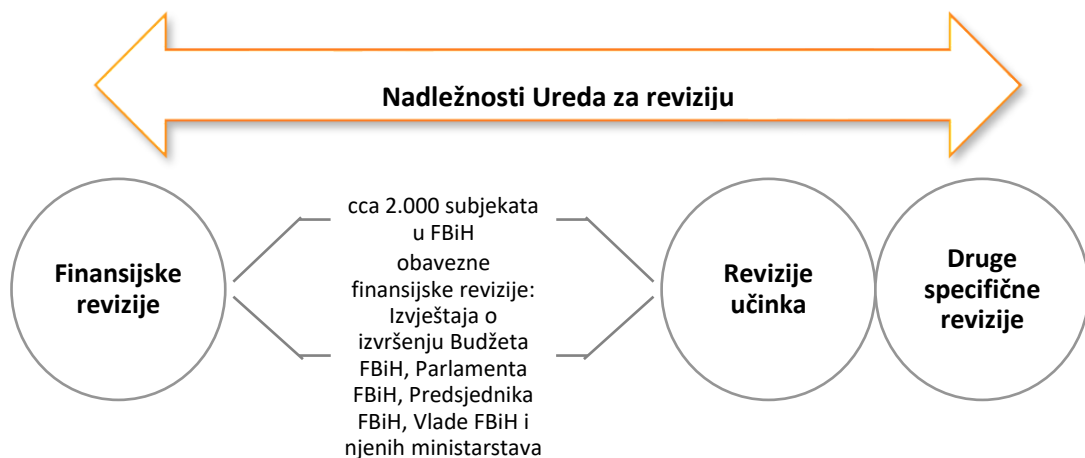
Najznačajniji nalazi iz oblasti interne revizije u izveštajima o finansijskoj reviziji za 2024. godinu

1. UVOD

Na osnovu člana 6. stav (2) Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine i člana 51. Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine donosi se **Izveštaj o aktivnostima Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH za 2025. godinu**, koji sadrži informacije o poslovanju i finansijski izveštaj Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH za tu godinu. Dostavlja se Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju i objavljuje na internet-stranici www.vrifbih.ba.

1.1. O UREDU ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH

- Ured za reviziju institucija u Federaciji BiH je **vrhovna revizijska institucija**
- **Zakonom o reviziji** uređeni su ciljevi, rukovođenje, nadležnosti i ovlaštenja, izvještavanje i finansiranje Ureda
- **Nezavisan** je u provođenju svojih dužnosti i nadležnosti i ne podliježe upravljanju ili kontroli bilo koje druge osobe ili institucije
- **Sjedište** je u Sarajevu, a područni uredi nalaze se u Mostaru, Tuzli i Bihaću
- **Rukovodstvo**: Mirza Kudić, generalni revizor, i Nina Džidić, zamjenica generalnog revizora
- **Izvršenje budžeta za 2025. godinu**: 6.989.894 KM
- **Broj zaposlenih sa 31. 12. 2025. godine**: pored generalnog revizora i zamjenika, bila je zaposlena 81 osoba (53 revizorki i revizora)



1.2. STRATEŠKE AKTIVNOSTI

U ovoj godini nastavili smo provoditi aktivnosti iz **Strategije razvoja 2021–2025. godine**. Nastojali smo u svakodnevnom radu posebno promovirati nezavisnost, inovativnost, povjerenje, profesionalnost i povjerljivost. U toku 2025. nastavljena je implementacija **Komunikacijske strategije 2023–2025. godine**, te je izrađena prva tematska publikacija: „**Najznačajniji nalazi iz oblasti interne revizije u izvještajima o finansijskoj reviziji za 2024. godinu**“.

Sredinom 2025. izvršeno je i praćenje implementacije Strategije razvoja 2023–2025. godine, te je sačinjen izvještaj u kojem su prezentovane informacije o realizaciji strateških aktivnosti, a isto je urađeno za Komunikacijsku strategiju početkom godine. To je bio osnov za donošenje novih strategija u posljednjem kvartalu 2025. godine.

Ured je donio nove strategije koje predstavljaju putokaz za naredni period, i to:



Strategija razvoja predviđa jačanje:



1.3. PARLAMENTARNA KOMISIJA ODGOVORNA ZA REVIZIJU

Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju¹ predstavlja zajedničko radno tijelo oba doma Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine, sa ključnom ulogom u organiziranju i vođenju javnih saslušanja revidiranih subjekata u nadležnosti Federacije BiH. Na temelju iznesenih nalaza i preporuka, Komisija izvještava Parlament Federacije BiH, pružajući analizu i zaključke koji omogućuju Parlamentu da donese odgovarajuće mjere. To uključuje mogućnost smanjenja budžeta za određene institucije ili poduzimanje drugih korektivnih mjera u cilju poboljšanja efikasnosti i odgovornosti javnih finansija.²

Tokom izvještajnog perioda Komisija je održala 14 sjednica na kojima su, pored usvajanja zapisnika, razmatrani planski dokumenti Ureda, godišnji finansijski izvještaji, kao i budžet i dokument okvirnog budžeta i druga relevantna pitanja. Komisija je razmatrala i Zaključak o obustavi finansijske revizije ustanova socijalne zaštite Federacije BiH, kao i komentar Ureda na Prednacrt zakona o javnim nabavkama.

Na osnovu provedenih rasprava i razmatranja revizorskih izvještaja revidiranih subjekata za 2021, 2022. i 2023. godinu, realizovanih u posljednjem kvartalu 2024. godine, Komisija je sačinila Izvještaj koji je uputila Parlamentu Federacije BiH na razmatranje. Zaključak Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju usvojili su Predstavnički dom i Dom naroda Parlamenta Federacije BiH na sjednicama održanim u 2025. godini.

Komisija je također na 18. sjednici, održanoj 25. 6. 2025. godine, usvojila Zaključak kojim je definisana forma obrasca programa aktivnosti na implementaciji preporuka/plan implementacije preostalih preporuka, sa rokovima i odgovornim licima utvrđenim u finansijskoj reviziji Ureda. Obrazac je 14. 7. 2025. godine dostavljen svim revidiranim subjektima kao obavezujuća forma za dostavljanje informacija Komisiji o poduzetim aktivnostima po preporukama Ureda, s krajnjim ciljem – Komisiji se omogućava efikasnije prikupljanje i analiza odgovora revidiranih subjekata.

Također, Komisija je u oktobru 2025. provela tri javna saslušanja revidiranih subjekata Federacije BiH za 2024. godinu, koja su obuhvatila federalna ministarstva, zavode i javna preduzeća, kao i razmatranje Izvještaja o izvršenju Budžeta Federacije BiH. Tokom ovih rasprava predstavnici revidiranih subjekata iznosili su obrazloženja u vezi s utvrđenim revizorskim nalazima i preduzetim aktivnostima na implementaciji preporuka.

¹ U daljnjem tekstu: Komisija

² Čl. 16. tačka 4. Zakona o reviziji

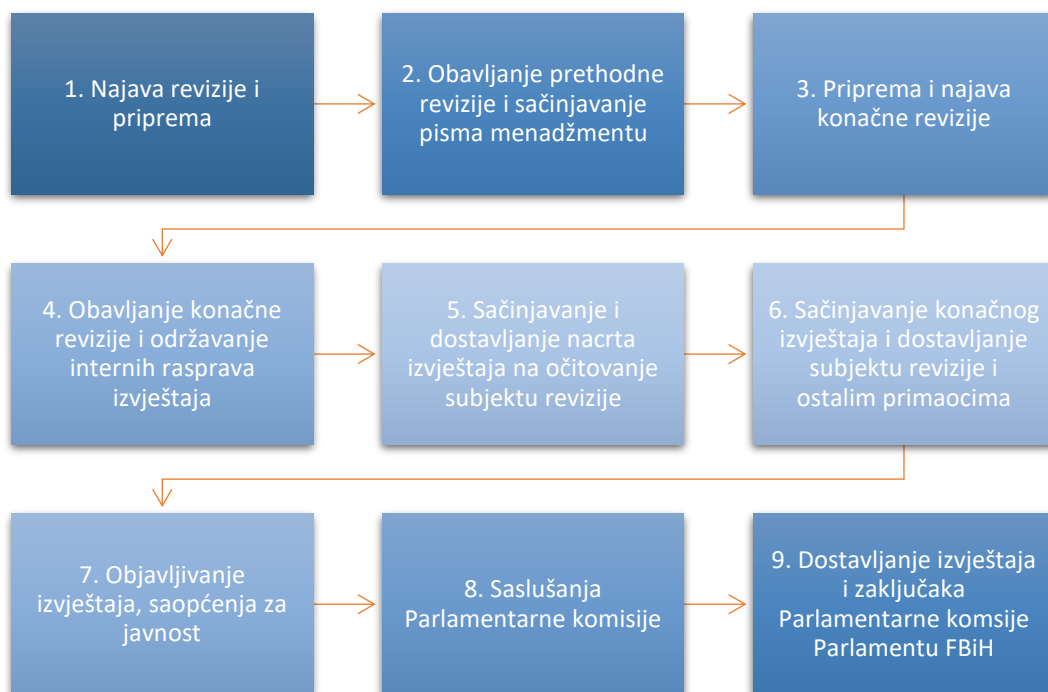
2. FINANSIJSKA REVIZIJA

Finansijska revizija obuhvata reviziju finansijskih izvještaja i reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija iskazanih u finansijskim izvještajima sa zakonima i propisima.

Finansijska revizija vrši se u dva dijela:

- prvi dio je prethodna revizija, koja se obavlja od oktobra do kraja decembra,
- drugi dio je konačna revizija, koja se obavlja nakon predaje finansijskih izvještaja, i traje od marta do kraja septembra.

Na dijagramu je prikazan tok aktivnosti u jednom revizijskom ciklusu:



2.1. OBAVLJANJE FINANSIJSKIH REVIZIJA ZA 2024. GODINU

- ✓ 69 finansijskih revizija
- ✓ Poslata 62 pisma menadžmentu o uočenim nepravilnostima iz prethodne revizije
- ✓ 54 praćenja postupanja po preporukama iz ranijih finansijskih revizija
- ✓ Svi izvještaji dostavljeni subjektima za reviziju i nadležnim institucijama, te objavljeni na internet-stranici Ureda za reviziju i dobro medijski praćeni
- ✓ Nadležnim organima za provođenje zakona dostavljeno 19 izvještaja

Poslove finansijske revizije obavljala su četiri sektora/organizacione jedinice,³ koje su organizovane prema vrsti subjekata za reviziju.

Za 2024. godinu izvršena je revizija Izvještaja o izvršenju Budžeta FBiH (6.957.792.571 KM) i 68 subjekata:

- 19 obaveznih revizija,⁴
- 2 grada i 14 općina,
- 16 zavoda, fondova i javnih ustanova,
- 17 preduzeća u većinskom državnom vlasništvu.

U tabeli je pregled datih mišljenja za 2024. godinu po grupama subjekata.

Redni broj	Grupe subjekata revizije	Ukupno revidirano	Dato mišljenje							
			o finansijskim izvještajima				o usklađenosti sa zakonskim propisima			
			Pozitivno	S rezervom	Negativno	Suzdržano	Pozitivno	S rezervom	Negativno	Suzdržano
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Izvještaj o izvršenju Budžeta FBiH za 2024. godinu	1	-	1	-	-	-	1	-	-
2	Korisnici Budžeta FBiH	19	19	-	-	-	9	10	-	-
3	Gradovi i općine	16	2	14	-	-	-	14	2	-
4	Zavodi, fondovi i javne ustanove	16	7	5	4	-	3	12	1	-
5	Preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	17	3	10	4	-	-	7	10	-
UKUPNO		69	31	30	8	-	12	44	13	-

U skladu sa Zakonom o reviziji, u toku obavljanja prethodne revizije izvršena je ocjena postupanja po preporukama iz prethodnih izvještaja, i to kod 58 subjekata za 923 preporuke. Analiza i ocjena postupanja po preporukama nije se vršila kod 11 subjekata kod kojih su se revizije obavljale prvi put. Za 69 izvršenih finansijskih revizija u 2024. godini ukupno je dato 958 preporuka.

³ Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH, Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina, Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija i Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu

⁴ Obavezne revizije su one koje se, shodno Zakonu o reviziji, obavljaju svake godine.

