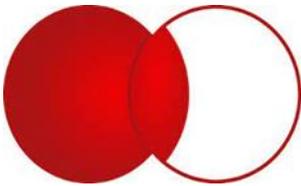




**PUBLIKACIJA O RADU  
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA  
U FEDERACIJI BOSNE I  
HERCEGOVINE  
(2016–2024)**



„Ured za reviziju institucija u Federaciji BiH u posljednjih je šest godina, otkako mu je na čelu generalni revizor Dževad Nekić, povećao produktivnost za 100% i postao prva vrhovna revizijska institucija u BiH koja je u jednoj godini realizovala trocifren broj revizija.“

Riječ medija





## Riječ generalnog revizora

S obzirom na to da je osnovno očekivanje od Ureda da kao vrhovna revizijska institucija donese promjene u životima građana, našim radom nastojali smo jačati odgovornost, integritet i transparentnost državnih organa i time potvrđivati našu stalnu važnost za Parlament, građane i ostale učesnike.

Čak i u okolnostima pandemije COVID, zahvaljujući posvećenosti svakog zaposlenika i zaposlenice, kao i saradnji sa institucijama, Ured za reviziju nastavio je raditi i ostvarivati dobre rezultate, što je i medijski bilo jako dobro praćeno.

Ured za reviziju, kao nezavisni vrhovni revizijski autoritet Federacije Bosne i Hercegovine, svojim stručnim, zajedničkim radom i novitetima demonstrirao je relevantnost i ispunio svoju ulogu.

Lanac je čvrst onoliko koliko je jaka njegova najslabija karika.“

„Osim dragog Boga, nemam se čega bojati, kada radim profesionalno, savjesno i odgovorno. Vjerujem da ono što radim doprinosi stvaranju boljeg ambijenta svim građanima, koji se zasniva

na transparentnom i odgovornom trošenju javnih sredstava. Sve dok je tako, ne odustajem koliko god djelovalo sizifovski i teško. Volio bih da više ljudi bude dio pozitivnih priča, promjena i optimizma. Vidljivost našeg rada itekako je primjetna, koliko god u masi pomaci djelovali sitno.“

*Izjava za medije*

## Misija

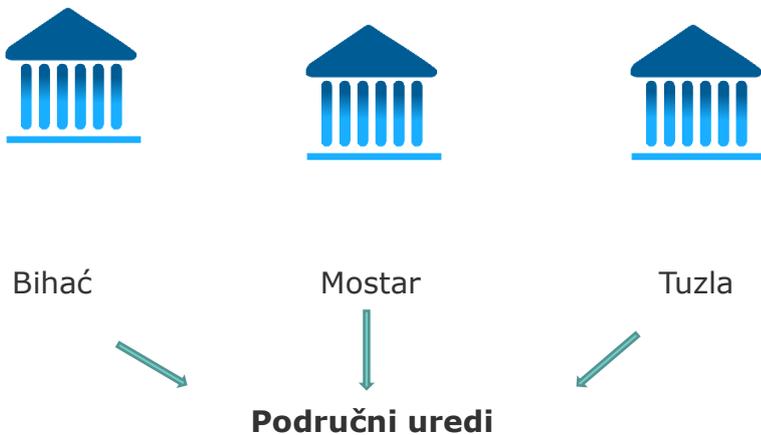
Misija Ureda je da bude nezavisni vrhovni revizorski autoritet Federacije Bosne i Hercegovine i pokretač promjena u životima građanki i građana, tako što svojim radom unapređuje sistem finansijskog upravljanja i kontrole, te doprinosi većoj odgovornosti i transparentnosti u javnom sektoru.

## Vizija

Provođenjem revizija u skladu sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava, fokusirajući se na aktuelne teme, te blagovremenim i kvalitetnim izvještavanjem, Ured za reviziju želi da stvori nove vrijednosti u društvu i da podstiče zakonitost, efikasnost i uspješnost rada javnog sektora u FBiH.



### Središnji ured u Sarajevu



**Generalni revizor rukovodi Uredom za reviziju i odgovoran je za dužnosti i ovlaštenja data Uredu za reviziju prema ovom Zakonu.**

**Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine je vrhovna revizijska institucija koja ima ulogu da putem izvještaja o reviziji pruža pouzdane i objektivne informacije relevantnim institucijama i cjelokupnoj javnosti.**

**Glavni cilj Ureda je da provođenjem revizija osigura nezavisna mišljenja o izvršenju budžeta i finansijskim izvještajima Vlade, budžetskih i javnih institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, te o korištenju resursa i upravljanju državnom imovinom. Na taj način doprinosi se pouzdanom obavještavanju o korištenju budžetskih sredstava, transparentnom i kvalitetnom upravljanju javnim prihodima, troškovima i imovinom u Federaciji Bosne i Hercegovine.**

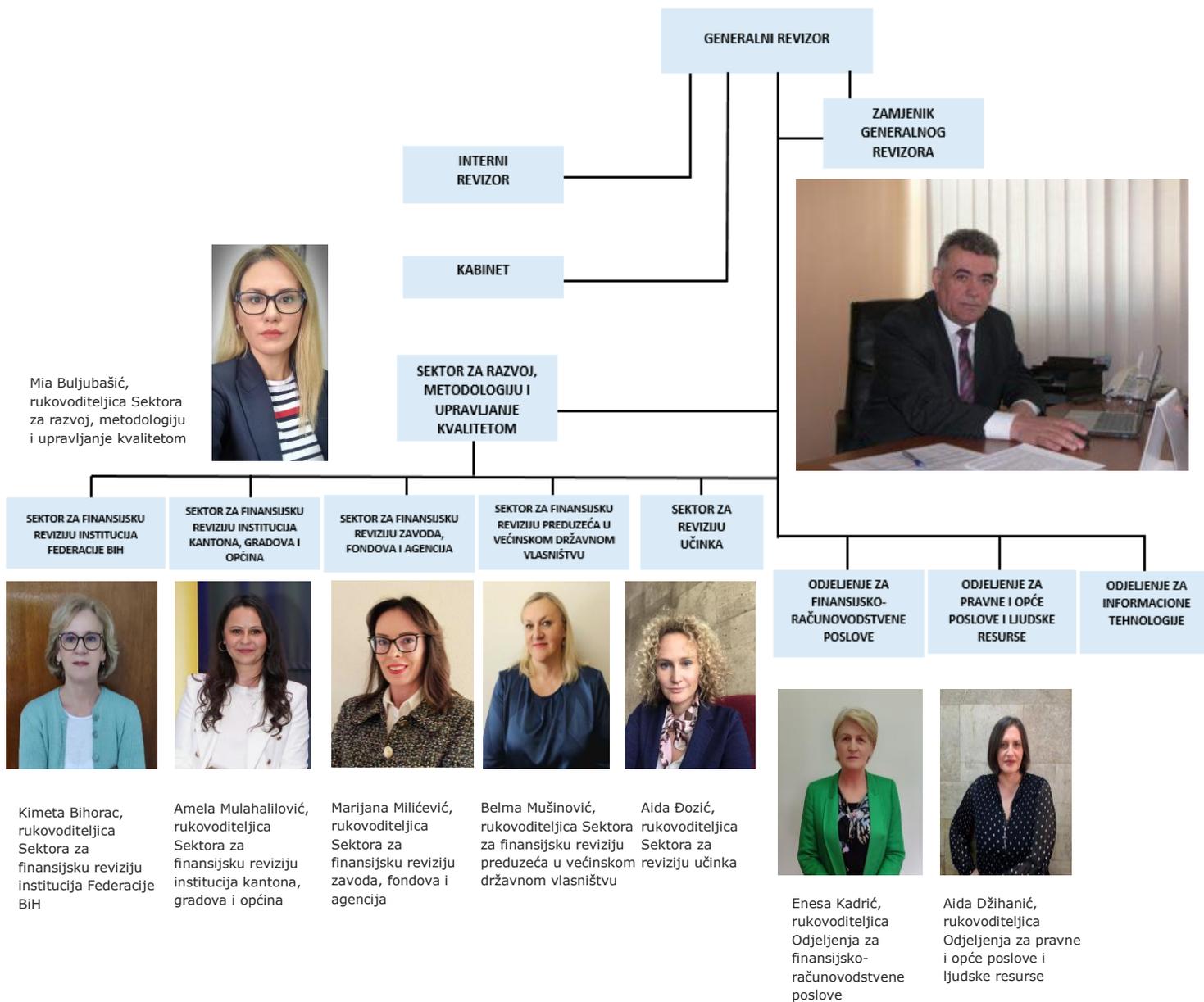
**Ured za reviziju je nepolitičan i ne smije podržavati ili biti u vezi ni sa jednom političkom strankom.**

# Organizacija

„Očekujemo da će Ured, uz optimizam, posvećenost, volju i timski rad, nastaviti rasti i razvijati svoje kapacitete i kvalitet, te da će na taj način doprinijeti razvoju našeg društva u cjelini.“



Mia Buljubašić,  
rukovoditeljica Sektora  
za razvoj, metodologiju  
i upravljanje kvalitetom



Kimeta Bihorac,  
rukovoditeljica  
Sektora za  
finansijsku reviziju  
institucija Federacije  
BiH



Amela Mulahalilović,  
rukovoditeljica  
Sektora za  
finansijsku reviziju  
institucija kantona,  
gradova i općina



Marijana Miličević,  
rukovoditeljica  
Sektora za  
finansijsku reviziju  
zavoda, fondova i  
agencija



Belma Mušinić,  
rukovoditeljica Sektora  
za finansijsku reviziju  
preduzeća u većinskom  
državnom vlasništvu



Aida Dozić,  
rukovoditeljica  
Sektora za  
reviziju učinka

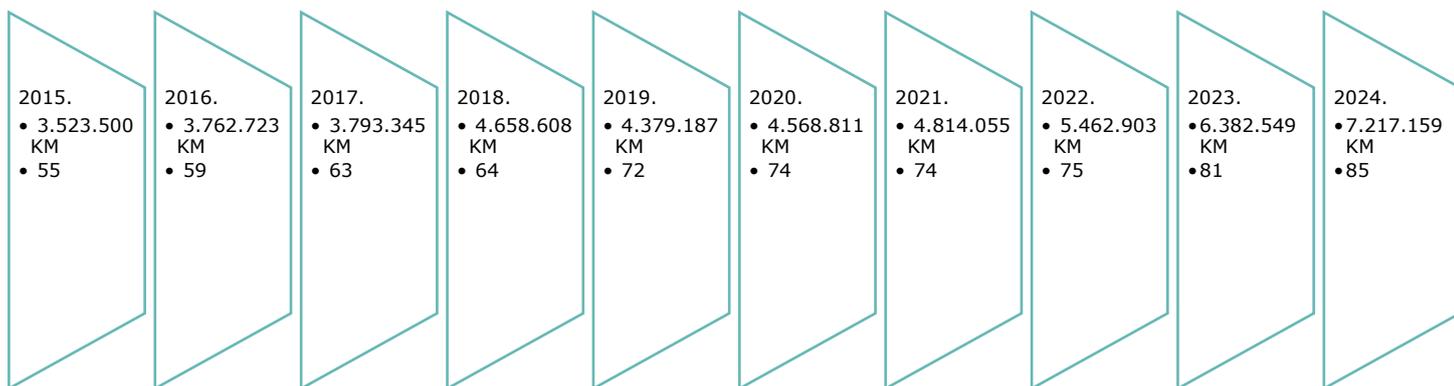


Enesa Kadrić,  
rukovoditeljica  
Odjeljenja za  
finansijsko-  
računovodstvene  
poslove