U tabeli je pregled izvršene ocjene postupanja po preporukama tokom obavljanja revizija za 2024. godinu, koje su date u ranije provedenim revizijama:

	Grupe subjekata revizije	Postupanje po preporukama datim u izvještajima u prethodnim godinama				
		Realizovano	Djelimično realizovano	Nije realizovano	Bez ocjene/neprovodivo	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7 (3+4+5+6)
1.	Izveštaj o izvršenju Budžeta FBiH	2	1	22	1	26
	<i>postotak</i>	8%	4%	84%	4%	100%
2.	Korisnici Budžeta FBiH	92	36	95	14	237
	<i>postotak</i>	39%	15%	40%	6%	100%
3.	Gradovi i općine	106	74	83	13	276
	<i>postotak</i>	38%	27%	30%	5%	100%
4.	Zavodi, fondovi i javne ustanove	75	21	58	14	168
	<i>postotak</i>	45%	12%	35%	8%	100%
5.	Preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	86	40	82	8	216
	<i>postotak</i>	40%	19%	38%	4%	100%
UKUPNO		361	172	340	50	923

Subjekti revizije dužni su dostaviti odgovor o poduzetim radnjama Uredu za reviziju u roku od 60 dana od dobivanja konačnog izvještaja, radi prevazilaženja slabosti, neregularnosti i prekršaja identifikovanih u revizorskom izvještaju.⁵

U nastavku je dat pregled onih koji **nisu** u roku dostavili odgovore (poglavlje 2.1):

Institucije kantona, gradova i općina

- Općina Kalesija
- Općina Grude
- Općina Maglaj
- Općina Teočak

Zavodi, fondovi i javne ustanove

- Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Kalesija
- Javna ustanova za medicinsku rehabilitaciju i banjsko liječenje – lječilište „Reumal“ Fojnica

Preduzeća u većinskom državnom vlasništvu

- Šumskoprivredno društvo Zeničko-dobojskog kantona d.o.o. Zavidovići
- Šumskoprivredno društvo „Unsko-sanske šume“ d.o.o. Bosanska Krupa
- Javno komunalno preduzeće „Radnik“ d.o.o. Zavidovići
- Javno preduzeće Sportsko-kulturno-privredni centar „Mejdan“ d.o.o. Tuzla

Pored ovih subjekata, odgovor o poduzetim radnjama nisu dostavili subjekti kod kojih je izvršeno praćenje postupanja po preporukama iz prethodno objavljenih finansijskih izvještaja (poglavlje 2.2).⁶ Navedeno pokazuje da ovi subjekti nisu postupili u skladu s Zakonom o reviziji institucija u FBiH koji, u članu 16. st. 3. eksplicitno propisuje dužnost revidiranim subjektima da dostave odgovor o poduzetim radnjama.

⁵ Član 16(3) Zakona o reviziji

⁶ Agencija za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu u FBiH, Javna ustanova Opća bolnica Tešanj, Gradska ljekarna Mostar, Javna zdravstvena ustanova „Gradske apoteke“ Tuzla, Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica u Sanskom Mostu, Zdravstvena ustanova Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać, Studentski centar Sveučilišta u Mostaru, Javno preduzeće Parkovi p.o Mostar, Javno komunalno preduzeće Tomislavgrad d.o.o. Tomislavgrad, Javno preduzeće Deponija d.o.o. Mostar, Javno komunalno uslužno preduzeće „Komunalije“ d.o.o. Velika Kladuša, Javno preduzeće za vodoprivrednu djelatnost „Spreča“ d.d. Tuzla, Javno poduzeće „Parkovi“ d.o.o. Ljubuški, Javno poduzeće „Vodovod“ d.o.o. Posušje, Javno poduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Široki Brijeg, Javno preduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Kiseljak, Javno komunalno preduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Tuzla, Općina Foča, Općina Drvar, Ministarstvo finansija Zeničko-dobojskog kantona, Ministarstvo financija Srednjobosanskog kantona, Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i povratak Tuzlanskog kantona, Ministarstvo financija Kantona 10/Hercegbosanske županije, Ministarstvo za finansije Bosansko-podrinjskog kantona Goražde, Općina Dobretići i Ministarstvo finansija Unsko-sanskog kantona.

2.1.1. SEKTOR ZA FINANSIJSKU REVIZIJU INSTITUCIJA FEDERACIJE BiH

U Sektoru za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH izvršene su revizije Izvještaja o izvršenju Budžeta FBiH za 2024. godinu i 19 institucija koje su finansirane iz Budžeta FBiH, a odnose se na Parlament FBiH, Predsjednika i dva potpredsjednika FBiH, Vladu FBiH i 16 njenih ministarstava.

Budžet Federacije BiH za 2024. godinu, kojim su finansirane 63 federalne institucije, odobren je u iznosu od 7.474.800.209 KM. Izvještaj o izvršenju Budžeta FBiH za 2024. godinu sačinjen je na osnovu podataka iz Glavne knjige Trezora i daje sliku potrošnje budžetskih korisnika Federacije BiH. U njemu su iskazani prihodi, primici i finansiranje u iznosu od 6.826.675.293 KM, rashodi, izdaci i otplate dugova u iznosu od 6.957.792.571 KM, te je ostvaren negativan finansijski rezultat (deficit) u iznosu od 131.117.278 KM. Na revidirane budžetske korisnike odnosi se 3.503.703.266 KM ili 46,9% ukupno odobrenih sredstava. Ukupno iskazani rashodi i izdaci revidiranih korisnika iznose 3.019.406.051 KM ili 43,4% ukupno iskazanih rashoda i izdataka Budžeta FBiH za 2024. godinu.

U nastavku su iskazani rashodi i izdaci u Izvještaju o izvršenju Budžeta FBiH za 2024. godinu, sa datim mišljenjem i brojem preporuka:

(u KM)

Redni broj	Naziv	Izvršenje budžeta za 2024. godinu	Dato mišljenje		Broj datih preporuka
			o finansijskim izvještajima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Izvještaj o izvršenju Budžeta Federacije Bosne i Hercegovine za 2024. godinu	6.957.792.571	S rezervom	S rezervom	23

U nastavku je pregled iskazanih rashoda i izdataka u finansijskim izvještajima revidiranih budžetskih korisnika, sa datim mišljenjem i brojem preporuka za 2024. godinu:

(u KM)

Redni broj	Subjekti revizije	Izvršenje budžeta za 2024. godinu	Dato mišljenje		Broj datih preporuka
			o finansijskim izvještajima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Parlament Federacije Bosne i Hercegovine	20.490.897	Pozitivno	Pozitivno	9
2.	Predsjednik i dva potpredsjednika Federacije Bosne i Hercegovine	3.046.749	Pozitivno	S rezervom	8

3.	Vlada Federacije Bosne i Hercegovine	10.097.036	Pozitivno	Pozitivno	1
4.	Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova	16.576.353	Pozitivno	Pozitivno	3
5.	Federalno ministarstvo pravde	4.293.919	Pozitivno	S rezervom	13
6.	Federalno ministarstvo finansija	1.448.776.775	Pozitivno	S rezervom	22
7.	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije	49.119.892	Pozitivno	S rezervom	11
8.	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija	153.900.378	Pozitivno	Pozitivno	6
9.	Federalno ministarstvo zdravstva	143.838.023	Pozitivno	S rezervom	21
10.	Federalno ministarstvo trgovine	2.278.581	Pozitivno	Pozitivno	7
11.	Federalno ministarstvo prostornog uređenja	20.489.606	Pozitivno	S rezervom	13
12.	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva	182.664.663	Pozitivno	S rezervom	12
13.	Federalno ministarstvo za pitanja boraca i invalida odbrambeno-oslobodilačkog rata	379.657.303	Pozitivno	Pozitivno	5
14.	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta	29.462.923	Pozitivno	Pozitivno	7
15.	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike	459.798.683	Pozitivno	Pozitivno	5
16.	Federalno ministarstvo kulture i sporta	21.951.790	Pozitivno	S rezervom	13
17.	Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica	49.058.662	Pozitivno	Pozitivno	4
18.	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke	13.030.567	Pozitivno	S rezervom	6
19.	Federalno ministarstvo okoliša i turizma	10.873.251	Pozitivno	S rezervom	9
UKUPNO		3.019.406.051			175

2.1.2. SEKTOR ZA FINANSIJSKU REVIZIJU INSTITUCIJA KANTONA, GRADOVA I OPĆINA

U Sektoru za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina izvršene su revizije 16 jedinica lokalne samouprave za 2024. godinu, i to dva grada i 14 općina.

U prva tri kvartala 2025. godine aktivnosti Sektora su se najvećim dijelom odnosile na provođenje revizija i izvještavanje o revizijama utvrđenim Planom za 2024/2025. godinu. Obavljene su revizije dva grada i 14 općina, čiji su budžeti planirani u ukupnom iznosu od 322.587.269 KM. Ukupni prihodi i primici u njihovim finansijskim izvještajima iskazani su u iznosu od 227.268.894 KM, a ukupni rashodi i izdaci u iznosu od 238.252.806 KM.

U nastavku je pregled revidiranih subjekata za 2024. godinu, s iskazanim ukupnim rashodima i izdacima u finansijskim izvještajima, datim mišljenjima i brojem preporuka za 2024. godinu:

(u KM)

Redni broj	Subjekti revizije	Rashodi i izdaci	Dato mišljenje		Broj datih preporuka
			o finansijskim izvještajima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Grad Cazin	36.501.399	S rezervom	S rezervom	19
2.	Grad Srebrenik	18.943.992	S rezervom	S rezervom	15
3.	Općina Bosanski Petrovac	6.626.463	S rezervom	S rezervom	15
4.	Općina Kakanj	30.255.190	S rezervom	S rezervom	15
5.	Općina Neum	12.516.090	S rezervom	Negativno	21
6.	Općina Kalesija	13.124.105	S rezervom	S rezervom	22
7.	Općina Odžak	6.843.194	S rezervom	S rezervom	15
8.	Općina Sanski Most	17.104.733	S rezervom	S rezervom	15
9.	Općina Kiseljak	14.519.507	Pozitivno	S rezervom	13
10.	Općina Banovići	11.950.720	S rezervom	S rezervom	18
11.	Općina Grude	15.611.781	S rezervom	Negativno	18
12.	Općina Hadžići	20.218.280	S rezervom	S rezervom	23
13.	Općina Kupres	5.634.873	S rezervom	S rezervom	14
14.	Općina Vitez	12.558.492	S rezervom	S rezervom	18
15.	Općina Teočak	4.436.899	Pozitivno	S rezervom	15
16.	Općina Maglaj	11.407.088	S rezervom	S rezervom	20
UKUPNO		238.252.806			276

2.1.3. SEKTOR ZA FINANSIJSKU REVIZIJU ZAVODA, FONDOVA I AGENCIJA

U Sektoru za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija u 2025. godini aktivnosti su bile usmjerene na finansijske revizije 16 subjekata, i to: šest vanbudžetskih fondova na federalnom i kantonalnom nivou i deset javnih ustanova na kantonalnom i općinskom nivou. Kod pet subjekata revizija je obavljena prvi put.

Kao i prethodnih godina, prioritet je dat oblasti zdravstva, odnosno zdravstvenim ustanovama i zavodima za javno zdravstvo, kao i zahtjevima nadležnih institucija. Pored subjekata iz oblasti zdravstva, planirana je revizija četiri kantonalne službe za zapošljavanje, koje su revidirane 2021. i 2022. godine. Federalni zavod za zapošljavanje i Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine planirani su zbog svog značaja i važnosti za građane, odnosno veličina iznosa kojima upravljaju. Finansijski planovi revidiranih vanbudžetskih fondova i javnih ustanova iznosili su 608.581.499 KM. U finansijskim izvještajima za 2024. godinu iskazali su ukupne prihode i primitke u iznosu od 511.218.525 KM, rashode i izdatke u iznosu od 515.363.287 KM, i finansijski rezultat za 2024. godinu u ukupnom iznosu od -4.340.965 KM (negativan finansijski rezultat iskazala su tri subjekta).

Obaveze svih revidiranih subjekata na 31. 12. 2024. godine, iskazane u finansijskim izvještajima za 2024. godinu, iznosile su 200.295.826 KM.⁷

U nastavku je pregled revidiranih subjekata, s iskazanim ukupnim rashodima i izdacima u finansijskim izvještajima, datim mišljenjima i brojem preporuka za 2024. godinu:

u (KM)

Redni broj	Subjekti revizije	Rashodi i izdaci	Dato mišljenje		Broj datih preporuka
			o finansijskim izvještajima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Federalni zavod za zapošljavanje	91.743.903	Pozitivno	S rezervom	11
2.	Služba za zapošljavanje Hercegovačko-neretvanske županije/kantona Mostar	21.344.901	Pozitivno	Pozitivno	4
3.	Služba za zapošljavanje Županije Zapadnohercegovačke	7.606.146	Pozitivno	S rezervom	7
4.	Javna ustanova „Služba za zapošljavanje Bosansko-podrinjskog kantona Goražde“	2.797.296	Pozitivno	Pozitivno	6
5.	Služba za upošljavanje Županije Posavske	1.910.141	Pozitivno	Pozitivno	5
6.	Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine	281.638.056	Pozitivno	S rezervom	8
7.	Javna ustanova Bolnica Travnik	27.359.192	Negativno	S rezervom	25
8.	Hrvatska bolnica „Dr. fra Mato Nikolić“ Nova Bila	20.466.810	Negativno	S rezervom	15
9.	Javna zdravstvena ustanova Kantonalna bolnica Goražde	10.583.661	Negativno	S rezervom	19

⁷ Za revidirane subjekte koji primjenjuju kontni okvir za budžetske korisnike iskazane obaveze uključuju i razgraničenja.

10.	Javna ustanova Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo	6.702.268	S rezervom	S rezervom	10
11.	Zavod za javno zdravstvo Tuzlanskog kantona	3.508.133	S rezervom	S rezervom	11
12.	Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Velika Kladuša	8.476.858	Negativno	S rezervom	17
13.	Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Kalesija	7.640.947	S rezervom	Negativno	26
14.	Dom zdravlja Posušje	5.671.293	S rezervom	S rezervom	10
15.	Dom zdravlja Čitluk	3.752.484	S rezervom	S rezervom	12
16.	Javna ustanova za medicinsku rehabilitaciju i banjsko liječenje – lječilište „Reumal“ Fojnica	14.161.198	Pozitivno	S rezervom	14
UKUPNO		515.363.287			200

U izvršenim revizijama zavoda, fondova i javnih ustanova utvrđeni su određeni propusti i nepravilnosti za koje su date odgovarajuće preporuke s ciljem njihovog otklanjanja i jačanja sistema internih kontrola. U vezi s tim napominjemo da od 16 revidiranih subjekata deset primjenjuje kontni okvir za privredu, a šest za budžetske korisnike.

2.1.4. SEKTOR ZA FINANSIJSKU REVIZIJU PREDUZEĆA U VEĆINSKOM DRŽAVNOM VLASNIŠTVU

U Sektoru je u prva tri kvartala 2025. godine izvršena finansijska revizija 17 preduzeća u većinskom državnom vlasništvu, čiji su ukupni planirani prihodi iznosili 2.175.634.953 KM.

Ostvareni prihodi revidiranih preduzeća u 2024. godini iskazani su u iznosu od 2.147.844.949 KM, a ukupni rashodi u iznosu od 2.206.465.716 KM. Pri izboru subjekata revizije prioritet je dat onima koji nisu ranije revidirani (šest preduzeća), te onima čija je djelatnost od ekonomskog značaja za Federaciju BiH (preduzeća u kojima je Federacija BiH u većinskom vlasništvu, šumskoprivredna društva, komunalna i ostala preduzeća).

U nastavku je pregled revidiranih subjekata, s iskazanim ukupnim rashodima i izdacima u finansijskim izvještajima, datim mišljenjima i brojem preporuka za 2024. godinu. Napominjemo da je u većem broju izvještaja skrenuta pažnja na određena pitanja koja nisu uticala na data mišljenja, ali su važna za korisnikovo razumijevanje izvještaja. Ovo je posebno važno kod preduzeća u većinskom državnom vlasništvu, kod kojih je za značajna pitanja potrebno uključivanje osnivača, na šta sama preduzeća ne mogu uticati.

Redni broj	Subjekti revizije	Rashodi i izdaci	Dato mišljenje		Broj datih preporuka
			o finansijskim izvještajima	o usklađenosti sa zakonskim propisima	
1	2	3	4	5	6
1.	Javno preduzeće Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo	1.338.887.752	Pozitivno	S rezervom	11
2.	Javno preduzeće Elektroprivreda Hrvatske zajednice Herceg Bosne d.d. Mostar	373.746.169	Pozitivno	S rezervom	8
3.	Javno preduzeće „Autoceste FBiH“ d.o.o. Mostar	160.768.526	S rezervom	Negativno	16
4.	Radio-televizija Federacije Bosne i Hercegovine Sarajevo	38.732.621	Negativno	Negativno	25
5.	Javno preduzeće „Šume Tuzlanskog kantona“ d.d. Kladanj	22.937.410	S rezervom	Negativno	12
6.	Kantonalno javno preduzeće za gospodarenje državnim šumama „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo	21.773.442	S rezervom	Negativno	22
7.	Šumskoprivredno društvo Zeničko-dobojskog kantona d.o.o. Zavidovići	40.312.219	S rezervom	Negativno	19
8.	Šumskoprivredno društvo „Unsko-sanske šume“ d.o.o. Bosanska Krupa	42.343.121	S rezervom	Negativno	19
9.	Šumskoprivredno društvo „Srednjobosanske šume“/Šumskogospodarsko društvo „Šume Središnje Bosne“ d.o.o. Donji Vakuf	49.424.828	S rezervom	Negativno	19
10.	Šumskogospodarsko društvo „Hercegbosanske šume“ d.o.o. Kupres	45.845.788	S rezervom	Negativno	21
11.	Kantonalno javno komunalno preduzeće „Rad“ d.o.o. Sarajevo	53.628.733	Negativno	S rezervom	20
12.	Javno komunalno preduzeće „Bašbunar“ d.o.o. Travnik	5.661.129	S rezervom	Negativno	16
13.	Javno komunalno preduzeće „Radnik“ d.o.o. Zavidovići	4.133.867	S rezervom	S rezervom	14
14.	Javno preduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Banovići	1.634.418	Negativno	S rezervom	16
15.	Javno komunalno preduzeće d.o.o. Vareš	3.356.794	Pozitivno	S rezervom	9

16.	Javno preduzeće „Mostar parking“ d.o.o. Mostar	1.807.261	Negativno	Negativno	25
17.	Javno preduzeće Sportsko-kulturno-privredni centar „Mejdan“ d.o.o. Tuzla	1.471.638	S rezervom	S rezervom	10
UKUPNO		2.206.465.716			282

2.2. PRAĆENJE POSTUPANJA PO PREPORUKAMA IZ RANIJE PROVEDENIH FINANSIJSKIH REVIZIJA

Ured za reviziju već četvrtu godinu radi i revizije praćenja postupanja po preporukama iz ranije provedenih finansijskih revizija. U 2025. godini izvršena su 54 praćenja postupanja po preporukama.

U provedenim praćenjima daje se ocjena i zaključak o postupanju po datim preporukama. Praćenje podrazumijeva proces objektivnog prikupljanja i procjenjivanja dokaza kako bi se utvrdilo je li subjekt revizije i u kojoj mjeri preduzeo aktivnosti s ciljem otklanjanja utvrđenih neusklađenosti, slabosti i propusta koji su identifikovani u revizorskom izvještaju.

Na ovaj način Ured za reviziju doprinosi većem stepenu implementacije preporuka, te osigurava svoju prisutnost kod subjekata koji se ne revidiraju svake godine.

Red. br.	Naziv izvještaja	Godina za koju je prethodno vršena finansijska revizija	Broj datih preporuka	Ocjena postupanja po preporukama datim u izvještajima u prethodnim godinama			
				Realizovano	Djelimično	Nerealizovano	Nije vršena ocjena
Budžetski korisnici Federacije Bosne i Hercegovine							
1.	Izvještaj o finansijskoj reviziji Finansijske policije Federacije BiH	2016.	6	3	3	-	-
			100%	50%	50%	0%	0%
2.	Izvještaj o finansijskoj reviziji Sudske policije Federacije BiH	2016.	6	4	-	-	2
			100%	67%	0%	0%	33%
3.	Izvještaj o finansijskoj reviziji Federalnog hidrometeorološkog zavoda	2016.	10	6	3	1	-
			100%	60%	30%	10%	0%
4.	Izvještaj o finansijskoj reviziji Federalnog agromediteranskog zavoda Mostar	2016.	8	3	3	1	1
			100%	38%	38%	12%	12%
5.	Izvještaj o finansijskoj reviziji Agencije za državnu službu Federacije BiH	2017.	7	4	1	1	1
			100%	58%	14%	14%	14%

6.	Izvrještaj o finansijskoj reviziji Odbora državne službe za žalbe Federacije BiH	2018.	5	1	1	3	-
			100%	20%	20%	60%	0%
7.	Izvrještaj o finansijskoj reviziji Javne ustanove Federalna novinska agencija – FENA	2019.	12	8	1	1	2
			100%	67%	8%	8%	17%
8.	Izvrještaj o finansijskoj reviziji Federalne direkcije robnih rezervi	2020.	21	5	5	10	1
			100%	24%	24%	47%	5%
9.	Izvrještaj o finansijskoj reviziji Federalne uprave civilne zaštite	2020.	21	11	8	1	1
			100%	52%	38%	5%	5%
10.	Izvrještaj o finansijskoj reviziji Federalne uprave za inspeksijske poslove	2021.	6	4	1	1	-
			100%	66%	17%	17%	0%
11.	Izvrještaj o finansijskoj reviziji Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH	2022.	12	1	6	4	1
			100%	8%	50%	34%	8%
12.	Izvrještaj o finansijskoj reviziji Službe za zajedničke poslove organa i tijela Federacije BiH	2023.	10	2	5	3	-
			100%	20%	50%	30%	0%
Kantoni, institucije kantona, gradovi i općine							
13.	Izvrještaj o finansijskoj reviziji Ministarstva za finansije Bosansko-podrinjskog kantona Goražde	2017.	9	6	2	0	1
			100%	67%	22%	0%	11%

14.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva za rad, socijalnu politiku i povratak Tuzlanskog kantona	2017.	13	7	4	1	1
			100%	54%	30%	8%	8%
15.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Općine Foča FBiH	2018.	10	7	3	0	0
			100%	70%	30%	0%	0%
16.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Općine Dobretići	2018.	10	2	7	1	0
			100%	20%	70%	10%	0%
17.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Županije Posavske	2019.	12	5	5	2	0
			100%	42%	42%	16%	0%
18.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Tuzlanskog kantona	2019.	6	5	1	0	0
			100%	83%	17%	0%	0%
19.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Zeničko-dobojskog kantona	2019.	6	4	1	1	0
			100%	66%	17%	17%	0%
20.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Kantona 10/Hercegbosanske županije	2019.	8	1	4	2	1
			100%	12,5%	50%	25%	12,5%
21.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Općine Drvar	2020.	20	3	9	7	1
			100%	15%	45%	35%	5%
22.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Srednjobosanskog kantona	2020.	19	7	5	7	0
			100%	37%	26%	37%	0%
23.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Županije Zapadnohercegovačke	2020.	18	9	5	3	1
			100%	50%	28%	17%	5%
24.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Unsko-sanskog kantona	2022.	14	5	5	2	2
			100%	36%	36%	14%	14%
25.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Hercegovačko-neretvanskog kantona	2022.	15	7	4	2	2
			100%	47%	27%	13%	13%
26.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Ministarstva financija Kantona Sarajevo	2022.	16	6	5	3	2
			100%	38%	31%	19%	12%