Aida Džihanić,  
rukovoditeljica  
Odjeljenja za pravne  
i opće poslove i  
ljudske resurse

## Budžet Ureda za reviziju i broj zaposlenih



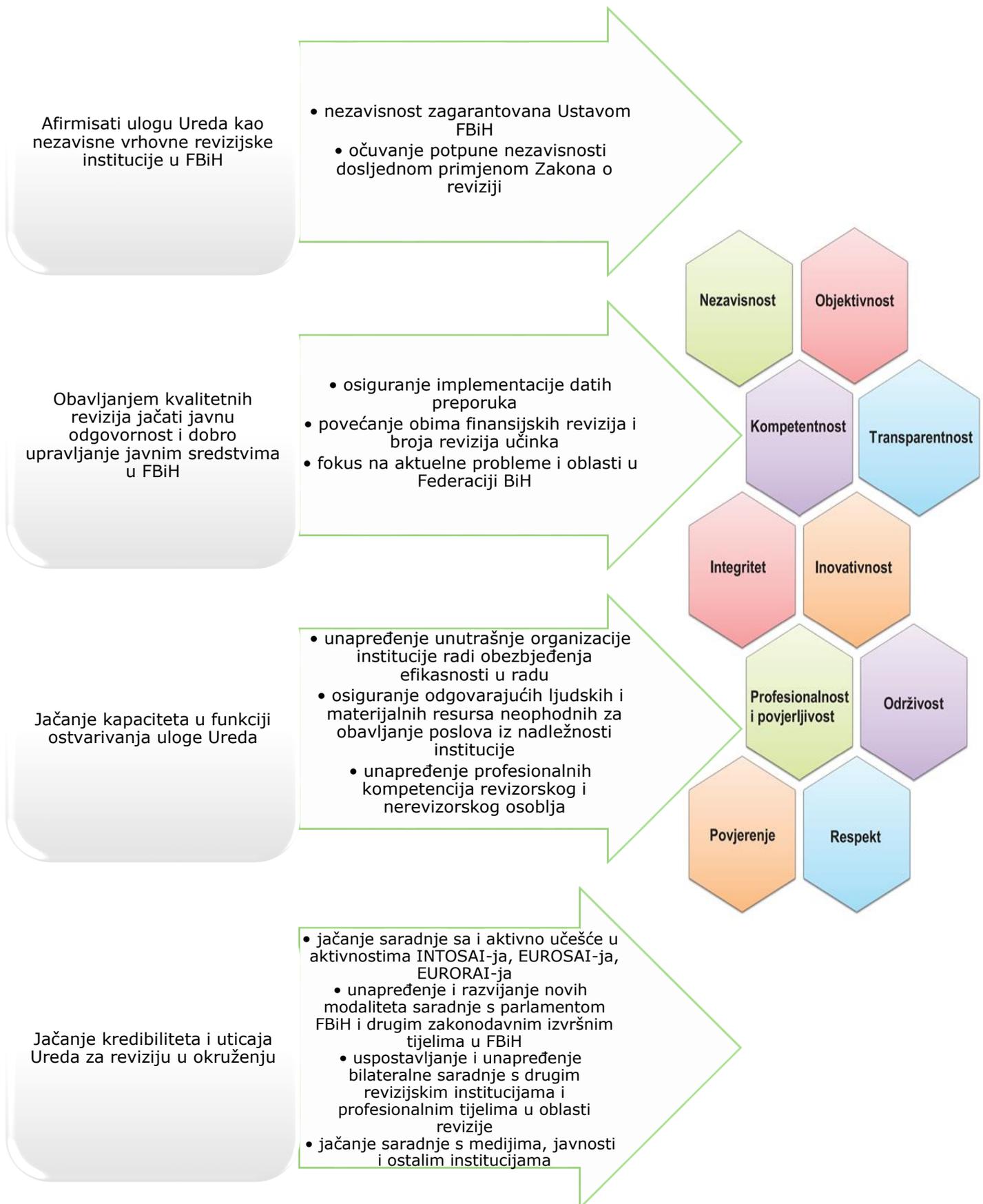
Upravljanje ljudskim resursima postalo je strateški dio poslovanja zbog rastuće potrebe za pronalaženjem i zadržavanjem talentovane i stručne radne snage.

Najveći broj zaposlenih u Uredu su certificirane računovođe (19) i ovlaštene revizori (18), što osigurava da se revizije obavljaju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima i INTOSAI standardima.



## STRATEŠKI I POSEBNI CILJEVI

## VRIJEDNOSTI



## Publikacije o radu Ureda 2016–2024.

---

Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine u saradnji sa zaposlenicima i ekspertima iz mnogih oblasti učestvuje u izradi velikog broja publikacija. One se koriste da bi se javnost upoznala s radom Ureda, te kao izvor i smjernice za istraživanja drugih institucija Federacije BiH i javnih institucija.

**Godišnje redovne publikacije u periodu 2016-2024. su:**  
**plan i program rada, revizorski izvještaj o najvažnijim nalazima i preporukama i izvještaj o aktivnostima.**

Sve publikacije su dostupne na internet-stranici [www.vrifbih.ba](http://www.vrifbih.ba).



---

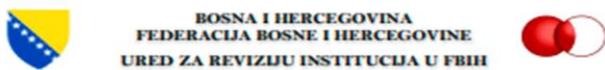
„Čovjek čita da bi postavljao pitanja.“

Franz Kafka

---



Godišnji revizorski izvještaj i Godišnji plan i program rada prvi put su sačinjeni 2016, a donesen je i Etički kodeks koji je usklađen sa ISSAI-jem 130.



BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBiH



**GODIŠNJI PLAN I PROGRAM RADA  
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BiH  
ZA 2017. GODINU**



Sarajevo, novembar 2016. godine

Sarajevo 71000, ul. Lašanićka 3, Tel.: + 387 (0) 33 723 550; Fax: + 387 (0) 33 716 400.  
Web: www.vribih.ba, E-mail: vribih@vribih.ba



BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBiH



**GODIŠNJI REVIZORSKI IZVJEŠTAJ  
ZA 2015/2016. GODINU  
O NAJVAŽNIJIM NALAZIMA I PREPORUKAMA**



BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE



**ETIČKI  
KODEKS**

Pored godišnjih izvještaja, Ured za reviziju je objavljivao i druge dokumente i publikacije, od kojih izdvajamo:

### 2017. godine

- Plan integriteta
- Strategija razvoja 2017–2020.
- Strategija za prevenciju korupcije 2017–2019.

### 2018. godine

- Uloga revizije javnog sektora u ocjeni finansijskih izvještaja

### 2020. godine

- Strateški plan revizije učinka 2021–2025.

### 2022. godine

- Uloga državne revizije u novim okolnostima

### 2023. godine

- Izazovi revizije javnog sektora u oblasti prevencije i otkrivanja korupcije i prevara
- Registar preporuka finansijske revizije
- Komunikacijska strategija 2023–2025.
- Najznačajniji nalazi i preporuke iz oblasti javnih nabavki u izvještajima o finansijskoj reviziji za 2022. godinu
- Izvještaji finansijske revizije za koje su tužilaštva donijela odluke o neprovođenju istrage 2016–2022.

### 2024. godine

- Najznačajniji nalazi i preporuke iz oblasti javnih nabavki u izvještajima o finansijskoj reviziji za 2023. godinu
- Revizorski izvještaji za koje su tužilaštva donijela odluke o neprovođenju istrage, II dio

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE

**STRATEŠKI PLAN  
REVIZIJE UČINKA  
2021–2025.**

Sarajevo, decembar 2020. godine

Sarajevo, 71 000, U. Labarovića br. 3, Tel.: +387 (0) 33 723 550; Fax: +387 (0) 33 714 400; Web: www.vrftb.ba; E-mail: vrftb@vrftb.ba

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BIH

**KOMUNIKACIJSKA STRATEGIJA  
2023–2025.**

Sarajevo, 2023. godine

Sarajevo, 71 000, U. Labarovića br. 3, Tel.: +387 (0) 33 723 550; Fax: +387 (0) 33 714 400; Web: www.vrftb.ba; E-mail: vrftb@vrftb.ba

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE

**NAJZNAČAJNIJI NALAZI I PREPORUKE IZ OBLASTI JAVNIH  
NABAVKI U IZVJEŠTAJIMA O FINANSIJSKOJ REVIZIJI  
ZA 2022. GODINU**

„Prema procjenama, u oblasti javnih nabavki značajna javna sredstva pojede korupcija“

„Onaj ko je upoznat s nepravilnostima i ima moć odlučivanja, a ne poduzima ništa, saučestnik je u činjenju.“

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE

**IZVJEŠTAJI FINANSIJSKE REVIZIJE ZA KOJE SU TUŽILAŠTVA  
DONIJELA ODLUKE O NEPROVOĐENJU ISTRAGE  
2016–2022.**

Sarajevo, mart 2023. godine

Sarajevo, 71 000, U. Labarovića br. 3, Tel.: +387 (0) 33 723 550; Fax: +387 (0) 33 714 400; Web: www.vrftb.ba; E-mail: vrftb@vrftb.ba

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE

**REVIZORSKI IZVJEŠTAJI ZA KOJE SU TUŽILAŠTVA DONIJELA  
ODLUKE O NEPROVOĐENJU ISTRAGE**

**II DIO**

Sarajevo, mart 2024. godine

Sarajevo, 71 000, U. Labarovića br. 3, Tel.: +387 (0) 33 723 550; Fax: +387 (0) 33 714 400; Web: www.vrftb.ba; E-mail: vrftb@vrftb.ba



Ured za reviziju je sačinio i video koji je objavljen na internet-stranici kako bi svoje nadležnosti i rad približio javnosti.

## Prilika za mlade i razvoj kapaciteta



### PRIPRAVNICI

Promovišući vrijednosti i koristi vrhovnih revizijskih institucija u pokretanju promjena u životima građana i prepoznajući interes za razvoj revizijske profesije, Ured za reviziju uspostavio je program stručnog osposobljavanja, gdje mladi imaju priliku da se upoznaju s radom svih organizacionih jedinica i načinom funkcionisanja same institucije.

Program je na snazi već šest godina, te se praksa primanja pripravnika i dalje nastavlja s ciljem pružanja prilike mladima za usvajanje novih znanja i razmjenu iskustava.

Poslovi razvoja ljudskih kapaciteta odnose se na obuke i stručno usavršavanje revizorskog i ostalog osoblja.

Pored interne edukacije, izgradnja kapaciteta omogućena je i u okviru INTOSAI-jeve „Profesionalne edukacije za revizore javnog sektora“ (engl. PESA-P), na kojoj se detaljno prolazi kroz cjelokupan INTOSAI okvir standarda i smjernica primjenjujući teoriju u praksi.

Ured za reviziju učestvuje u edukacijama od pokretanja projekta i već ima certificirane PESA revizore iz oblasti finansijske, revizije usklađenosti i revizije učinka.



### OCJENJIVANJE ZAPOSLENIKA

Ured je u decembru 2021. godine donio Pravilnik o ocjenjivanju rada zaposlenih u Uredu za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, te se ocjenjivanje vrši kontinuirano, svake godine.



**Interne edukacije**



# Finansijska revizija

Za obavljanje finansijske revizije u Uredu su uspostavljene četiri organizacione jedinice, kako bi se efikasnije izvršavali poslovi, i to:



Planom i programom rada Ureda za reviziju institucija u FBiH za 2023. godinu predviđeno je 107 finansijskih revizija, što je 5% više od prošlogodišnjeg plana, i čak **100% više od plana za 2015. godinu.**

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE

Broj: 04-41-2-2136/22  
Sarajevo, 21. 7. 2022. godine

Na osnovu člana 10. stav (1) i (2) i člana 21. stav (1) Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 22/06), generalni revizor d o n o s i

**ODLUKU**  
o usvajanju i objavi INTOSAI Okvira profesionalnih objava

I

Odredbom člana 10. stav (1) i (2) Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine (u daljnjem tekstu: Zakon) propisano je da Ured za reviziju institucija u FBiH (u daljnjem tekstu: Ured za reviziju) mora primjenjivati INTOSAI standarde revizije i osigurati da zaposleni Ureda za reviziju i druge osobe koje vrše bilo koje funkcije revizije prema ovom Zakonu rade u skladu sa ovim standardima, te da će Ured za reviziju usvojiti i objaviti te standarde.

II

INTOSAI Okvir profesionalnih objava (engl. INTOSAI Framework of Professional Pronouncements, u daljnjem tekstu: IFPP okvir) sastoji se od dokumenata koje je usvojio Kongres Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INCOSAI). IFPP Okvir ima tri nivoa: INTOSAI principi, INTOSAI standardi i INTOSAI smjernice.

III

Ured za reviziju je vrhovna revizijska institucija Federacije Bosne i Hercegovine, koja je shodno odredbi člana 4. Zakona nezavisna i ne podliježe upravljanju ili kontroli bilo koje druge osobe ili institucije.

IV

Okvir profesionalnih objava čine:

**INTOSAI principi (INTOSAI – P)**

<b>INTOSAI osnivački principi INTOSAI – P 1–9</b>	
INTOSAI – P 1	Limska deklaracija
<b>INTOSAI temeljni principi INTOSAI – P 10–99</b>	
INTOSAI – P 10	Meksička deklaracija o nezavisnosti vrhovnih revizijskih institucija
INTOSAI – P 12	Vrijednosti i koristi vrhovnih revizijskih institucija – pokretanje promjena u životima građana
INTOSAI – P 20	Principi transparentnosti i odgovornosti
INTOSAI – P 50	Principi vrhovnih revizijskih institucija sa sudskim ovlastima

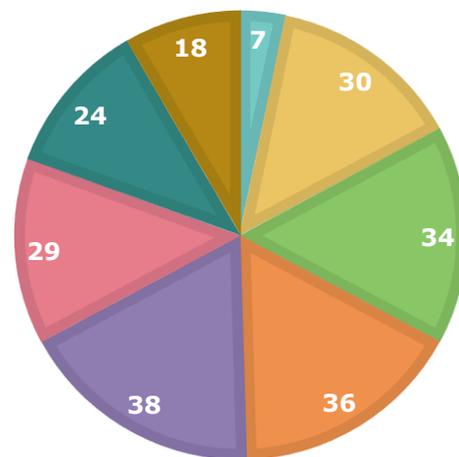
**INTOSAI standardi (ISSAI)**

<b>Osnovni principi revizije javnog sektora ISSAI 100–129</b>	
ISSAI 100	Osnovni principi revizije javnog sektora
<b>Organizacijski zahtjevi za VRI ISSAI 130–199</b>	
ISSAI 130	Etički kodeks
ISSAI 140	Kontrola kvaliteta u vrhovnim revizijskim institucijama
<b>Finansijska revizija</b>	
Principi finansijske revizije ISSAI 200–299	
Standardi finansijske revizije ISSAI 2000–2899	
ISSAI 2000	Primjena standarda finansijske revizije

Sarajevo 71000, ul. Labričića 3, Tel: + 387 (0) 33 723 550; Fax: + 387 (0) 33 714 400; Web: www.vrbh.ba; E-mail: vrbh@vrbh.ba

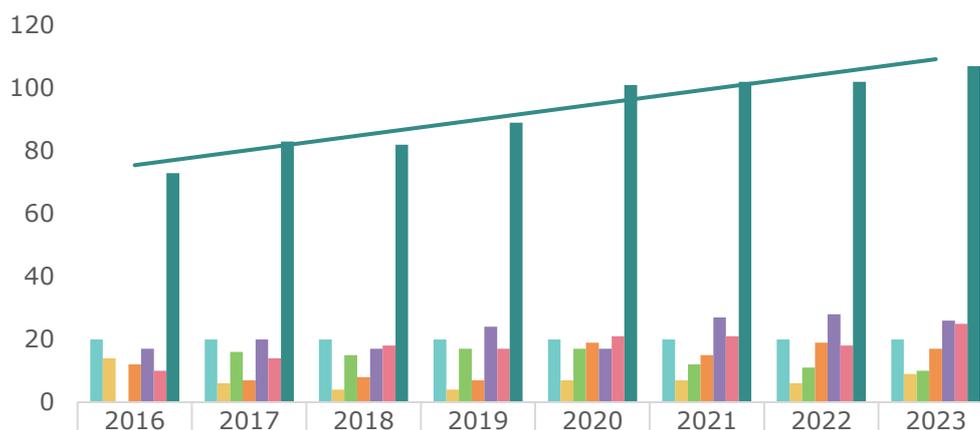
## SUBJEKTI KOD KOJIH SU SE REVIZIJE OBAVLJALE PO PRVI PUT

■ 2016 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019  
■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2023



Ured za reviziju je 2022. godine donio Odluku o usvajanju i objavi INTOSAI Okvira profesionalnih objava.

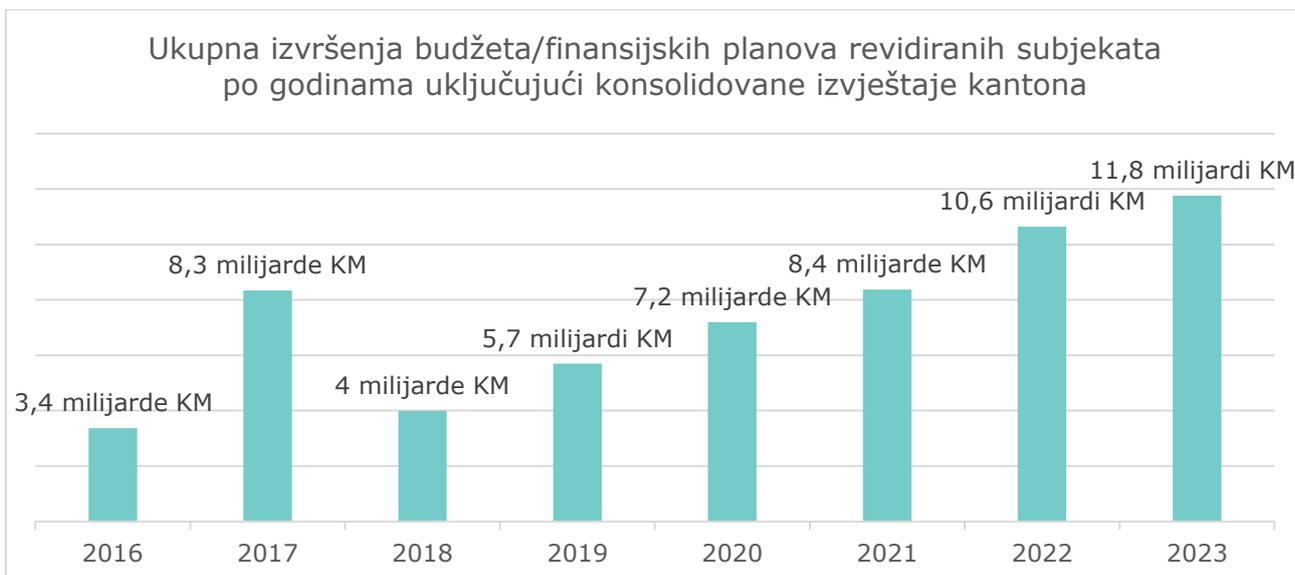
## Pregled broja revidiranih subjekata po godinama



Godina	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Izvršeni budžeti i institucije FBiH	20	20	20	20	20	20	20	20
Institucije FBiH-ostale	14	6	4	4	7	7	6	9
Kantoni i institucije kantona		16	15	17	17	12	11	10
Gradovi/Općine	12	7	8	7	19	15	19	17
Zavodi, fondovi, agencije i javne ustanove	17	20	17	24	17	27	28	26
Preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	10	14	18	17	21	21	18	25
<b>Ukupno</b>	<b>73</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>89</b>	<b>101</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>107</b>

Ured je u 2022. godini počeo provoditi praćenja postupanja po preporukama datim u ranije provedenim finansijskim revizijama, što se, shodno INTOSAI-jevim principima i standardima, smatra jednom od dobrih praksi. Na ovaj način Ured doprinosi većem stepenu implementacije preporuka, te osigurava svoju prisutnost kod subjekata koji se ne revidiraju svake godine, uzimajući u obzir da je u njegovoj nadležnosti preko 2.000 subjekata u Federaciji BiH.

Prema planovima revizije, u periodu 2016-2023 objavljeno je **739 izvještaja finansijske revizije i 36 izvještaja o praćenju postupanja po preporukama.**

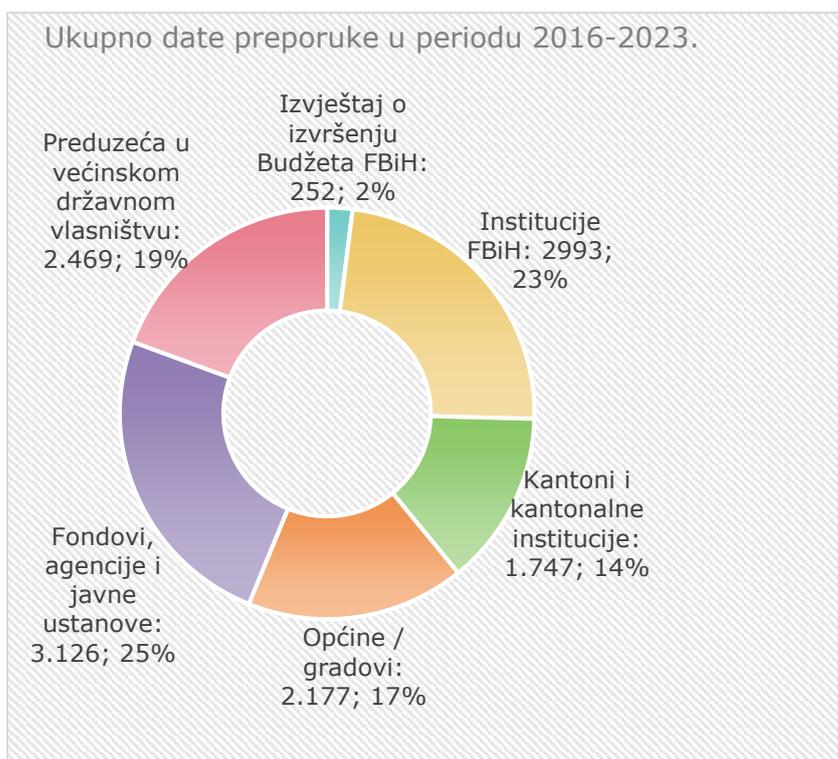


## MIŠLJENJA, NALAZI I PREPORUKE

Rezultati revizije postupanja po datim preporukama				
Godina	Postupljeno	Djelimično postupljeno	Nije postupljeno	Nije vršena ocjena postupanja
2016.	160 (29%)	113 (20%)	240 (43%)	47 (8%)
2017.	209 (25%)	216 (26%)	374 (44%)	40 (5%)
2018.	269 (32%)	185 (22%)	347 (41%)	37 (5%)
2019.	213 (27%)	163 (21%)	360 (40%)	50 (6%)
2020.	392 (40%)	180 (18%)	369 (37%)	46 (5%)
2021.	535 (39%)	232 (17%)	510 (37%)	102 (7%)
2022.	444 (37%)	213 (20%)	467 (37%)	89 (6%)
2023.	538 (35%)	283 (18%)	628 (41%)	91 (6%)