Zavodi, fondovi, agencije i javne ustanove							
27.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH	2016.	15	9	1	4	1
			100%	60%	7%	26%	7%
28.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne ustanove „Apoteke Sarajevo“ Sarajevo	2018.	19	16	1	2	0
			100%	84%	5%	11%	0%
29.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne zdravstvene ustanove „Gradske apoteke“ Tuzla	2019.	13	8	3	1	1
			100%	61%	23%	8%	8%
30.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Gradske ljekarne Mostar	2019.	18	6	3	8	1
			100%	33%	17%	44%	6%
31.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Studentskog centra Sveučilišta u Mostaru	2019.	32	19	1	9	3
			100%	59%	3%	28%	10%
32.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne ustanove Opća bolnica Tešanj	2019.	9	0	0	9	0
			100%	0%	0%	100%	0%
33.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne ustanove Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica	2019.	7	5	1	1	0
			100%	72%	14%	14%	0%
34.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica	2021.	31	16	7	7	1
			100%	51%	23%	23%	3%
35.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne zdravstvene ustanove Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica	2021.	15	6	3	6	0
			100%	40%	20%	40%	0%
36.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne ustanove Bolnica za plućne bolesti i tuberkulozu Travnik	2021.	10	4	2	4	0
			100%	40%	20%	40%	0%
37.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne zdravstvene ustanove Opća Bolnica u Sanskom Mostu	2021.	15	3	3	9	0
			100%	20%	20%	60%	0%

38.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Instituta za medicinsko vještačenje zdravstvenog stanja	2021.	15	12	0	2	1
			100%	80%	0%	13%	7%
39.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javne ustanove „Studentski centar“ Sarajevo	2022.	29	6	5	15	3
			100%	21%	17%	52%	10%
40.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Zdravstvene ustanove Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać	2022.	23	16	4	2	1
			100%	70%	17%	9%	4%
Preduzeća u kojima država ima vlasnički udjel od 50% plus jednu dionicu ili više							
41.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog preduzeća „Bročanac“ d.o.o. Čitluk	2016.	15	5	2	7	1
			100%	33%	13%	47%	7%
42.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog preduzeća Parkovi p.o Mostar	2016.	16	4	2	9	1
			100%	25%	13%	56%	6%
43.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog komunalnog preduzeća „Komunalac“ d.o.o. Hadžići	2017.	10	7	0	1	2
			100%	70%	0%	10%	20%
44.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog komunalnog preduzeća Tomislavgrad d.o.o. Tomislavgrad	2018.	17	2	5	10	0
			100%	12%	29%	59%	0%
45.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog preduzeća Deponija d.o.o. Mostar	2018.	12	7	0	4	1
			100%	58%	0%	34%	8%
46.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog preduzeća „Olimpijski bazen Otoka“ d.o.o. Sarajevo	2019.	9	3	2	4	0
			100%	33%	22%	45%	0%
47.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog komunalnog uslužnog preduzeća „Komunalije“ d.o.o. Velika Kladuša"	2019.	20	1	2	17	0
			100%	5%	10%	85%	0%
48.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog preduzeća za vodoprivrednu djelatnost „Spreča“ d.d. Tuzla	2019.	6	4	1	0	1
			100%	66%	17%	0%	17%

49.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog poduzeća „Parkovi“ d.o.o. Ljubuški	2019.	9	3	1	4	1
			100%	33%	11%	45%	11%
50.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog preduzeća za proizvodnju i distribuciju toplote „Grijanje“ d.o.o. Zenica	2021.	12	6	3	3	0
			100%	50%	25%	25%	0%
51.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog poduzeća „Vodovod“ d.o.o. Posušje	2020.	17	3	5	8	1
			100%	18%	30%	47%	5%
52.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog poduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Široki Brijeg	2020.	17	6	6	3	2
			100%	35%	35%	18%	12%
53.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Kiseljak	2020.	8	3	5	0	0
			100%	37,50%	62,50%	0%	0%
54.	Izveštaj o finansijskoj reviziji Javnog komunalnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Tuzla	2021.	18	8	1	9	0
			100%	44%	6%	50%	0%
UKUPNO			737	314	166	215	42
%			100%	43%	22%	29%	6%

Od 54 revidirana subjekta, njih šest nije donijelo program mjera i obavijestilo o preduzetim radnjama radi prevazilaženja nepravilnosti identifikovanih u revizorskom izvještaju, što je obaveza u skladu sa članom 16. tačka 3. Zakona o reviziji institucija u FBiH.

Provedenim praćenjem konstatovano je da je 29% preporuka ostalo nerealizovano, dok je 65% realizovano i djelimično realizovano, što je poboljšanje u odnosu na rezultate prethodne godine i potvrđuje da je praćenje imalo pozitivan učinak. U izvještajima o praćenju date su preporuke za donošenje adekvatnog programa mjera i intenziviranje aktivnosti na realizaciji preostalih djelimično realizovanih i nerealizovanih preporuka, u cilju jačanja sistema internih kontrola i otklanjanja utvrđenih nepravilnosti. U slučajevima kada je realizacija preporuka bila niska, ili kada prethodni revizorski izvještaj nisu razmatrali nadležni organi, Ured je dao dodatne preporuke s ciljem podsticanja implementacije i jačanja nadzora.

2.3. OBAVLJANJE PRETHODNIH FINANSIJSKIH REVIZIJA ZA 2025. GODINU

Planom revizije za 2025/2026. predviđeno je obavljanje 74 revizije za 2025. godinu i 76 revizija praćenja postupanja po preporukama iz izvještaja o finansijskoj reviziji iz prethodnih godina. Plan je dostavljen Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju i objavljen na internet-stranici Ureda za reviziju.

Od oktobra do decembra 2025. obavljene su prethodne revizije i poslata pisma menadžmentu, u kojima je ukazano na uočene nepravilnosti u sistemu internih kontrola i knjigovodstvenom evidentiranju, koje se mogu otkloniti do sačinjavanja finansijskih izvještaja za 2025. godinu. Planirani subjekti navedeni su u nastavku:

Redni broj	Naziv subjekta
Budžetski korisnici Federacije Bosne i Hercegovine	
1.	Parlament Federacije Bosne i Hercegovine
2.	Predsjednik i dva potpredsjednika Federacije Bosne i Hercegovine
3.	Vlada Federacije Bosne i Hercegovine
4.	Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova
5.	Federalno ministarstvo pravde
6.	Federalno ministarstvo finansija
7.	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije
8.	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija
9.	Federalno ministarstvo zdravstva
10.	Federalno ministarstvo trgovine
11.	Federalno ministarstvo prostornog uređenja
12.	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva
13.	Federalno ministarstvo za pitanja boraca i invalida odbrambeno-oslobodilačkog rata
14.	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta
15.	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike
16.	Federalno ministarstvo kulture i sporta
17.	Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica
18.	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke
19.	Federalno ministarstvo okoliša i turizma
20.	Služba za zajedničke poslove organa i tijela Federacije Bosne i Hercegovine
Kantoni, institucije kantona, gradovi i općine	
1.	Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo
2.	Ministarstvo zdravstva Zeničko-dobojskog kantona
3.	Ministarstvo za kulturu, sport i mlade Tuzlanskog kantona
4.	Ministarstvo za građenje, prostorno uređenje i zaštitu okoliša Unsko-sanskog kantona
5.	Direkcija za ceste Bosansko-podrinjskog kantona Goražde
6.	Grad Mostar
7.	Grad Sarajevo
8.	Grad Bosanska Krupa
9.	Grad Novi Travnik
10.	Grad Gračanica
11.	Općina Ilijaš
12.	Općina Novo Sarajevo
13.	Općina Tomislavgrad

14.	Općina Žepče
15.	Općina Busovača
16.	Općina Bugojno
Zavodi, fondovi, agencije i javne ustanove	
1.	Federalni zavod za zapošljavanje
2.	Javna ustanova „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“
3.	Javna ustanova Služba za zapošljavanje Tuzlanskog kantona
4.	Javna ustanova Služba za zapošljavanje Unsko-sanskog kantona
5.	Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona
6.	Služba za zapošljavanje Srednjobosanskog kantona/Kantona Središnja Bosna Travnik
7.	Županijski zavod za upošljavanje Livno
8.	Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine
9.	Javna ustanova Opća bolnica Tešanj
10.	Javna ustanova Psihijatrijska bolnica Kantona Sarajevo
11.	Javna ustanova Dom zdravlja Bugojno
12.	Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Banovići
13.	Dom zdravlja Grude
14.	Dom zdravlja Stolac
15.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu njegu Ljubuški“
16.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje, zdravstvenu njegu, odgoj i obrazovanje Pazarić“
17.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu njegu Drin“
18.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu njegu Bakovići“
19.	„Ustanova za socijalno zbrinjavanje, odgoj i obrazovanje Sarajevo“
20.	Zavod za planiranje i izgradnju općine Kakanj
Preduzeća u kojima država ima vlasnički udjel od 50% plus jednu dionicu ili više	
1.	JP „Sarajevoputevi“ d.d.
2.	JP „Ceste FBiH“ d.o.o.
3.	Fond Kantona Sarajevo za izgradnju stanova
4.	„PRETIS“ Društvo za proizvodnju i promet proizvoda sa posebnom namjenom d. d.
5.	UNIS „Ginex“ d.d.
6.	„Binas“ d.d. Bugojno
7.	Tehnički remontni zavod Hadžići d.d.
8.	JP Komunalno d.o.o.
9.	JKP Vodovod i kanalizacija d.o.o.
10.	JP Grijanje d.o.o
11.	JP Vodovod d.o.o.
12.	Vodovod, društva za vodovod i kanalizaciju d.o.o.
13.	Razvojna banka Federacije BiH
14.	JP Elektroprivreda BiH d.d. ZD ELDIS TEHNIKA d.o.o. Sarajevo
15.	JP Komunalno d.o.o.
16.	Union banka d.d.
17.	Naftni terminali Federacije d.o.o. Ploče

Tokom pripremih aktivnosti za provođenje finansijskih revizija Ured je donio dva zaključka,⁸ kojima je obustavljeno ukupno šest finansijskih revizija. Od toga se pet revizija odnosi na ustanove socijalne zaštite FBiH, a jedna na banku.

▪ **Ustanove socijalne zaštite FBiH**

Planom revizije za 2025/2026. predviđeno je provođenje finansijskih revizija ustanova socijalne zaštite FBiH za 2025. godinu:

- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu negu Ljubuški“
- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje, zdravstvenu negu, odgoj i obrazovanje Pazarić“
- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu negu Drin“
- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje i zdravstvenu negu Bakovići“
- ✓ „Ustanova za socijalno zbrinjavanje, odgoj i obrazovanje Sarajevo“

Tokom pripreme utvrđeno je postojanje okolnosti koje upućuju na neispunjenost preduslova za obavljanje finansijske revizije u skladu sa ISSAI-jem 2210 – Dogovaranje uslova revizijskih angažmana, i Međunarodnim revizijskim standardom 210 – Dogovaranje uslova revizijskih angažmana, zbog čega je donesen Zaključak o obustavi finansijske revizije ustanova socijalne zaštite FBiH za 2025. godinu.

Neprihvatljivost okvira finansijskog izvještavanja proizlazi iz normativnih nejasnoća i protivrječnosti, kao i iz činjenice da ne postoji jasno propisan i konzistentan skup pravila koji bi predstavljao odgovarajuću osnovu za sastavljanje finansijskih izvještaja i za njihovo revidiranje u skladu s profesionalnim standardima. U takvim okolnostima nastavak revizijskih angažmana ne bi bio u skladu s profesionalnim obavezama Ureda, te bi mogao dovesti u zabludu korisnike revizorskih izvještaja.

▪ **UNION banka d.d. Sarajevo**

Planom revizija za 2025/2026. godinu u Sektoru za reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu planirana je finansijska revizija UNION banke d.d. Sarajevo za 2025. godinu.

Revizorski tim je na dan početka revizije, 15. 12. 2025. godine, dobio Mišljenje Ustavnog suda Federacije Bosne i Hercegovine broj: U -15/25 od 21. 10. 2025. godine u kojem je navedeno da se revizija finansijskih izvještaja UNION banke vrši u skladu sa Zakonom o bankama i Zakonom o računovodstvu i reviziji u FBiH, kao posebnim zakonima za oblast bankarstva. U obrazloženju Ustavnog suda FBiH je zaključeno da su banke kao finansijske organizacije od posebnog značaja za FBiH, čije se osnivanje, organizacija, način rada i nadzor uređuje posebnim katalogom zakonskih i podzakonskih propisa u FBiH, te da kao takve ne spadaju u kategoriju subjekata nadzora Ureda za reviziju institucija u FBiH.