U svrhu unapređenja poslovanja institucija FBiH, u skladu s osnovnim principima revizije javnog sektora,

Ured posebnu pažnju poklanja realizaciji ranije datih preporuka i izvještavanju o tome. Praćenje se fokusira na to da li subjekti revizije realizuju preporuke na odgovarajući način, odnosno da li su ispravljani identifikovani nedostaci. Kroz procedure za naknadno praćenje realizacije preporuka subjektu revizije omogućava se da dostavi informacije o preduzetim korektivnim mjerama ili obrazloženje zašto one nisu preduzete.



Nakon obavljenih revizija uočeno je poboljšanje u jačanju internih kontrola i njihovoj uspostavi u skladu sa Zakonom o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u FBiH. Kod većine budžetskih korisnika smanjeni su izdaci za reprezentaciju, putne troškove i upotrebu telefona, te je smanjen broj nepravilnosti u javnim nabavkama.

**PODACI O DATIM MIŠLJENJIMA PO SEKTORIMA ZA FINANSIJSKU REVIZIJU ZA PERIOD 2016 - 2018.**

<b>2016</b>									
R. Br.	Sektor	Finansijski izvještaji				Usklađenost			Ukupno revidirano
		P	R	N	S	P	R	N	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	19	13	2	0	10	24	0	34
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	1	7	3	1	0	7	5	12
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	7	8	2	0	3	11	3	17
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	0	2	8	0	0	7	3	10
<b>UKUPNO</b>		<b>49</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>49</b>	<b>11</b>	<b>73</b>
<b>UKUPNO REVIZIJA</b>		<b>73</b>							
<b>UKUPNO PO MIŠLJENJIMA (FI I USKL)</b>		Pozitivno (FI/US)		S rezervom (FI/USK)		Negativno (FI/USK)		Suzdržano (FI/USK)	
		27/13		30/49		15/11		1/0	
<b>UKUPNO</b>		Pozitivno		S rezervom		Negativno		Suzdržano	
		40		79		26		1	
<b>2017</b>									
R. Br.	Sektor	Finansijski izvještaji				Usklađenost			Ukupno revidirano
		P	R	N	S	P	R	N	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	17	8	0	1	8	18	0	26
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	5	12	6	0	0	20	3	23
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	10	6	1	3	4	13	3	20
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	3	6	4	1	2	7	5	14
<b>UKUPNO</b>		<b>35</b>	<b>32</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>14</b>	<b>58</b>	<b>11</b>	<b>83</b>
<b>UKUPNO REVIZIJA</b>		<b>83</b>							
<b>UKUPNO PO MIŠLJENJIMA (FI I USKL)</b>		Pozitivno (FI/US)		S rezervom (FI/USK)		Negativno (FI/USK)		Suzdržano (FI/USK)	
		35/14		32/58		11/11		5/0	
<b>UKUPNO</b>		Pozitivno		S rezervom		Negativno		Suzdržano	
		49		90		22		5	
<b>2018</b>									
R. Br.	Sektor	Finansijski izvještaji				Usklađenost			Ukupno revidirano
		P	R	N	S	P	R	N	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	18	5	0	1	6	18	0	24
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	11	12	0	0	1	21	1	23
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	7	8	2	0	1	13	3	17
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	3	3	12	0	0	12	6	18
<b>UKUPNO</b>		<b>39</b>	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>64</b>	<b>10</b>	<b>82</b>
<b>UKUPNO REVIZIJA</b>		<b>82</b>							
<b>UKUPNO PO MIŠLJENJIMA (FI I USKL)</b>		Pozitivno (FI/US)		S rezervom (FI/USK)		Negativno (FI/USK)		Suzdržano (FI/USK)	
		39/8		28/64		14/10		1/0	
<b>UKUPNO</b>		Pozitivno		S rezervom		Negativno		Suzdržano	
		47		92		24		1	

**PODACI O DATIM MIŠLJENJIMA PO SEKTORIMA ZA FINANSIJSKU REVIZIJU ZA PERIOD 2019 - 2021.**

2019									
R. Br.	Sektor	Finansijski izvještaji				Usklađenost			Ukupno revidirano
		P	R	N	S	P	R	N	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	17	7	0	0	5	19	0	24
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	5	17	1	1	1	22	1	24
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	9	13	2	0	2	21	1	24
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	4	8	5	0	3	12	2	17
<b>UKUPNO</b>		<b>35</b>	<b>45</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>74</b>	<b>4</b>	<b>89</b>
<b>UKUPNO REVIZIJA</b>		<b>89</b>							
<b>UKUPNO PO MIŠLJENJIMA (FI I USKL)</b>		<b>Pozitivno (FI/US)</b>		<b>S rezervom (FI/USK)</b>		<b>Negativno (FI/USK)</b>		<b>Suzdržano (FI/USK)</b>	
		35/11		45/74		8/4		1/0	
<b>UKUPNO</b>		<b>Pozitivno</b>		<b>S rezervom</b>		<b>Negativno</b>		<b>Suzdržano</b>	
		46		119		12		1	
2020									
R. Br.	Sektor	Finansijski izvještaji				Usklađenost			Ukupno revidirano
		P	R	N	S	P	R	N	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	22	4	0	1	5	22	0	27
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	8	26	2	0	1	35	0	36
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	10	6	1	0	4	12	1	17
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	2	11	7	1	1	17	3	21
<b>UKUPNO</b>		<b>42</b>	<b>47</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>86</b>	<b>4</b>	<b>101</b>
<b>UKUPNO REVIZIJA</b>		<b>101</b>							
<b>UKUPNO PO MIŠLJENJIMA (FI I USKL)</b>		<b>Pozitivno (FI/US)</b>		<b>S rezervom (FI/USK)</b>		<b>Negativno (FI/USK)</b>		<b>Suzdržano (FI/USK)</b>	
		42/11		47/86		10/4		2/0	
<b>UKUPNO</b>		<b>Pozitivno</b>		<b>S rezervom</b>		<b>Negativno</b>		<b>Suzdržano</b>	
		53		133		14		2	
2021									
R. Br.	Sektor	Finansijski izvještaji				Usklađenost			Ukupno revidirano
		P	R	N	S	P	R	N	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	18	8	0	1	9	18	0	27
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	2	22	3	0	2	25	0	27
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	13	12	2	0	3	24	0	27
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	0	13	8	0	0	14	7	21
<b>UKUPNO</b>		<b>33</b>	<b>55</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>81</b>	<b>7</b>	<b>102</b>
<b>UKUPNO REVIZIJA</b>		<b>102</b>							
<b>UKUPNO PO MIŠLJENJIMA (FI I USKL)</b>		<b>Pozitivno (FI/US)</b>		<b>S rezervom (FI/USK)</b>		<b>Negativno (FI/USK)</b>		<b>Suzdržano (FI/USK)</b>	
		33/14		55/81		13/7		1/0	
<b>UKUPNO</b>		<b>Pozitivno</b>		<b>S rezervom</b>		<b>Negativno</b>		<b>Suzdržano</b>	
		47		136		20		1	

**PODACI O DATIM MIŠLJENJIMA PO SEKTORIMA ZA FINANSIJSKU REVIZIJU ZA PERIOD 2022 - 2023.**

<b>2022</b>									
R. Br.	Sektor	Finansijski izvještaji				Usklađenost			Ukupno revidirano
		P	R	N	S	P	R	N	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	19	6	0	1	7	18	1	26
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	1	27	2	0	0	26	4	30
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	3	22	3	0	4	22	2	28
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	5	10	3	0	0	14	4	18
<b>UKUPNO</b>		<b>28</b>	<b>65</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>80</b>	<b>11</b>	<b>102</b>
<b>UKUPNO REVIZIJA</b>		<b>102</b>							
<b>UKUPNO PO MIŠLJENJIMA (FI I USKL)</b>		<b>Pozitivno (FI/US)</b>		<b>S rezervom (FI/USK)</b>		<b>Negativno (FI/USK)</b>		<b>Suzdržano (FI/USK)</b>	
		28/11		65/80		8/11		1/0	
<b>UKUPNO</b>		<b>Pozitivno</b>		<b>S rezervom</b>		<b>Negativno</b>		<b>Suzdržano</b>	
		39		145		19		1	
<b>2023</b>									
R. Br.	Sektor	Finansijski izvještaji				Usklađenost			Ukupno revidirano
		P	R	N	S	P	R	N	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	22	7	0	0	8	21	0	29
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	1	26	0	0	0	25	2	27
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	11	15	0	0	2	22	2	26
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	6	8	11	0	1	15	9	25
<b>UKUPNO</b>		<b>40</b>	<b>56</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>83</b>	<b>13</b>	<b>107</b>
<b>UKUPNO REVIZIJA</b>		<b>107</b>							
<b>UKUPNO PO MIŠLJENJIMA (FI I USKL)</b>		<b>Pozitivno (FI/US)</b>		<b>S rezervom (FI/USK)</b>		<b>Negativno (FI/USK)</b>		<b>Suzdržano (FI/USK)</b>	
		40/11		56/83		11/13		0/0	
<b>UKUPNO</b>		<b>Pozitivno</b>		<b>S rezervom</b>		<b>Negativno</b>		<b>Suzdržano</b>	
		51		139		24		0	

<b>LEGENDA</b>	
<b>P</b>	Pozitivno
<b>R</b>	S rezervom
<b>N</b>	Negativno
<b>S</b>	Suzdržano

## PODACI O DATIM MIŠLJENJIMA 2016–2023.

Red. br.	Sektor	2016–2023.								UKUPNO
		Finansijski izvještaji				Usklađenost				
		P	R	N	S	P	R	N	S	
1.	Sektor za finansijsku reviziju institucija FBiH	152	58	2	5	58	158	1	0	217
2.	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona, gradova i općina	34	149	17	2	5	181	16	0	202
3.	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova i agencija	70	90	13	3	23	138	15	0	176
4.	Sektor za finansijsku reviziju preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	23	61	58	2	7	98	39	0	144
<b>Ukupno</b>		<b>279</b>	<b>358</b>	<b>90</b>	<b>12</b>	<b>93</b>	<b>575</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	<b>739</b>