⁸ Zaključak o obustavi finansijske revizije ustanova socijalne zaštite FBiH, broj 08-11-3-3751/25 od 8. 12. 2025. godine i Zaključak o obustavi finansijske revizije UNION banke d.d. Sarajevo, broj 09-11-4-3326-3/25 od 16. 12. 2025. godine

Nakon razmatranja Mišljenja Ustavnog suda Federacije Bosne i Hercegovine, donesen je Zaključak o obustavi finansijske revizije UNION banke za 2025. godinu, o čemu su obaviješteni UNION banka i nadležne institucije.

3. REVIZIJA UČINKA

Tokom 2025. godine Ured je objavio sedam izvještaja revizije učinka, kojima su obuhvaćene aktivnosti ukupno 91 revidiranog subjekta. Pet izvještaja odnosilo se na nove revizije učinka. Objavljena su i dva izvještaja o praćenju realizacije preporuka, čime je potvrđena strateška opredijeljenost Ureda ka jačanju efekata revizije. Intenzivirane su i aktivnosti na edukacijama revizora učinka kroz učešće predstavnika na renomiranim međunarodnim programima obuke.

Revizija učinka predstavlja nezavisno, objektivno i pouzdano ispitivanje kojim se utvrđuje da li državna preduzeća, sistemi, projekti, programi, aktivnosti ili organizacije posluju, rade, odnosno provode se u skladu s principima ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti te da li ima prostora za poboljšanja.⁹

INTOSAI-jevi standardi vrhovnih revizijskih institucija (u daljnjem tekstu: ISSAI) principe ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti definišu na sljedeći način:¹⁰



EKONOMIČNOST

Svođenje troškova resursa na najmanju moguću mjeru



EFIKASNOST

Najbolje moguće korištenje raspoloživih resursa



EFEKTIVNOST

Ispunjavanje postavljenih ciljeva i postizanje predviđenih rezultata

Glavna pitanja kojima se bavi revizija učinka su:¹¹

- Da li se rade prave stvari?
- Da li se stvari rade na pravi način?
- Ako nije tako, koji su razlozi?

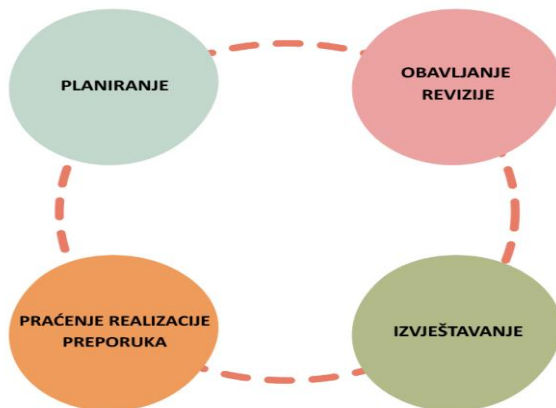
⁹ ISSAI 300.9

¹⁰ ISSAI 300.11

¹¹ INTOSAI GUID 3910 – Central Concepts for Performance Auditing

Revizija učinka treba doprinijeti boljim javnim uslugama, kvalitetnijem trošenju javnog novca i većem stepenu transparentnosti i javne odgovornosti.

Proces revizije učinka sastoji se od četiri glavne faze:



➤ Planiranje

Planiranje u reviziji učinka sastoji se od strateškog, godišnjeg, te planiranja na nivou individualne revizije.

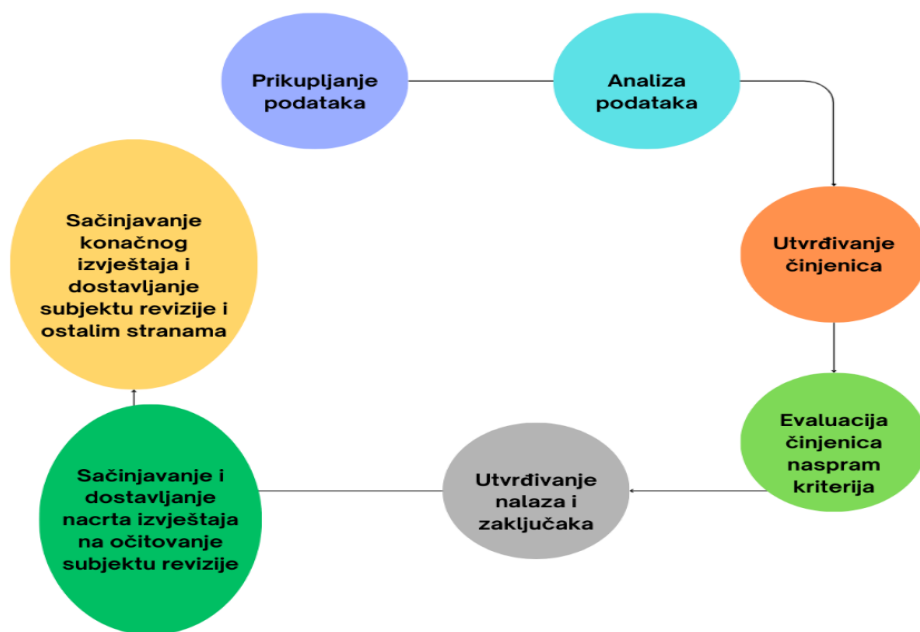
Individualne revizije se, shodno usvojenoj metodologiji, planiraju u fazi predstudije kroz odabir teme i osmišljavanje revizije. Svrha predstudijskog istraživanja je da se utvrdi mogućnost za provođenje glavne studije, identifikuje revizijski problem, cilj, subjekti i kriteriji revizije, te metodologija koja će se koristiti u glavnoj studiji.

Kao rezultat predstudije sačinjava se memorandum sa planom rada, koji odobrava generalni revizor.

➤ Obavljanje revizije (glavna studija)

Svrha glavne studije je prikupiti i analizirati potrebne podatke, ocijeniti činjenice naspram utvrđenih kriterija, te izraditi nacrt izvještaja. Zadatak timova za reviziju je prikupljanje dovoljnih, relevantnih i pouzdanih dokaza koji podržavaju nalaze. Neophodan je profesionalni stav i prosudba revizora, kako bi kvalitet i kvantitet prikupljenih dokaza pružio odgovore na revizorska pitanja, te omogućio izvođenje adekvatnih zaključaka i davanje preporuka.

Proces obavljanja revizije prikazan je u grafikonu:



➤ Izvještavanje

Rezultati rada revizije učinka objavljuju se u izvještaju o provedenoj reviziji. Njegova svrha je da rezultate revizije predstavi zakonodavnoj i izvršnoj vlasti, subjektu revizije i javnosti na objektivan i pouzdan način. Sadržaj izvještaja može se razlikovati od revizije do revizije, u zavisnosti od teme koja se obrađuje. Za razliku od finansijske revizije, u izvještajima revizije učinka ne daje se mišljenje, nego se na osnovu nalaza izvode zaključci koji pružaju odgovor na postavljena revizijska pitanja, i utvrđuju preporuke u cilju otklanjanja utvrđenih nedostataka.

➤ Praćenje realizacije preporuka

Praćenje realizacije preporuka revizije učinka predstavlja završnu fazu u revizijskom ciklusu, koja se provodi s namjerom osiguranja povratnih informacija o realizaciji datih preporuka. Riječ je o korisnom alatu za jačanje uticaja revizije i unapređenje budućeg rada. Prilikom praćenja provjerava se da li su subjekti u razumnom periodu adekvatno riješili probleme i nedostatke ustanovljene revizijom.¹² Cilj je potaknuti mehanizme odgovornosti i na taj način dovesti do veće realizacije preporuka.

¹² ISSAI 3000.136

3.1. PROVEDENE REVIZIJE

U 2025. godini, u skladu s Planom i programom rada, objavljeno je sedam izvještaja revizije učinka. Pet se odnosilo na nove revizije, a dva na praćenje realizacije preporuka. Obuhvaćene su aktivnosti ukupno 91 revidiranog subjekta. Date su 73 nove preporuke, a za 30 ranije datih preporuka izvršeno je praćenje realizacije.

Pregled objavljenih izvještaja revizija učinka:

Red. br.	Naziv izvještaja revizije učinka	Datum objave
1.	Upravljanje oduzetom i zaplijenjenom imovinom	20. 2. 2025.
2.	Upravljanje otpadom od električnih i elektronskih proizvoda	28. 3. 2025.
3.	Prekršajni postupci u saobraćaju	3. 4. 2025.
4.	Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja revizije učinka „Zaštita rijeka u Federaciji Bosne i Hercegovine“	19. 6. 2025
5.	Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja revizije učinka „Upravljanje ljudskim resursima u domovima zdravlja“	2. 12. 2025.
6.	Zdravstvena zaštita oboljelih od dijabetesa – izazovi u zaštiti djece	23. 12. 2025.
7.	Upravljanje koncesijama za eksploataciju nemetalnih mineralnih sirovina	31. 12. 2025.

3.1.1. IZVJEŠTAJI O REVIZIJU UČINKA

Sektor za reviziju učinka je u 2025. godini objavio pet izvještaja revizije učinka o temama koje su relevantne za javnost i prepoznate kao posebno rizične. Obuhvatile su ukupno 63 subjekta. Kako bi se otklonili ustanovljeni nedostaci date su ukupno 73 preporuke koje su, pored revidiranih subjekata, upućene nadležnim organima zakonodavne i izvršne vlasti (ukupno 64 subjekta).

R. br.	Revizija učinka	Subjekti revizije	Broj subjekata obuhvaćenih revizijom	Broj subjekata kojima su date preporuke	Broj datih preporuka	Vremenski obuhvat revizije
1	2	3	4	5	6	7
1.	Upravljanje oduzetom i zaplijenjenom imovinom	Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom, Povjerenstvo za upravljanje oduzetom imovinom Vlade Zapadnohercegovačkog kantona, Porezna uprava Federacije Bosne i Hercegovine, kantonalne policijske uprave (KS, ZDK, TK, HNK i SBK)	8	9	16	2021-2023.

R. br.	Revizija učinka	Subjekti revizije	Broj subjekata obuhvaćenih revizijom	Broj subjekata kojima su date preporuke	Broj datih preporuka	Vremenski obuhvat revizije
2.	Upravljanje otpadom od električnih i elektronskih proizvoda	Ministarstvo okoliša i turizma FBiH, Fond za zaštitu okoliša FBiH, Federalna uprava za inspeksijske poslove, Ministarstvo komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS, Ministarstvo trgovine, turizma i zaštite okoliša HNK, Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline ZDK, Ministarstvo za građenje, prostorno uređenje i zaštitu okoliša USK, kantonalne inspekcije iz Kantona Sarajevo, Hercegovačko-neretvanskog, Zeničko-dobojskog i Unsko-sanskog kantona	10	10	11	2021-2023.
3.	Prekršajni postupci u saobraćaju	Federalno ministarstvo pravde, Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova, uprave policije Unsko-sanskog, Tuzlanskog, Zeničko-dobojskog, Hercegovačko-neretvanskog i Kantona Sarajevo, Ministarstvo unutrašnjih poslova Unsko-sanskog, Tuzlanskog, Zeničko-dobojskog, Hercegovačko-neretvanskog i Kantona Sarajevo	12	12	15	2021–2023, te dostupni podaci za 2024. godinu
4.	Zdravstvena zaštita oboljelih od dijabetesa – izazovi u zaštiti djece	Federalno ministarstvo zdravstva, Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH, Zavod za javno zdravstvo FBiH, zavodi za javno zdravstvo (HNK, KS, TK i SBK),	15	15	13	2021–2024, te dostupni podaci za 2025. godinu

R. br.	Revizija učinka	Subjekti revizije	Broj subjekata obuhvaćenih revizijom	Broj subjekata kojima su date preporuke	Broj datih preporuka	Vremenski obuhvat revizije
		zavodi zdravstvenog osiguranja (HNK, KS, TK i SBK), ministarstva zdravstva (HNK, KS, TK i SBK)				
5.	Upravljanje koncesijama za eksploataciju nemetalnih mineralnih sirovina	Kantonalna ministarstva privrede i finansija (HNK, SBK, TK, ZDK), vlade Kantona (HNK, SBK, TK, ZDK), uprave za inspeksijske poslove TK i ZDK (rudarska i zaštite okoliša), Ministarstvo trgovine, turizma i zaštite okoliša HNK (inspektor zaštite okoliša) i Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva, zaštite okoliša, povratka i stambenih poslova SBK (inspektor zaštite okoliša) te Federalna uprava za inspeksijske poslove i Komisija za koncesije TK	18	18	18	2020-2024.
	UKUPNO		63	64	73	

U završnim fazama glavnih studija organizovane su fokus-grupe sa učešćem revidiranih subjekata, na kojima su prezentirani preliminarni nalazi revizije. Fokus-grupe su, pored razmjene stavova o otvorenim pitanjima, služile i za dodatno usaglašavanje relevantnih informacija. Kroz aktivno uključivanje učesnika vođena je konstruktivna diskusija s ciljem unapređenja jasnoće i kvaliteta prezentacije revizijske teme.