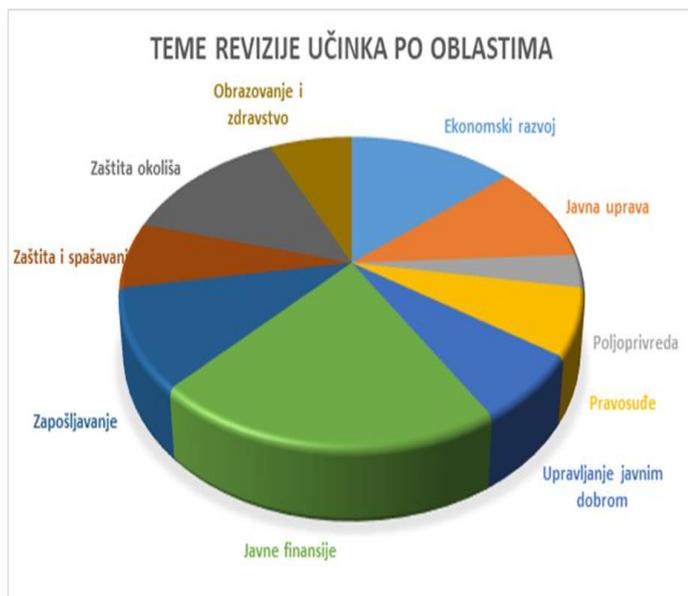
U izvještajima o obavljenim finansijskim revizijama data su dva mišljenja, na finansijske izvještaje i na usklađenost sa zakonskim i drugim propisima. U periodu 2016–2023. godine Ured za reviziju je na finansijske izvještaje dao 279 pozitivnih mišljenja, 358 mišljenja s rezervom, 90 negativnih i 12 suzdržanih mišljenja.

Za usklađenost sa zakonskim i drugim propisima data su 93 pozitivna mišljenja, 575 mišljenja s rezervom i 71 negativno mišljenje.

## Revizija učinka

Za provođenje revizija učinka u Uredu je uspostavljen Sektor za reviziju učinka. U periodu 2016–2024. godine obavljeno je 46 revizija učinka, što je uz ranije izvršenih 15, u periodu 2007–2015, ukupno 61 revizija učinka.

Odabirom tema za reviziju učinka Ured je pokazao spremnost da bude proaktivan i da drži korak s promjenama u okruženju i potrebama korisnika njegovih izvještaja. Ovo je bilo posebno važno u periodu pandemije, kada je prilagođen plan revizija i provedena revizija učinka „Efikasnost planiranja i realizacije mjera za ublažavanje ekonomskih posljedica pandemije COVID-19“.



Neizostavan dio revizija učinka su oblasti od velikog značaja za naše građanke i građane, koje su utemeljene u UN-ovim Ciljevima održivog razvoja. U okviru projekata paralelnih revizija s kolegama iz vrhovnih revizijskih institucija Bosne i Hercegovine, Srbije i Crne Gore Ured je proveo paralelne revizije iz oblasti zaštite rijeka i rodne ravnopravnosti.

- **2016.**
  - Postupak donošenja pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u institucijama u FBiH
  - Praćenje realizacije preporuka iz izvještaja „Planiranje visokog obrazovanja u FBiH“, „Upravljanje vremenom u procesu eksproprijacije nekretnina pri izgradnji dionica autoceste na Koridoru Vc“ i „Efikasnost nadležnih institucija u procesu plasiranja federalnih poticaja u primarnoj poljoprivrednoj proizvodnji“
  - Unapređenje kapaciteta za planiranje razvojnih projekata u kantonima u FBiH
  - Uspostava i funkcionisanje interne revizije u javnom sektoru u FBiH
  - Upravljanje tekućom rezervom u javnom sektoru
- **2017.**
  - Efikasnost postupka izdavanja građevinskih dozvola u lokalnoj upravi
  - Planiranje budžeta FBiH
  - Upravljanje smještajnim kapacitetima budžetskih korisnika FBiH
- **2018.**
  - Efikasnost općinskih sudova
  - Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Podrška razvoju malog i srednjeg poduzetništva u FBiH“
  - Efikasnost upravljanja gubicima vode u vodovodnim preduzećima
  - Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Unapređenje energetske efikasnosti u institucijama FBiH“
  - Transparentnost zapošljavanja u javnim preduzećima u FBiH
- **2019.**
  - Aktivnosti nadležnih institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine na smanjenju zagađenosti zraka
  - Upravljanje programima sufinansiranja zapošljavanja
  - Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Nedovoljna obnova šuma u FBiH kao posljedica neefikasnog sistema upravljanja šumama“
  - Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Unapređenje kapaciteta za planiranje razvojnih projekata u kantonima u FBiH“

## • 2020.

- Efikasnost stečajnog postupka u Federaciji Bosne i Hercegovine
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Efikasnost postupka izdavanja građevinskih dozvola u lokalnoj upravi“
- Upravljanje intervencijama u slučaju incidentnog zagađenja Jadranskog mora
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Planiranje Budžeta FBiH“
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Upravljanje smještajnim kapacitetima budžetskih korisnika FBiH“

## • 2021.

- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Transparentnost zapošljavanja u javnim preduzećima u FBiH“
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Efikasnost upravljanja gubicima vode u vodovodnim preduzećima“
- Efikasnost planiranja i realizacije mjera za ublažavanje negativnih ekonomskih posljedica pandemije COVID-19
- Uspostavljanje efikasnog sistema planiranja i donošenja strategija FBiH
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Upravljanje programima sufinansiranja zapošljavanja“
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Efikasnost rada općinskih sudova“

## IZVJEŠĆE REVIZIJE UČINKA

USPOSTAVLJANJE EFIKASNOG SUSTAVA PLANIRANJA I  
DONOŠENJA STRATEGIJA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE



## • 2022.

- Upravljanje robnim rezervama u Federaciji BiH
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Uspostava i funkcionisanje interne revizije u javnom sektoru u FBiH“
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Efikasnost stečajnog postupka u Federaciji Bosne i Hercegovine“
- Efikasnost lokalne uprave u rješavanju zahtjeva građana
- Efikasnost drugostepenih organa u postupanju po žalbama
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Aktivnosti nadležnih institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine na smanjenju zagađenosti zraka“

## IZVJEŠTAJ REVIZIJE UČINKA

EFIKASNOST LOKALNE UPRAVE U RJEŠAVANJU  
ZAHTJEVA GRAĐANA



## • 2023.

- Zaštita rijeka u Federaciji Bosne i Hercegovine
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Uspostavljanje efikasnog sistema planiranja i donošenja strategija Federacije Bosne i Hercegovine“
- Upravljanje ljudskim resursima u domovima zdravlja
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Efikasnost planiranja i realizacije mjera za ublažavanje ekonomskih posljedica pandemije COVID-19“
- Rodna ravnopravnost i sprečavanje nasilja nad ženama
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Upravljanje intervencijama u slučaju incidentnog zagađenja Jadranskog mora“

• **2024.**

- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Upravljanje grantovima iz Budžeta Federacije BiH prema rezultatima“
- Učinkovitost poticaja u poljoprivredi
- Inkluzivno obrazovanje u Federaciji BiH
- Aktivnosti institucija na implementaciji Ciljeva održivog razvoja
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Efikasnost drugostepenih organa u postupanju po žalbama“
- Praćenje realizacije preporuka iz Izvještaja „Efikasnost lokalne uprave u rješavanju zahtjeva građana“

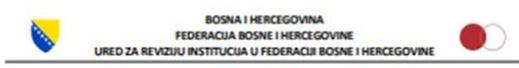
**IZVJEŠTAJ REVIZIJE UČINKA  
INKLUZIVNO OBRAZOVANJE U FEDERACIJI BIH**



„Čovječanstvo duuguje djetetu ono najbolje što mu može pružiti.“  
Konvencija o pravima djeteta

**Paralelne revizije učinka**

Ured je 2020. godine učestvovao u projektu paralelne revizije sa vrhovnim revizijskim institucijama iz Bosne i Hercegovine, Hrvatske, Crne Gore, Albanije, Slovenije i Italije, o temi „**Upravljanje intervencijama u slučaju incidentnog zagađenja Jadranskog mora**“. Zajednička izjava revizijskih institucija poziv je vladama zemalja učesnika da hitno usvoje mjere usmjerene na jačanje sistema prevencije i upravljanja intervencijama u slučaju zagađenja mora, jačanje prekogranične saradnje kroz usvajanje zajedničkog plana hitnog djelovanja i organizovanje zajedničkih oglednih vježbi.



Sarajevo, decembar 2020. godine



U okviru projekta paralelne revizije u kojem su učestvovalе VRI iz Bosne i Hercegovine, Crne Gore i Srbije, provedena je revizija na temu „**Rodna ravnopravnost i sprečavanje nasilja nad ženama**“. Namjera je doprinijeti postizanju rodne ravnopravnosti i promovisanju UN-ovih ciljeva održivog razvoja, kao ključnih prioriteta Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI).

## Bosna i Hercegovina

### SIGMA - Profesionalna ocjena rada (Peer Review) vrhovnih revizijskih institucija

Alastair Swarbrick

Joop Vrolijk

Marita Salgrave

novembar 2020. godine

#### Izvršni sažetak

Ovo je treća profesionalna ocjena rada ureda za reviziju u Bosni i Hercegovini (BiH) koju SIGMA provodi nakon prethodnih ocjena provedenih 2005. i 2012. godine. Ova profesionalna ocjena rada počela više od sedam godina nakon završetka prethodne profesionalne ocjene rada, i imajući u vidu da zajednički strateški okvir razvoja te pojedinačni strateški razvojni planovi za svaki ured za reviziju ističu u 2020. godini, trenutak je bio pogodan da se, kroz profesionalnu procjenu rada, provede inventura postignuća ureda za reviziju i preostalih izazova.

Uloga Vrhovne revizijske institucije (VRI/eng. SAI) jeste da parlamentu, poreznim obveznicima i građanima omoguće da imaju povjerenje u to da se sredstva koja se plaćaju državi koriste na svrsishodan, racionalan i efikasan način, te da svaki član društva dobije kvalitetne usluge na koje ima pravo. Pri tome, VRI vrši procjenu aktivnosti i daje preporuke o tome na koji način provesti poboljšanja koja promoviraju odgovornost, transparentnost, efikasnost, ekonomičnost i učinkovitost. Da bi VRI bila efikasna u ispunjavanju svoje uloge, te da bi bila savjetnik u kojeg se ima povjerenja i čije se riječi slušaju, ona mora povesti svojim primjerom. Postoje zajednički međunarodni standardi (Okvir profesionalnih objava (IPPF) Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI)) čiji je cilj podrška nezavisnosti, kredibilitetu i povjerenju u rad koji obavlja VRI, a u kojima su usvojeni principi koje VRI trebaju koristiti u obavljanju i poboljšanju svog rada.

Rezultat ove profesionalne ocjene rada pokazuje da su uredi za reviziju proveli poboljšanja na osnovu rezultata prijašnjih profesionalnih ocjena rada. Oni su nastavili da se razvijaju i sad su općenito u poziciji kada postoje kao relativno zrele institucije, koje su u dobrom položaju da vrše dalju nadogradnju svojih postignuća.

Jasno je da uredi za reviziju razvijaju svoje prakse u skladu sa očekivanjima unutar Okvira profesionalnih objava (IPPF) kako bi se izgradile nezavisne i kredibilne institucije koje obavljaju revizorski rad koji je, u objektivnom smislu, visokog kvaliteta. Uredi za reviziju su uložili dosta truda da sačine svoje revizijske prakse, uključujući izradu i primjenu pouzdanih, dobro postavljenih priručnika i metodologija za reviziju i vodiča za kontrolu kvaliteta. Ako posmatramo region, oni su lideri u izradi i provođenju revizija koje su usklađene sa standardima usvojenim u IPPF.

Ključno pitanje za urede za reviziju i dalje predstavlja njihov ustavni status. Iako su zakoni koji se odnose na urede za reviziju prilično dobro sačinjeni, i daju im zadovoljavajuće nezavisan status, mandat za reviziju, revizorski mandat, opseg djelovanja i ovlaštenja, uredi za reviziju još uvijek nemaju svoje uporište u Ustavu. Sasvim sigurno, ovo predstavlja moguću prijetnju, budući da njihova nezavisnost nije zaštićena u dovoljnoj mjeri. Ovo također podriva status i značaj eksterne revizije u javnom sektoru u BiH.

### Saopćenje za javnost objavljeno na internet-stranici:

Sarajevo, 17. 4. 2020. godine

Vrhovne revizijske institucije imaju posebnu ulogu u jačanju javne odgovornosti i transparentnosti. Bogato iskustvo u **vršenju finansijskih revizija i revizija učinka omogućava** Uredu da ukaže na slabosti i da preporuke koje su bile u **ovakvim trenucima** važne **radi** jačanja **javne finansijske odgovornosti** i očuvanja povjerenja građana.

Vlastima je bio prioritet suzbijanje pandemije, stabiliziranje ekonomije i očuvanje radnih mjesta. Međutim, to ne smije otvoriti put zloupotrebi javnih sredstava. Organi i institucije koje donose odluke i upravljaju javnim sredstvima moraju biti svjesne da svaka odluka sa sobom nosi odgovornost i potrebu za transparentnošću, a da razne olakšice sa sobom nose rizike. Zbog toga će donesene odluke i njihova implementacija biti pod nadzorom nadležnih institucija i javnosti. Samo blagovremeni i ispravni potezi mogu doprinijeti prosperitetu i suzbijanju negativnih posljedica za društvo.

Institucijama javnog sektora skretali smo pažnju na:

- važnost donošenja odluka zasnovanih na principima transparentnosti, odgovornosti, fleksibilnosti i pravovremene informisanosti, kako se ne bi izgubilo povjerenje građana; važnost poštovanja zakonskih propisa i datih olakšica, poput onih za provođenje Zakona o javnim nabavkama, koje ne smiju biti zloupotrijebljene;
- to da je prilikom rebalansa budžeta institucija potrebno uz dužnu pažnju sagledati sve oblasti u kojima su moguće uštede i preispitati transfere koji se dodjeljuju, a ne postižu željene efekte;
- važnost očuvanja sistema internih kontrola;
- rad od kuće, dežurstva i drugi načini reorganizacije rada ne smiju ostaviti institucije podložnim rizicima pojave korupcije;
- efikasnu saradnju svih nivoa vlasti u borbi sa izazovima pandemije, posebno u oblasti vladavine zakona, zdravstva, obrazovanja, te podrške malim i srednjim preduzećima."

Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine proveo je i predstudijsko istraživanje o temi „**Efektivnost mjera za ublažavanje ekonomskih posljedica pandemije COVID-19**“. Cilj je bio utvrditi revizijski problem i procijeniti mogućnost provođenja glavne studije. Međutim, usljed nametnutih ograničenja za obavljanje revizije, Ured nije bio u mogućnosti provesti glavnu studiju, zbog čega je donesena Odluka o odustajanju od provođenja Glavne studije revizije učinka, na osnovu koje je sačinjen Memorandum o odustajanju od glavne studije.

Prema Zakonu o reviziji, Ured je u vršenju svojih dužnosti i nadležnosti nezavisan i ne podliježe upravljanju ili kontroli bilo koje druge osobe ili institucije. Propisana je i procedura donošenja godišnjeg plana revizija, te je predviđeno da se u slučaju sukoba ovog i odredbi drugog zakona primjenjuju odredbe Zakona o reviziji. Također, prema Meksičkoj deklaraciji o nezavisnosti vrhovnih revizijskih institucija, revizijske institucije ne podliježu usmjeravanju ili miješanju zakonodavne ili izvršne vlasti u izboru predmeta revizije.

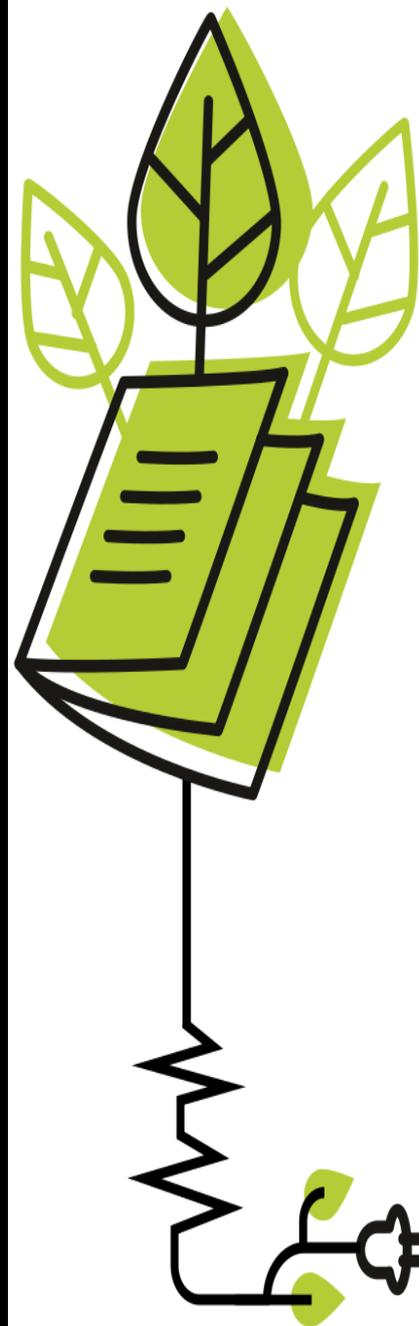
U Limskoj deklaraciji o smjernicama za pravila revizije jasno je definisano da „ekspanzija ekonomskih aktivnosti vlade često rezultira uspostavljanjem preduzeća u skladu s privatnim pravom. Ova preduzeća će – ako vlada ima značajan udjel u njima – naročito tamo gdje ima većinski udjel – ili gdje ima dominirajući uticaj – također biti predmetom revizije vrhovne revizijske institucije.“

O onemogućavanju vršenja revizije, odnosno ispunjavanja zakonskih obaveza, te o donošenju Zaključka o privremenoj obustavi finansijske revizije „Union banke“ d.d. Sarajevo Ured je obavijestio Parlament FBiH, Parlamentarnu komisiju odgovornu za reviziju, Vladu FBiH, Federalno ministarstvo finansija, Kantonalno tužilaštvo Kantona Sarajevo i „Union banku“ d.d. Sarajevo.

Ured upozorava da Vlada FBiH, iako je bila obaviještena o nemogućnosti obavljanja revizije „**Union banke**“, nije preduzela ništa u okviru svojih nadležnosti, nego je u međuvremenu čak donijela Odluku o davanju prethodne saglasnosti Nadzornom odboru „Union banke“ d.d. Sarajevo za ponovno imenovanje dva člana Uprave koji su onemogućili Uredu za reviziju obavljanje poslova iz njegove nadležnosti, odnosno koji su prekršili Zakon o reviziji institucija u Federaciji BiH.

Prije nešto više od dvije godine, u sličnoj situaciji, kada su Uredu za reviziju tražene podatke odbili dati **Pretis, Operator za obnovljive izvore energije i efikasnu kogeneraciju FBiH i FIA**, prvo Komisija, a potom i Parlament, takvo ponašanje okarakterisali su kao rušenje pravnog sistema i poretka, nepoštovanje procedura i zakonskih propisa, te privatizaciju institucija i preduzeća koja su u vlasništvu Federacije BiH. A Vladi FBiH bilo je naređeno da preduzme adekvatne sankcije prema svima koji krše Zakon o reviziji institucija u FBiH.

Pritom je upozoreno da su „**Naftni terminali Federacije BiH**“ d.o.o. Ploče u 100% vlasništvu Operatora – Terminali d.o.o. Sarajevo, a da je OTF u 100% vlasništvu Vlade FBiH, te da Ured za reviziju nije nikada izvršio reviziju NTF-a, a da se kontinuirano odobravaju sredstva iz Budžeta Federacije BiH (... 2019, 2020. i 2021. godine) za povećanje osnovnog kapitala privrednog društva NTF, u iznosu od 4 miliona KM godišnje putem kapitalnog transfera, čiji utrošak i efekti nisu poznati.



Broj: 04/1-02-1965/20-2  
Sarajevo, 09.12.2020.

**DOM NARODA PARLAMENTA FEDERACIJE BiH**

n/r gospodina Tomislava Martinovića, predsjedavajućeg  
n/r gospodina Aljoše Čampare, potpredsjedavajućeg

**PREDMET: IZJAŠNJAVANJE O ZAKLJUČKU PARLAMENTARNE KOMISIJE  
ODGOVORNE ZA REVIZIJU**

Na osnovu člana 198. Poslovnika Predstavničkog doma Parlamenta FBiH, obavještavam Vas da je Predstavnički dom Parlamenta FBiH na nastavku 16. redovne sjednice održane 08.12.2020. godine, usvojio zaključak Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju:

- a) Nalaže se Finsnijsko-informatičkoj agenciji da odmah i bezuslovno omogući Uredu za reviziju institucija u Federaciji BiH pristup neophodnim dokumentima za obavljanje njihove osnovne revizorske funkcije, a posebno da odmah i bezuslovno Uredu za reviziju institucija u Federaciji BiH omogući pristup Registru finansijskih izvještaja pravnih lica u FBiH.
- b) Nalaže se Finansijsko-informatičkoj agenciji da o realizaciji ovog Zaključka Parlamentarnu komisiju odgovornu za reviziju izvijesti najdalje 8 dana od donošenja istog.
- c) Zadužuje se Vlada FBiH da poduzme adekvatne sankcije prema svima koji krše Zakon o reviziji institucija u Federaciji BiH i koji svojim postupanjem derogiraju Ured za reviziju institucija u FBiH, Parlamentarnu komisiju odgovornu za reviziju i Parlament Federacije BiH, a posebno prema rukovodiocima slijedećih subjekata: Finansijsko-informatička agencija Federacije BiH, Pretis d.d. Sarajevo, Operatora za obnovljive izvore energije i efikasnu kogeneraciju Federacije BiH, te da o poduzetim mjerama i sankcijama izvijesti Parlamentarnu komisiju odgovornu za reviziju i Parlament Federacije BiH u Roku od 15 dana od dana donošenja ovog Zaključka.