Izveštaji o reviziji su, u skladu s odredbama Zakona o reviziji, dostavljeni svim subjektima i nadležnim institucijama vlasti te objavljeni na internet-stranici Ureda za reviziju. Pored toga, primjerci izvještaja dostavljeni su širem krugu donosilaca odluka, s ciljem dodatne aktualizacije uočenih problema i iniciranja daljnjih aktivnosti na njihovom rješavanju.

3.1.2. **IZVJEŠTAJI O PRAĆENJU REALIZACIJE PREPORUKA IZ RANIJIH IZVJEŠTAJA**

U 2025. godini objavljena su dva izvještaja o praćenju realizacije preporuka iz ranijih revizija. Analizirane su aktivnosti 28 subjekata revizije na realizaciji ukupno 30 preporuka.

R. br.	Izvještaj o praćenju realizacije preporuka revizije učinka	Godina kada je provedena revizija	Broj subjekata obuhvaćenih praćenjem	Broj preporuka koje su bile predmet praćenja
1	2	3	4	5
1.	Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja revizije učinka „Zaštita rijeka u Federaciji Bosne i Hercegovine“	2023.	10	12
2.	Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja revizije učinka „Upravljanje ljudskim resursima u domovima zdravlja“	2023.	18	18
UKUPNO			28	30

Izvještaji o praćenju realizacije preporuka dostavljeni su svim revidiranim subjektima i nadležnim institucijama vlasti te objavljeni na internet-stranici Ureda za reviziju. Pored toga, izrađene su i objavljene infografike o rezultatima praćenja, s ciljem sažetog i preglednog predstavljanja ključnih nalaza, te unapređenja razumijevanja rezultata praćenja za širu javnost.



3.2. PROVOĐENJE NOVIH REVIZIJA I PLANIRANJE NOVIH REVIZIJSKIH TEMA

U 2025. godini Ured je proveo dvije dodatne glavne studije, i to jednu reviziju učinka i jedno praćenje realizacije preporuka:

- **Zaštita od požara i vatrogastvo**
- **Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja revizije učinka „Rodna ravnopravnost i sprečavanje nasilja nad ženama“**

U skladu s usvojenim planom rada, ovi izvještaji bit će objavljeni u prvom kvartalu 2026. godine.

U cilju osiguranja strateškog pristupa u planiranju revizija, u skladu s ISSAI okvirom profesionalnih objava, predstavnici Sektora učestvovali su u izradi Strateškog plana revizije učinka za period 2026–2030, kojim Ured usmjerava planiranje i provođenje revizija u narednom periodu.

Također, revizijski timovi su tokom godine kontinuirano pratili stanje u strateškim oblastima, s fokusom na realizaciju javnih politika i identifikovane rizike u radu javnog sektora. Ovaj monitoring poslužio je kao osnova za identifikaciju potencijalnih novih revizijskih tema.

Radi osiguranja otvorenog i participativnog pristupa planiranju, prikupljeni su prijedlozi revizijskih tema od eksternih aktera, uključujući nevladine organizacije, stručnu javnost i građane. Svi zaprimljeni prijedlozi analizirani su i rangirani prema utvrđenim kriterijima, na osnovu čega je izrađena preliminarne lista revizijskih tema i plan rada za narednu godinu.

4. RAZVOJ, METODOLOGIJA I UPRAVLJANJE KVALITETOM

Osnovni cilj Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom je pružiti podršku i uvjerenje da je postignut visok kvalitet revizija te usklađenost sa profesionalnim standardima, i doprinijeti razvoju kapaciteta. U 2025. godini aktivnosti su bile usmjerene na izradu i unapređenje metodologije, provođenje pregleda kvaliteta svih revizorskih izvještaja, nacрта i konačnih, kao i drugih ključnih dokumenata. U kontinuitetu se vršilo praćenje INTOSAI Okvira profesionalnih objava te ažuriranje prevoda standarda, registara preporuka i drugih analitičkih pregleda.

U oblasti **metodologije** fokus je bio na:

- ✓ ažuriranju i unapređenju metodologije za obavljanje finansijske i revizije usklađenosti (ček-liste za Zakon o finansijskom poslovanju; ocjena prihvatljivosti okvira finansijskog izvještavanja);
- ✓ ažuriranju i unapređenju metodologije za finansijske revizije praćenja postupanja po preporukama;
- ✓ usklađivanju forme revizorskih izvještaja i ostalih akata, po ukazanim potrebama;
- ✓ ažuriranju i unapređenju metodologije za reviziju učinka (forma prijedloga teme, predstudijskog memoranduma i kontrolne liste za pregled predstudijskog memoranduma, izjave o usklađenosti s etičkim zahtjevima za reviziju učinka, procedure za praćenje realizacije preporuka, izvještaja o praćenju i upitnika o postupanju po preporukama);
- ✓ u posljednjem kvartalu 2025. godine Sektor je aktivno radio na razvoju metodologije za provođenje zasebnih revizija usklađenosti, na osnovu izvršene analize standarda i primjera praksi zemalja okruženja, kao i INTOSAI IDI vodiča za reviziju usklađenosti. Sačinjena je radna dokumentacija koja predstavlja metodološki okvir za provođenje ovih revizija, kao i zaseban vodič za reviziju usklađenosti.

Aktivnosti u oblasti **upravljanja kontrolom kvaliteta** uključile su:

- ✓ kontinuirano provođenje pregleda kontrole u toku revizija. Izvršen je vrući pregled svih sačinjenih prijedloga tema i predstudijskih memoranduma, nacрта i konačnih izvještaja u reviziji učinka, a za finansijsku reviziju pregledi su se vršili za pisma menadžmentu, nacрте i konačne izvještaje o finansijskim revizijama;
- ✓ u cilju daljnjeg jačanja sistema upravljanja kvalitetom izrađene su nove procedure za procese revizije, kao i upitnici za provjeru kvaliteta.

Poslovi razvoja odnosili su se na organizaciju obuka za revizore i novozaposlene; organizaciju prezentacija i rasprava o izvještajima između revizora i menadžmenta Ureda. U toku godine održana su 32 kolegija o nacrtima izvještaja za finansijsku reviziju, koji ujedno služe kao vid interne obuke i razmjene znanja te ujednačavanja praksi unutar Ureda.

Sektor je tokom godine učestvovao i u:

- ✓ unapređenju i dopuni uspostavljenih baza podataka (Registar subjekata revizije, Registar propisa, Registar preporuka finansijske revizije i Registar preporuka revizije učinka);
- ✓ izradi analitičkih i statističkih pregleda o izvršenim revizijama i saopćenja;
- ✓ prikupljanju povratnih informacija od revidiranih subjekata u skladu sa IFPP-om i Strategijom komunikacija. Sačinjene su i poslate ankete subjektima koji su bili obuhvaćeni finansijskim i revizijama učinka, kao i praćenjem postupanja po preporukama u toku 2025. godine (ukupno 159 subjekata). Analizirane su povratne informacije i kreirani izvještaji koji će poslužiti kao osnova za unapređenje procesa revizije;
- ✓ digitalizaciji procesa revizije; Sektor je učestvovao u mapiranju procesa u finansijskoj i reviziji učinka za potrebe dizajniranja softvera za upravljanje revizijama (AMS projekt). Osigurano je prisustvo sastancima upravnog odbora projekta i tima za implementaciju, te su obezbijeđene potrebne informacije i dokumentacija vezana za metodologiju obavljanja revizija u Uredu;
- ✓ u toku 2025. nastavljena je implementacija Komunikacijske strategije 2023–2025. godine, te je u okviru Sektora izrađena prva tematska publikacija: „Najznačajniji nalazi iz oblasti interne revizije u izvještajima o finansijskoj reviziji za 2024. godinu“;
- ✓ praćenju implementacije Strategije razvoja 2023-2025. godine, te je sačinjen izvještaj u kojem su prezentovane informacije o realizaciji strateških aktivnosti;
- ✓ u posljednjem kvartalu 2025. godine Sektor je učestvovao u izradi novih strateških dokumenata: Strategiji razvoja 2026–2030. godine, Strategiji komunikacije 2026–2030. godine i Strateškom planu revizije učinka 2026–2030. godine, koji predstavljaju putokaz za naredni period;
- ✓ radu sa predstavnicima SIGMA-e na sačinjavanju izvještaja o realizaciji Strategije reforme upravljanja javnim finansijama u FBiH 2021–2025. u dijelu koji se odnosi na eksternu reviziju – Stub VI; izvršena je priprema za novu Strategiju 2026–2030;
- ✓ izradi analize vezane za Nacrt zakona o javnim nabavkama i dopisa za Agenciju za javne nabavke BiH;
- ✓ u toku izvještajne godine Sektor je koordinirao u izradi i publikovanju Izvještaja o aktivnostima Ureda za 2024. godinu, Plana i programa rada za 2026. i Izvještaja o najvažnijim nalazima i preporukama za 2024/2025. godinu.

5. OSTALE AKTIVNOSTI

5.1. FINANSIJE I RAČUNOVODSTVO

U skladu s Planom i programom rada Ureda za reviziju za 2025. godinu, Odjeljenje za finansijsko-računovodstvene poslove sve radne zadatke izvršilo je blagovremeno i prema važećim zakonskim propisima.

U propisanim rokovima i shodno metodologiji sačinjeni su i nadležnim institucijama dostavljeni:

- godišnji, kvartalni i mjesečni finansijski planovi za 2025,
- tromjesečni finansijski izvještaji o izvršavanju budžeta za 2025. godinu, mjesečni i godišnji statistički podaci o radnicima, mjesečni i godišnji podaci o isplaćenim plaćama i drugi propisani izvještaji,
- Dokument okvirnog budžeta za period 2026–2028. godine (u nastavku teksta: DOB),
- Nacrt budžeta za 2026. i projekcije za 2027. i 2028. godinu,
- Godišnji finansijski izvještaj za 2024. godinu.

Obavljena je kontrola, obrada i knjiženje u poslovnim knjigama svih finansijskih transakcija nastalih u 2025. godini po zaprimljenim računima, blagajničkim izvještajima, izdatim nalogima za službena putovanja i drugim knjigovodstvenim ispravama. Izvršena je obrada, kontrola, obračun i isplata plaća i drugih naknada zaposlenika za 2025. godinu.

Menadžmentu su dostavljeni na odobravanje svi akti koji su vezani za realizaciju radnih zadataka Odjeljenja u formi zakonskih i internih izvještaja, analiza faktura i drugih knjigovodstvenih dokumenata. Vlada Federacije Bosne i Hercegovine usvojila je DOB FBiH u okviru kojeg je odobren i DOB Ureda za reviziju u skladu sa finansijskim zahtjevima.

Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju odobrila je Nacrt budžeta Ureda za reviziju za 2026. i projekcije za 2027. i 2028. godinu u skladu sa finansijskim zahtjevom.

Shodno zakonskim propisima, u 2025. godini Federalno ministarstvo finansija odobrilo je preraspodjelu sredstava sa budžetske pozicije putnih troškova u iznosu od 49.000 KM i izdataka za usluge prevoza u iznosu od 9.000 KM na budžetsku poziciju unajmljivanja imovine i opreme u ukupnom iznosu od 58.000 KM. Sredstva na navedenom budžetskom kodu nisu planirana jer je Ured, u skladu sa odlukom Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, koristio dio poslovnog prostora u objektu Ložionička 3 Sarajevo, za koji je zakupodavac po sticanju prava vlasništva u 2025. godini sa Uredom za reviziju ugovorio iznajmljivanje.

Za finansiranje rada Ureda u 2025. godini odobrena su sredstva u iznosu od 8.247.626 KM.

Izvršenje budžeta Ureda za reviziju za 2025. godinu ostvareno je 85% u odnosu na odobrena sredstva. Izvršenje je ostvareno u okviru odobrenih i raspoloživih budžetskih sredstava.

U tabeli je prikaz izvršenja budžeta u odnosu na odobrena sredstva:

R. B.	Konto	Opis	Odobreni budžet za 2025. godinu	Izvršenje za 2025. godinu	Indeks (5/4) x 100
1	2	3	4	5	6
1.	611	Plaće i naknade troškova zaposlenih	6.536.934	5.636.161	86
1.1.	6111	Bruto plaće i naknade plaće	5.949.709	5.181.221	87
1.2.	6112	Naknade troškova zaposlenih	587.225	454.940	77
2.	612	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	624.719	406.808	65
3.	613	Izdaci za materijal i usluge	971.453	853.672	88
3.1.	6131	Putni troškovi	144.930	117.643	81
3.2.	6132	Izdaci za energiju	107.800	94.906	88
3.3.	6133	Izdaci za komunalne usluge	79.800	78.491	98
3.4.	6134	Nabavka materijala i sitnog inventara	83.150	78.454	94
3.5.	6135	Izdaci za usluge prevoza i goriva	39.700	22.372	56
3.6.	6136	Unajmljivanje imovine i opreme	264.900	261.554	99
3.7.	6137	Izdaci za tekuće održavanje	54.300	48.392	89
3.8.	6138	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i platnog prometa	22.700	13.289	59
3.9.	6139	Ugovorene i druge posebne usluge	174.173	138.571	80
4.	614	Tekući transferi i drugi tekući rashodi	20.000	18.000	90
4.1.	6141	Tekući transferi drugim nivoima vlasti	20.000	18.000	90
5.	821	Izdaci za nabavku stalnih sredstava	94.520	75.253	80
5.1.	8213	Nabavka opreme	90.520	75.253	83
5.2.	8215	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	4.000	0	0
UKUPNO			8.247.626	6.989.894	85

5.2. LJUDSKI RESURSI, PRAVNI I OPĆI POSLOVI

Odjeljenje za pravne i opće poslove i ljudske resurse obavljalo je stručne pravne poslove; davana je pravna podrška revizorima; vršena je izrada općih akata, obligacionih ugovora i ugovora o radu, odluka, rješenja i drugih pojedinačnih akata; planirane su i provođene javne nabavke, te su vršeni drugi pravni poslovi u skladu s potrebama službe i po nalogu menadžmenta.

U 2025. godini kontinuirano i blagovremeno je vođena personalna evidencija, formirani su i čuvani personalni dosjei, vršeno je kancelarijsko i arhivsko poslovanje, organizovanje i vođenje biblioteke, upravljanje i prevoz službenim vozilima Ureda za reviziju i drugi opći poslovi.

Po pitanju javnih nabavki, tokom budžetske 2025. godine uspješno su provedeni i realizovani skoro svi planirani postupci, kao što su: nabavka kompjuterske opreme, namještaja, kancelarijskog materijala, kompjuterskog materijala, nabavka goriva za službena vozila, licenci Office 365, usluge hotelskog smještaja, usluge osiguranja imovine, zaposlenika i službenih vozila, održavanja i servisiranja i usluge registracije motornih vozila, štamparske i knjigovezačke usluge, telekomunikacijske, usluge sistematskog pregleda zaposlenika i usluge održavanja opreme. Plan nabavki, kao i odluke o postupcima nabavki, objavljujani su na internet-stranici Ureda za reviziju, dok su na Portalu javnih nabavki objavljeni Plan nabavki i obavještenja o provedenim postupcima.

Po pitanju ljudskih resursa, shodno Zakonu o reviziji i Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, za izvršavanje poslova i zadataka iz nadležnosti Ureda za reviziju predviđeno je ukupno 145 izvršilaca, tako da je, pored generalnog revizora i zamjenice generalnog revizora, utvrđen potreban broj od 143 izvršioca, od toga za poslove revizije 120 izvršilaca, a za administrativne poslove 23 izvršioca.

U tabeli je pregled broja popunjenih radnih mjesta na 31. 12. 2025. godine:

Organizaciona jedinica/radno mjesto	Popunjeno izvršilaca
Generalni revizor	1
Zamjenik generalnog revizora	1
Kabinet generalnog revizora	3
Sektor za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom	7
Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH	13
Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	11

Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	12
Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	11
Sektor za reviziju učinka	12
Odjeljenje za informacione tehnologije	2
Odjeljenje za pravne i opće poslove i ljudske resurse	7
Odjeljenje za finansijsko-računovodstvene poslove	3
Ukupno	83

Jačanje kadrovskih kapaciteta jedan je od strateških ciljeva koje Ured za reviziju u narednom periodu treba ostvariti kako bi se omogućilo povećanje obima revizija. Tokom godine Ured je napustilo pet zaposlenika. U skladu s odobrenim sredstvima, u 2025. godini provedene su četiri konkursne procedure i jedna oglasna, od kojih je jedna u toku.

Konkursi za popunu upražnjenih radnih mjesta			
Redni broj	Datum konkursa	Broj pozicija raspisanih konkursom	Broj primljenih zaposlenika
1	12. 2. 2025.	4	0
2	24. 4. 2025.	4	1
3	21. 7. 2025.	4	1
4	17. 11. 2025.	4	U toku
UKUPNO		16	2
Oglas za popunu upražnjenih radnih mjesta			
1	6. 2. 2025.	1	1

Shodno raspisanim konkursima u 2025. godini, primljena su ukupno tri zaposlenika, i to: jedan revizor za finansijsku reviziju, jedan mlađi revizor za finansijsku reviziju i jedan samostalni referent za arhivu i biblioteku. Na konkursima započetim u 2024. godini primljena su u 2025. dva zaposlenika: revizor i mlađi revizor za finansijsku reviziju.

Iako se budžetom odobravaju sredstva za zapošljavanje, Ured je i u 2025. godini bio suočen s izazovima prilikom zapošljavanja stručnog kadra s obzirom na to da veliki broj kandidata ne ispunjava kriterije u pogledu adekvatnih certifikata (ovlašteni revizori, IT revizori) i radnog iskustva. Zbog toga plan zapošljavanja nije u potpunosti ispunjen, što utiče na obim aktivnosti. Iako su raspisani konkursi pružali mogućnost za apliciranje i potencijalno zapošljavanje, nedostatak šireg interesovanja rezultirao je ograničenim brojem prijava, koje su često bile nepotpune ili nisu ispunjavale formalno-pravne uslove.

5.3. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

U oblasti informacionih tehnologija Ured za reviziju provodi aktivnosti s ciljem iznalaženja adekvatnih IT rješenja za podršku procesima VRI.

Do nabavke adekvatnog integralnog softverskog rješenja za podršku revizije u 2025. godini korištena su parcijalna rješenja: za organizovanje i arhiviranje radne i elektronske dokumentacije subjekata revizije (SharePoint), kao i funkcionalnosti operativnih sistema u internoj IT infrastrukturi. Napravljen je novi sajt za revizorski ciklus i kreirane su nove biblioteke i folderi uz nadzor Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom.

U 2025. godini izvršena je kupovina i zamjena zastarjelih prenosivih računara (laptopa) za revizorsko osoblje, izvršena je zamjena zastarjelog Fortigate firmware u Područnom uredu u Mostaru.

Radi osiguranja neprekidnosti i kvaliteta ključnih IT servisa, Odjeljenje za IT radi ažuriranje softvera operativnih sistema, servera i desktopa, provjerava i ažurira antivirusne zaštite, te administrira i pruža stručnu podršku zaposlenima.

Pored ovih aktivnosti, u Odjeljenju za IT vrši se formatiranje izvještaja, kako finansijskih tako i revizije učinka.

Redovno su objavljivani revizorski izvještaji, medijska saopćenja te drugi sadržaji i informacije na intranetu i internet-stranici Ureda, izvršene su elektronske pripreme za štampu revizorskih izvještaja, izvještaja o aktivnostima, planova i ostalih materijala.

Na internet-stranici Ureda uvedene su nove funkcionalnosti pod nazivom „Finansijska revizija praćenja postupanja po preporukama“ i „Revizija učinka praćenja postupanja po preporukama“, koje omogućavaju izdvajanje ovih izvještaja u zasebnu rubriku prilikom objave, a iste rubrike su dodate u pretraživač radi lakšeg pronalaženja. Na stranici su izvršene i nadogradnje na najnovije verzije dodataka, te dodate nove ikone za društvene mreže Ureda: LinkedIn i X.

6. SARADNJA I KOMUNIKACIJE

Na polju međunarodne i lokalne saradnje i komunikacija u toku 2025. godine Ured za reviziju nastojao je biti prisutan i učestvovati u svim važnim događajima koji imaju za cilj da povećaju javnu odgovornost i svijest o reviziji.

6.1. LOKALNA I MEĐUNARODNA SARADNJA

Predstavnici Ureda za reviziju učestvovali su na brojnim događajima, te su na taj način nastojali biti prisutni u okruženju i doprinijeti važnim temama. Održani su brojni sastanci, a značajniji su izdvojeni u nastavku.

- ❖ U organizaciji Centra civilnih inicijativa u Tuzli i Sarajevu održan je interaktivni trening „Evidentiranje i vrednovanje stalnih sredstava u jedinicama lokalne samouprave“. Treninzima su prisustvovali predstavnici Ureda za reviziju, te preko 25 predstavnika jedinica lokalne samouprave koje su u proteklom periodu bile predmet finansijske revizije. Tokom treninga prezentirani su najvažniji revizorski nalazi i preporuke Ureda za reviziju koje se odnose na upravljanje stalnim sredstvima u jedinicama lokalne samouprave. Istaknut je značaj revizija koje provodi Ured i njegova uloga u jačanju transparentnosti i odgovornosti u javnom sektoru. Učesnici su kroz diskusiju razmijenili iskustva, identificirali izazove s kojima se susreću u upravljanju stalnim sredstvima, kao i dobre prakse postupanja po datim revizorskim preporukama.
- ❖ U organizaciji Centra civilnih inicijativa u Sarajevu održan je stručni trening „Evidentiranje i vrednovanje stalnih sredstava, potraživanja i zaliha u zdravstvenim ustanovama“, namijenjen predstavnicima zdravstvenih ustanova koje su predmetom revizije Ureda. Predstavnicima Ureda za reviziju prezentirala je učesnicima najznačajnije nalaze i preporuke koje se odnose na evidentiranje i vrednovanje stalnih sredstava, potraživanja i zaliha u zdravstvenim ustanovama. Prezentirane su i ključne aktivnosti koje provodi Ured, s naglaskom na jačanje javne odgovornosti, integriteta i transparentnosti u javnom sektoru. Tokom treninga prezentiran je primjer dobre prakse, razgovaralo se i o izazovima s kojima se susreću zdravstvene ustanove u upravljanju imovinom i zalihama, te praćenju potraživanja.
- ❖ Predstavnici Ureda za reviziju učestvovali su na IV Međunarodnom kongresu javnog sektora Nexus, koji je održan u Neumu od 24. do 26. septembra 2025. godine, u organizaciji Revicon. Generalni revizor je, u okviru panel-diskusije „Savremeni pristupi tranziciji ka održivom javnom sektoru“, govorio o aktuelnim revizijskim praksama. Istakao je značaj integracije provjere zakonitosti i tačnosti s procjenom učinka javnih politika, posebno kroz prizmu ekoloških, društvenih i upravljačkih (ESG) faktora. Naglasio je ulogu digitalnih alata u unapređenju rada revizijskih institucija i efikasnijem praćenju rada javnog sektora. U panelu „Upravljanje javnim resursima i optimizacija u javnom sektoru“ predstavnicima Ureda za reviziju u svom izlaganju govorila je o značaju follow-up revizija, naglasivši da one predstavljaju ključni alat za procjenu spremnosti institucija da uče iz prethodnih nalaza i pretvore preporuke u konkretne, trajne promjene.
- ❖ Na međunarodnom seminaru EURORAI-ja i Ureda za reviziju Kneževine Asturije na temu „Analiza efikasnosti, učinkovitosti i ekonomičnosti javnih politika od strane regionalnih institucija za reviziju javnog sektora“, koji je održan u aprilu 2025. godine, učestvovalo je preko 90 predstavnika vodećih regionalnih revizijskih institucija iz cijele Evrope. Održane su tri sesije na kojima su razmjenjivana iskustva i stručna znanja u vezi s revizijom osnovnih javnih usluga, izazovima proizašlim iz ekoloških i demografskih promjena, te ulogom održivih i produktivnih investicija u kreiranju javnih politika.
- ❖ Seminaru „Uloga i uticaj vrhovnih revizorskih institucija na implementaciju i razvoj regionalnih politika“ i 9. godišnjem sastanku EUROSAI WGMA – EUROSAI Radne

grupe za reviziju općina, koji je održan u periodu od 15. do 17. 9. 2025. godine u Rigi, Latvija, prisustvovalo je preko 50 predstavnika vrhovnih revizijskih institucija iz 22 zemlje. U prvom dijelu seminara učesnici su predstavili glavne izazove u razvoju i implementaciji regionalne politike u Latviji, s prijedlozima o tome kako vrhovne revizijske institucije mogu podržati regionalni razvoj. Predstavnicima 12 vrhovnih revizijskih institucija podijelili su svoja iskustva, nalaze i preporuke koje se odnose na temu seminara. Na 9. godišnjem sastanku prezentirani su rezultati okončanih aktivnosti, te donesene odluke o planu za 2026. godinu.