Broj: 04-04-4-1562/23

Sarajevo, 22. 5. 2023. godine

SAOPĆENJE ZA JAVNOST  
U CILJU ZAŠTITE NEZAVISNOSTI UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBiH

Imajući u vidu da se u medijima posljednjih dana objavljuju spiskovi javnih preduzeća i institucija FBiH koje su date u nadležnost i upravljanje određenim političkim strankama, a da se i Ured za reviziju institucija u FBiH kao nezavisna institucija našao na tom spisku,

vodeći računa da je Ured za reviziju, kao vrhovna revizijska institucija Federacije Bosne i Hercegovine, osnovan Zakonom i dužan da radi u skladu s Međunarodnim standardima za vrhovne revizijske institucije,

objavljuje se saopćenje u cilju informisanja javnosti i pozivanja nadležnih da zaštite nezavisnost Ureda za reviziju institucija u FBiH:

Davanjem Ureda „u nadležnost“ određenoj političkoj stranci na najeklatantniji način zanemaren je Zakon o reviziji i principi Međunarodnog okvira profesionalnih objava koje donosi Međunarodna organizacija vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI), te je ugrožen dugogodišnji kredibilitet ove nezavisne institucije.

Ured za reviziju nije i ne smije biti dio dogovora koji se tiče podjele institucija političkim strankama.

Svojim kompletnim radom, zapošljavanjem najstručnijeg kadra, objektivnim revizorskim izvještavanjem, revidiranjem najaktuelnijih i najakutnijih problema u društvu, u proteklom periodu ne samo da smo postali prepoznati u našem okruženju, već smo izgradili pozitivan imidž i u međunarodnoj zajednici vrhovnih revizijskih institucija.

Ovakva postupanja, poput „dodjele Ureda političkoj stranci“, u samo jednom momentu narušavaju sve što je ova institucija postigla i dovode u direktno pitanje povjerenje građana u naš profesionalizam i objektivnost budućeg rada.

Ured za reviziju je Zakonom uspostavljena nezavisna institucija, i treba da ostane u kategoriji nezavisnih institucija poput sudova, tužilaštava i drugih, a ne da se stavlja pod politički uticaj.

Podsjećamo da je u Zakonu o reviziji institucija u FBiH precizno navedeno:

- Ured za reviziju je nepolitičan i ne smije podržavati ili biti u vezi s bilo kojom političkom strankom;
- Ured za reviziju u vršenju svojih dužnosti i nadležnosti, u skladu sa ovim Zakonom, nezavisan je i ne podliježe upravljanju ili kontroli bilo koje druge osobe ili institucije, ako ovim Zakonom nije drugačije određeno;

1



- zaposleni će biti nepristrasni, a posebno se: a) suzdržavati od postupka ili propusta, ili se ne sukobljavati sa dužnostima utvrđenim ovim Zakonom, a posebno se uzdržavati od javnog manifestiranja svojih političkih ili religijskih uvjerenja.

Sve ove odredbe imaju cilj da očuvaju nezavisnost Ureda za reviziju i da onemoguće stavljanje Ureda pod direktni uticaj politike.

Međunarodni okvir profesionalnih objava INTOSAI-ja je set međunarodno priznatih profesionalnih principa i standarda koji podržavaju učinkovito djelovanje vrhovnih revizijskih institucija u javnom interesu i koji podstiču kredibilitet i relevantnost državne revizije.

U skladu sa Limskom deklaracijom, vrhovne revizijske institucije mogu ispunjavati svoje zadatke objektivno i učinkovito samo ako su nezavisne od subjekta revizije i ako su zaštićene od vanjskog uticaja, i trebaju imati potrebnu funkcionalnu i organizacijsku nezavisnost za ispunjavanje njihovih zadataka.

Prema Meksičkoj deklaraciji, revizijske institucije ne podliježu usmjeravanju ili miješanju zakonodavne ili izvršne vlasti u odabir predmeta revizije, planiranje, programiranje, provođenje, izvještavanje i praćenje rezultata revizija i organizovanja i upravljanja radom Ureda.

U posljednjem Izvještaju o profesionalnoj ocjeni rada vrhovnih revizijskih institucija u BiH koju je provela SIGMA konstatovano je da „uredi za reviziju razvijaju svoje prakse u skladu sa očekivanjima unutar Okvira profesionalnih objava kako bi se izgradile nezavisne i kredibilne institucije koje obavljaju revizorski rad koji je, u objektivnom smislu, visokog kvaliteta. Uredi za reviziju su uložili dosta truda da sačine svoje revizijske prakse, uključujući izradu i primjenu pouzdanih, dobro postavljenih priručnika i metodologija za reviziju i vodiča za kontrolu kvaliteta. Ako posmatramo region, oni su lideri u izradi i provođenju revizija koje su usklađene sa standardima usvojenim u IFPP.“

Ured je Zakonom o reviziji osigurana finansijska, operativna i funkcionalna nezavisnost u skladu sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava. Ostaje da se u skladu s tim Okvirom Ured uvrsti u Ustav, kako bi se u potpunosti ispunili međunarodni zahtjevi i UN-ova Rezolucija.

Nezavisna, efektivna i kredibilna vrhovna revizijska institucija ključna je komponenta demokratskog sistema u kojem odgovornost, transparentnost i integritet predstavljaju neodvojivi dio stabilne demokratije. Umjesto da idemo naprijed i gradimo stabilnu demokratiju, politička dodjela Ureda je korak unazad u jačanju nezavisnih institucija i rušenje jednog od stubova demokratije.

Svi koji rade na tome, a i oni koji pasivno stoje po strani, podržavaju rušenje nezavisnih institucija.

Pozivamo Parlament FBiH kao najviše zakonodavno tijelo i Međunarodnu zajednicu da aktivno djeluju kako Ured za reviziju ne bi pao pod politički uticaj i kako BiH nastavio profesionalno i objektivno raditi u skladu sa Zakonom i Međunarodnim revizijskim standardima.

GENERALNI REVIZOR  
Dževad Nekić



2



## Parlamentarna komisija

„Generalni revizor Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH Dževad Nekić je ukazao da veliki broj kontrolisanih institucija ne postupa po preporukama revizora. Pojašnjava da je **Parlament FBiH** taj koji može na osnovu nalaza i preporuka datih u izvještaju o reviziji, smanjiti budžet revidiranoj instituciji ili preduzeti druge mjere.“<sup>1</sup>

Tokom 2019. godine nije bila formirana Parlamentarna komisija za reviziju, te izvještaji o izvršenim revizijama za 2017. i 2018. nisu bili predmetom rasprave.

Nakon formiranja Komisije u julu 2020. godine, prva sjednica održana je 10. 9. 2020, a nakon nje još pet sjednica u 2020. godini. Kako Komisija nije bila imenovana duži period, na sjednicama su razmatrani brojni izvještaji o finansijskoj reviziji iz 2017, 2018. i 2019. godine. Izvještaji revizije učinka još uvijek nisu bili predmetom razmatranja Komisije, iako se Ured u proteklom periodu bavio aktuelnim temama, poput zagađenosti zraka, planiranja Budžeta FBiH i slično.

**2021. godine** Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju održala je 19 sjednica:

- 14 na kojima se raspravljalo o 65 izvještaja finansijske revizije za 2017, 2018, 2019. i 2020. godinu koji su imali negativno mišljenje ili mišljenje s rezervom i o jednom izvještaju učinka; ovi izvještaji su iz nadležnosti Parlamenta FBiH;
- 5 na kojima se razmatralo usvajanje zapisnika sa prethodnih sjednica, davale inicijative, postizali dogovori za obuke i javna saslušanja, vršio pregled novoobjavljenih izvještaja Ureda za reviziju, te raspravljalo o tekućim pitanjima.



**2022. godine** Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju održala je deset sjednica:

- 2 na kojima se raspravljalo o 14 izvještaja finansijske revizije budžetskih korisnika za 2021. godinu;
- 8 na kojima se razmatralo usvajanje zapisnika sa prethodnih sjednica, predlagale izmjene i dopune Zakona o reviziji institucija u Federaciji BiH, razmatrali dopisi Ureda vezani za „Naftne terminale Federacije“, Godišnji finansijski izvještaj Ureda za 2021, Izvještaj o aktivnostima Ureda za 2021. godinu, Dokument okvirnog budžeta za 2023–2025. godinu, davale inicijative, te raspravljalo o drugim tekućim pitanjima.

**2023. godine** Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju nije bila formirana.

U **2024. godini** Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju je u septembru počela sa sjednicama na kojima su razmatrani pojedini izvještaji iz 2021, 2022. i 2023. godine.

<sup>1</sup> <https://faktor.ba/vijest/nekic-nije-nase-da-utvrdujemo-krivicnu-odgovornost-ali-nasi-izvjestaji-mogu-posluziti-za-istrage-/93897>



### DŽEVAD NEKIĆ: NERAD TUŽILAŠTAVA PODSTIČE NEZAKONITOST U INSTITUCIJAMA FBIH

Generalni revizor, govor za medije  
8. juni 2022; Portal CAPITAL

**„Zar je moguće da nijedan od ovih subjekata nije zaslužio takvu pažnju da se provede istraga i da se nakon toga utvrdi da li je bilo kršenja?! To je vjetar u leđa onima koji rade određene radnje, da nastave da se bave time.“**



U periodu 2016–2024. tužilaštvima je dostavljeno ukupno 148 izvještaja finansijske revizije i tri revizije učinka, na informisanje i nadležno postupanje, te je ukazano na značajne nepravilnosti i razloge kvalifikacija za data mišljenja revizora. U većini dostavljenih odgovora od tužilaštava je dobivena obavijest da se „istraga neće provoditi“ ili da su utvrđene nepravilnosti poput kršenja zakona.

Sačinjene su **dvije publikacije** o dostavljenim izvještajima:

- ✓ **„Izvještaji finansijske revizije za koje su tužilaštva donijela odluke o neprovođenju istrage 2016–2022.“**
- ✓ **„Izvještaji finansijske revizije za koje su tužilaštva donijela odluke o neprovođenju istrage 2016–2022 – II dio“.**

**II dio publikacije** prati status **70 izvještaja** finansijske revizije i **tri** izvještaja revizije učinka koji su se do februara 2024. godine nalazili u kantonalnim tužilaštvima na nadležnom postupanju.

U odgovorima tužilaštava Ured je obaviješten da su za 24 izvještaja donesene odluke o neprovođenju istrage i odluke o obustavi istrage.

Ured za reviziju je kroz međunarodne projekte i radionice, kao i u neposrednim kontaktima, nastojao uspostaviti saradnju s tužilaštvima u cilju boljeg razumijevanja revizorskih izvještaja i jasno ukazati na oblasti u kojima su utvrđene značajne nepravilnosti. Ti naponi nisu dali prave rezultate, te je u većini dostavljenih odgovora od tužilaštava dobivena obavijest da se „istraga neće provoditi“, ili su bili stava da su utvrđene nepravilnosti, poput kršenja zakona, samo **prekršaji**. Shodno tome, važno je istaći da su neka tužilaštva obavijesti dostavljala nakon proteka perioda od šest godina.

## Saradnja s akademskom zajednicom

Saradnja s akademskom zajednicom ozvaničena je potpisivanjem memoranduma o saradnji između Ureda za reviziju i ekonomskih fakulteta, koji će omogućiti studenticama i studentima obavljanje stručne prakse u Uredu za reviziju, organizaciju gostujućih predavanja na ekonomskom fakultetu, učešće profesora i/ili studenata u fokus grupama i obukama u Uredu, te planiranje i provođenje drugih aktivnosti od zajedničkog interesa.