- ❖ U organizaciji Državne revizorske institucije Republike Srbije i Agencije Ujedinjenih nacija za rodnu ravnopravnost i osnaživanje žena (UN Women) održana je međunarodna konferencija „Za transparentnije, ravnopravnije i efikasnije budžete: Upoređivanje lokalnih i međunarodnih iskustava i izazova u reviziji rodne ravnopravnosti“. Konferencija je održana 27. maja 2025. godine u Beogradu, s ciljem razmjene znanja i iskustava o ulozi revizorskih institucija u promociji rodne ravnopravnosti. Održane su panel-diskusije na kojima su učestvovali predstavnici Razvojne inicijative INTOSAI-ja (IDI), Evropskog revizorskog suda, te vrhovnih revizijskih institucija Austrije, Slovenije, Bosne i Hercegovine, Federacije Bosne i Hercegovine, Srbije, Republike Srpske, Crne Gore i Makedonije. U okviru panela „Urođnjavanje revizija i značaj regionalnih paralelnih revizija na Zapadnom Balkanu“ predstavnica Ureda za reviziju prezentirala je rezultate revizije učinka „Rodna ravnopravnost i sprečavanje nasilja nad ženama“, koju je Ured proveo 2023. godine, u okviru regionalnog projekta paralelne revizije učinka.
- ❖ Predstavnica Ureda prisustvovala je na sastancima Odbora za međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor (IPSASB), u svojstvu Konsultativno-savjetodavnog vijeća, i time aktivno učestvovala u razvoju međunarodnih računovodstvenih standarda i standarda održivosti za javni sektor.

Sve ove aktivnosti pomažu Uredu da bude na izvoru informacija, da inovira svoje metode rada, proširi teme koje su u fokusu revizija i razvija svoje kapacitete ukorak s međunarodnom praksom.

6.2. EKSTERNA KOMUNIKACIJA

Javnost je bila blagovremeno upoznata s revizorskim izvještajima, a tokom godine kontinuirano su na internet-stranicu Ureda postavljana brojna saopćenja za javnost, informacije o održanim seminarima i saradnji s drugim međunarodnim organizacijama. Također, Ured je aktivan na društvenim mrežama LinkedIn i X i redovno objavljuje relevantne informacije za javnost.

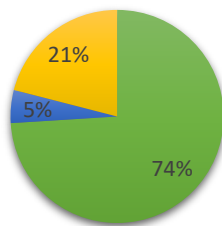
U skladu sa zahtjevima INTOSAI okvira, Ured provodi anketiranje subjekata finansijske i revizije učinka po okončanim revizijama, kako bi se dobile povratne informacije s ciljem unapređenja rada.

6.2.1. UPITNIK SUBJEKATA FINANSIJSKE REVIZIJE

U skladu sa INTOSAI Okvirom profesionalnih objava, Ured već osmu godinu provodi upitnik revidiranih subjekata finansijske revizije, u cilju razvoja efektivne komunikacije i poboljšanja kvaliteta rada. Primarno je namijenjen rukovodiocima revidiranih subjekata ili osobama koje ovlasti rukovodilac, a koje su bile u neposrednom kontaktu sa revizorskim timom. Upitnik je dostavljen svim institucijama kod kojih se provodila finansijska revizija za 2024. godinu (na adrese 68 subjekata revizije).

Dostavljeno je ukupno 38 odgovora revidiranih subjekata, od kojih je nekoliko izdvojeno u nastavku:

Da li ste tokom revizije bili upoznati sa utvrđenim nepravilnostima?

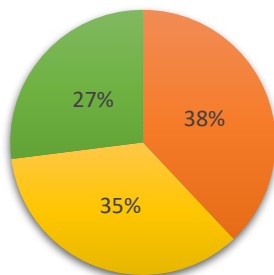


■ Da, sve vrijeme smo upoznati

■ Ne, nismo bili upoznati sa utvrđenim nepravilnostima

■ Djelimično

Da li je revizija izvršena: (odaberite sve opcije koje su relevantne)

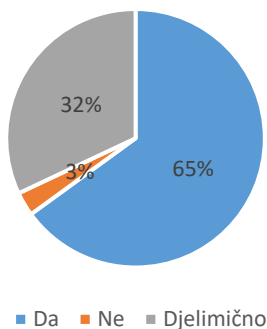


■ U dogovorenom vremenskom periodu

■ Profesionalno i objektivno

■ Efikasno

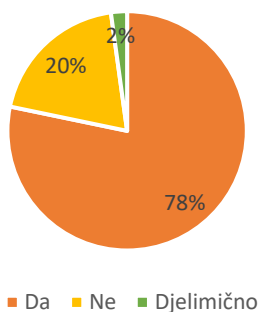
Da li je komentar na nacrt izvještaja dovoljno obrazložen u konačnom izvještaju, posebno u slučajevima neslaganja sa vašim komentarom na nacrt?



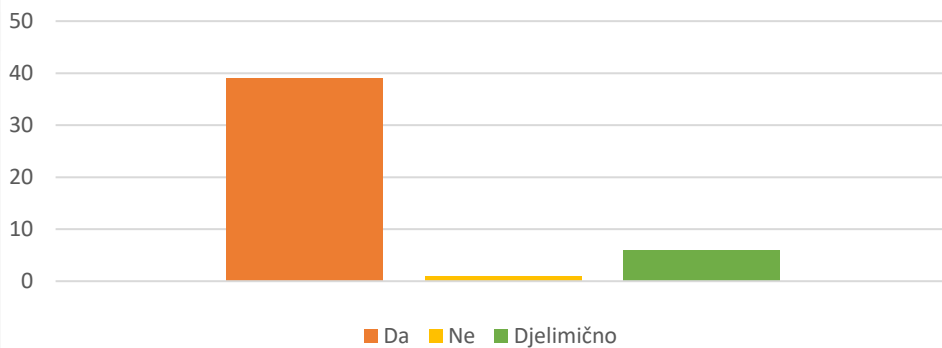
6.2.2. UPITNIK SUBJEKATA REVIZIJE UČINKA

Provedena je peta anketa subjekata revizije učinka radi poboljšanja komunikacije i kvaliteta revizijskog rada. Anektiranje je izvršeno na uzorku subjekata koji su u 2025. godini obuhvaćeni revizijama učinka i praćenjem realizacije preporuka. Upitnici su dostavljeni ukupno 91 subjektu (63 obuhvaćena revizijama i 28 obuhvaćenih praćenjem realizacije preporuka). Odgovore je dostavilo 46 subjekata. Pored pitanja o provođenju revizija, komunikaciji i jasnoći datih preporuka, tražene su sugestije za poboljšanje. Analiza odgovora ukazuje na to da su subjekti u najvećem broju pozitivnim ocijenili sva pitanja iz ankete, uključujući informisanost o cilju, kriterijima i vremenskom obuhvatu revizije, komunikaciju i profesionalnost tima i zahtjeve za dostavu dokumentacije ili sastancima, jasnoću izvještaja, te jasnoću, nedvosmislenost i korisnost preporuka. Uočen je napredak u odnosu na prethodnu godinu u dijelu obrazloženosti komentara subjekata na nacrt izvještaja.

Da li je vaš komentar na nacrt izvještaja dovoljno obrazložen u konačnom izvještaju?



Da li su zahtjevi tima za reviziju za dostavu podataka bili jasni i konkretni?



7. KOORDINACIONI ODBOR VRHOVNIH INSTITUCIJA ZA REVIZIJU

Koordinacioni odbor vrhovnih institucija za reviziju,¹³ čiji su članovi generalni revizori i njihovi zamjenici iz tri vrhovne revizijske institucije u Bosni i Hercegovini,¹⁴ tokom 2025. godine nastavio je s izvršenjem svojih nadležnosti¹⁵ i zadataka u okviru zakonskih i programskih okvira.

U cilju osiguranja kontinuirane koordinacije i jačanja sinergije aktivnosti, tokom izvještajnog perioda održano je ukupno 12 sjednica, na kojima su razmatrani ključni dokumenti i pitanja od strateškog i operativnog značaja za rad vrhovnih revizijskih institucija. Na sjednicama su redovno analizirani i usvajani zapisnici, razmjenjivana iskustva iz tekućeg revizijskog ciklusa, te razmatrana pitanja od značaja za unapređenje revizijske prakse i međuinstitucionalne saradnje.

Posebna pažnja posvećena je praćenju međunarodnih aktivnosti u oblasti revizije i upravljanja kvalitetom, učešće na XXV Konferenciji INCOSAI-ja, razmatranju pitanja komunikacije sa subjektima revizije, kao i praćenju napretka u realizaciji projekta implementacije AMS-a, koji predstavlja ključni element za daljnji razvoj revizijskih kapaciteta i unapređenje efikasnosti rada revizijskih institucija.

U okviru rada Koordinacionog odbora razmatrani su i prijedlozi za organizovanje zajedničkih obuka na nivou Koordinacionog odbora i radnih grupa, s ciljem jačanja saradnje, usklađivanja stručnih kompetencija i unapređenja efikasnosti rada, kao i prijedlozi za unapređenje revizijskih praksi, s fokusom na definisana prioriteta područja. Također, razmatran je Izvještaj o radu Koordinacionog odbora za 2024. godinu, uključujući aktivnosti i evaluaciju rada radnih grupa, te Program rada Koordinacionog odbora za 2026. godinu, kao temelj za daljnji razvoj i strateško usmjerenje aktivnosti u narednom periodu.

Rad Koordinacionog odbora u 2025. godini potvrđuje opredijeljenost ka kontinuiranom razvoju revizijskih kapaciteta, razmjeni dobrih praksi i primjeni međunarodnih standarda, kao osnovi za održiv i kvalitetan rad vrhovnih revizijskih institucija u narednom periodu.

¹³ U daljnjem tekstu: Koordinacioni odbor

¹⁴ Ured za reviziju institucija BiH, Ured za reviziju institucija u FBiH i Kancelarija za reviziju javnog sektora Republike Srpske. Kancelarija za reviziju Brčko distrikta BiH je pridružena članica.

¹⁵ Nadležnosti Koordinacionog odbora su:

- a) uspostavljanje konzistentnih vodiča i uputstava zasnovanih na INTOSAI revizijskim standardima;
- b) razmjena profesionalnih iskustava i težnja ka osiguranju konzistentnog kvaliteta revizije;
- c) organizacija i koordinacija razvojnih aktivnosti sva tri ureda za reviziju;
- d) dodjeljivanje revizijske odgovornosti za zajedničke aktivnosti;
- e) određivanje zastupanja u međunarodnim tijelima.

8. REZIME

U ovom Izvještaju dat je uvid u rad Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine tokom 2025. godine. O radu Ureda javnost je bila kontinuirano i blagovremeno upoznata.

Tokom godine započeta je realizacija plana revizija za 2025/2026, uvedeni su noviteti u radu – sve to kako bi Ured demonstrirao svoju relevantnost i pokrenuo promjene u životima građanki i građana.

U narednoj godini nastaviti ćemo biti predani ostvarenju planiranih ciljeva kako bismo demonstrirali važnost za građane u skladu s INTOSAI-jevim principima i smjernicama.