Generalni revizor Dževad Nekić pokretač je inicijative u kojoj studenti mogu da steknu teorijsko i praktično znanje, te druge vještine i kompetencije za profesionalnu izgradnju.

U okviru potpisanog Memoranduma o saradnji s Ekonomskim fakultetom Univerziteta u Bihaću 5. 1. 2023. godine, po pozivu prof. dr. sc. Dijane Vuković, generalni revizor Dževad Nekić i rukovoditeljica Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom Mia Buljubašić bili su gostujući predavači u sklopu predmeta Revizija javnog sektora na II ciklusu Ekonomskog fakulteta, smjer Računovodstvo, revizija i finansije.



**5. 7. 2022.** godine zaključen je Memorandum o saradnji (generalni revizor Dževad Nekić i dekan Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Mostaru Igor Živko), koji će se zasnivati na principima partnerstva, transparentnosti i međusobnog informisanja.

**21. 7. 2022.** godine potpisan je Memorandum o saradnji, u prostorijama Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, a potpisnici su generalni revizor Dževad Nekić i dekanesa Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu Jasmina Selimović.

**8. 12. 2022.** godine potpisali su Memorandum o saradnji, u prostorijama Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Bihaću, generalni revizor Dževad Nekić i dekanesa Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Bihaću Mirela Kljajić-Dervić.

**20. 2. 2023.** godine u prostorijama Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Tuzli generalni revizor Dževad Nekić i dekanesa Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Tuzli Meldina Kokorović-Jukan potpisali su Memorandum o saradnji.

**26. 12. 2023.** godine u prostorijama Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici generalni revizor Dževad Nekić i dekanesa Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici Ajla Muratović-Dedić potpisali su Memorandum o saradnji.



Ured je u datom periodu stekao značajan ugled i na međunarodnom nivou, razvijajući saradnju sa međunarodnim organizacijama u cilju jačanja kapaciteta i razmjene iskustava, što je u konačnici doprinijelo jačanju kredibiliteta.

## 2023.

## 2024.

### Januar

Odbor za međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor (International Public Sector Accounting Standards Board – IPSASB) imenovao je za članicu Konsultativno-savjetodavnog vijeća predstavnicu Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine Miu Buljubašić, rukovoditeljicu Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom, na mandatni period od tri godine.

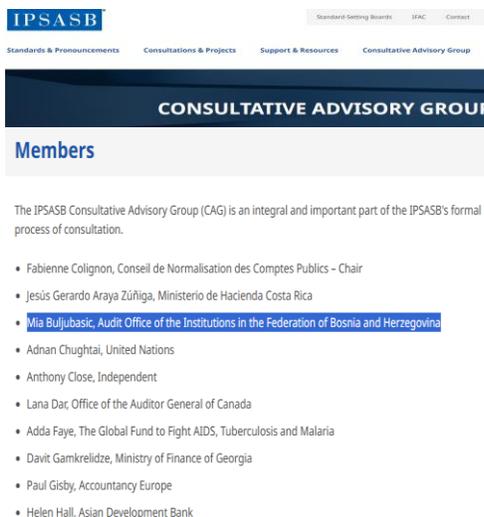
### Maj

U organizaciji EURORAI-ja i Revizorskog suda Štajerske (Austrija) održan je međunarodni seminar na temu „Izazovi regionalnih revizijskih institucija javnog sektora koji se odnose na klimatske promjene i njihov uticaj na javne politike“.

### Oktobar

Oslo, učešće na sastanku u organizaciji INTOSAI razvojne inicijative (IDI) s ciljem razvoja novog dijagnostičkog alata za održive revizorske prakse.

Učešće na 7. seminaru „Infrastrukturni projekti lokalnih samouprava“ i 8. godišnjem sastanku EUROSAI Radne grupe za reviziju općina.



### Februar

U Beogradu je potpisan sporazum o provođenju paralelne revizije učinka iz oblasti rodne ravnopravnosti. Sporazum su potpisali generalni revizori pet vrhovnih revizijskih institucija: Državne revizorske institucije Republike Srbije, Državne revizorske institucije Crne Gore, Ureda za reviziju institucija u BiH i Glavne službe za reviziju javnog sektora Republike Srpske.

### Mart

U Podgorici je održan bilateralni sastanak Ureda za reviziju institucija u BiH i senata Državne revizorske institucije Crne Gore.

### Juni

U organizaciji UN-ovog Ureda za drogu i kriminal (UNDOC) u okviru programa Abu Dhabi Deklaracije održana je Regionalna radionica o jačanju saradnje između vrhovnih revizijskih institucija i antikorupcijskih tijela, u Beču, u periodu od 31. maja do 2. juna 2023. godine.

### Septembar

Transparency International u Bosni i Hercegovini održao je seminar „Uloga finansijske revizije u otkrivanju upotrebe javnih sredstava za izborne kampanje“ u saradnji sa Ovlaštenim institutom za javne finansije i računovodstvo (CIPFA) iz Ujedinjenog Kraljevstva.

### Oktobar

Održan je seminar na temu „Raspodjela transfera i grantova“ i 7. godišnji sastanak EUROSAI Radne grupe za reviziju općina (EUROSAI TFMA) u Varšavi.

Upriličena je studijska posjeta Nacionalnom uredu za reviziju Republike Malte koju je organizovao Razvojni program Ujedinjenih nacija u BiH (UNDP BiH).

### Decembar

U organizaciji Generalnog sekretarijata EURORAI-ja i Ureda za reviziju Galicije održan je Međunarodni seminar na temu „Regionalne revizijske institucije javnog sektora i ocjena učinka – razmjena iskustava“ i generalna skupština EURORAI-ja, u periodu od 5. do 7. maja 2023. godine u gradu Santiago de Compostela, Španija.

# 2022.

## Mart

Prisustvo na regionalnoj radionici „Praćenje implementacije revizorskih preporuka“ u Podgorici u organizaciji Državne revizorske institucije Crne Gore.

## Maj

Učešće na međunarodnom seminaru Evropske organizacije revizorskih institucija na temu „Finansijska kontrola u vrijeme digitalnih promjena – prevazilaženje internih i eksternih izazova“, koji je održan u Frankfurtu

## Juni

Učešće na webinaru „Globalna praksa u reviziji lokalne samouprave“ u organizaciji Svjetske banke.

## Juli

Učešće na IX susretu katedri za računovodstvo ekonomskih fakulteta zemalja jugoistočne Evrope „Stanje i perspektive računovodstvene profesije u zemljama jugoistočne Evrope – Stabilnost u neizvjesnosti“, koji je održan u organizaciji Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Mostaru na Vlačiću.

## Oktober

Učešće na XI kongresu i Generalnoj skupštini Evropske organizacije regionalnih revizorskih institucija, u organizaciji Ureda za reviziju Balearskih otoka i Generalnog sekretarijata EURORAI-ja na Palma de Majorki, Španija

Studijska posjeta institucijama Republike Austrije u organizaciji Agencije Ujedinjenih nacija za rodnu ravnopravnost i osnaživanje žena (UN WOMEN) u okviru regionalnog projekta UN Women „Transformativno finansiranje za rodnu ravnopravnost ka transparentnijem, inkluzivnijem i odgovornijem upravljanju na Zapadnom Balkanu“ (2020–2024)

Učešće na seminaru „Digitalizacija pružanja javnih usluga i administracije u općinama“ i VI godišnjem sastanku EUROSAI Radne grupe za reviziju općina u organizaciji VRI Republike Litvanije

## Novembar

Učešće na XXIV kongresu Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INCOSAI), u organizaciji brazilskog Federalnog računskog suda u Rio de Žaneiru.



# 2021.

## April

Učešće na online kongresu XI EUROSAI

Učešće na prvoj online INTOSAI međunarodnoj naučnoj i praktičnoj konferenciji

## Septembar

Prisustvo sastanku povodom okončanja paralelne revizije učinka o temi: „Upravljanje intervencijama u slučaju incidentnog zagađenja Jadranskog mora“ u Trstu, Italija.

## Novembar

Ured za reviziju bio je domaćin međunarodnog seminara Evropske organizacije regionalnih revizijskih institucija, koji se održao u Sarajevu od 4. do 6. novembra 2021. godine.

## Decembar

Transparency International BiH, uz podršku Švedske agencije za međunarodni razvoj i saradnju (SIDA) i Američke agencije za međunarodni razvoj (USAID), u Sarajevu organizirao konferenciju pod nazivom „Reformski izazovi u borbi protiv korupcije u BiH“

# 2020.

## Novembar

Učešće na IV (virtuelnom) godišnjem sastanku EUROSAI Radne grupe za reviziju općina

## 2019.

- Mart (Izrael, učešće na III EUROSAI – ASOSAI zajedničkoj konferenciji)
- Maj (Varšava, učešće na međunarodnom seminaru „Revizija javnog duga“ u organizaciji Evropske organizacije regionalnih revizijskih institucija i Regionalne revizorske komore)
- Juni (Ankara, učešće na Regionalnoj konferenciji „Izgradnja efikasnih, odgovornih i inkluzivnih institucija“, u organizaciji Svjetske banke)
- Septembar (Moskva, učešće na XXIII kongresu Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija)
- Oktobar (Linz, učešće na X EURORAI Kongresu pod nazivom „Revizija institucija iz oblasti obrazovanja“; Lisabon, učešće na Godišnjem sastanku Radne grupe za reviziju općina Evropske organizacije vrhovnih revizijskih institucija INTOSAI)
- Novembar (Brisel, učešće na IV sastanku Pododbora za ekonomska i finansijska pitanja i statistiku; Podgorica, u organizaciji Svjetske banke i Skupštine Crne Gore, učešće na regionalnoj radionici „Strategije i tehnički pristupi jačanju saradnje između parlamenata i vrhovnih revizijskih institucija“)



## 2017.

- April (Vilnius, prisustvo Sastanku EUROSAI-ja za reviziju općina; Moldavija, učešće na Međunarodnoj konferenciji „SHIFT 2017“)
- Maj (Istanbul, učešće na X EUROSAI Kongresu)
- August (Hag, učešće na IntoSAINT radionici – samoprocjena integriteta u vrhovnim revizijskim institucijama)
- Oktobar (Riga, učešće na prvom seminaru i prvom godišnjem sastanku EUROSAI radne grupa za reviziju općina – TFMA)
- Decembar (Peru, u organizaciji vrhovne revizorske institucije Perua prisustvo na obilježavanju četrdesete godišnjice Limske deklaracije (INTOSAI) i Međunarodnoj konferenciji o prevenciji i borbi protiv korupcije; Beograd, učešće na Regionalnoj radionici „Metodologija za vršenje IT revizije“)



## 2018.

- Februar (Makedonija, radna posjeta Državnom uredu za reviziju Makedonije s ciljem upoznavanja sa sistemom za upravljanje procesom revizije - AMS)
- April (Crna Gorna, učešće na Radionici za samoprocjenu integriteta Državne revizorske institucije Crne Gore korištenjem INTOSAI IntoSAINT)
- Oktobar (Székesfehérvár, učešće na Međunarodnom seminaru „Revizija preduzeća u vlasništvu lokalnih zajednica“ u organizaciji Evropske organizacije regionalnih revizijskih institucija i Državnog ureda za reviziju Mađarske)



## 2016.

- Maj (Štokholm, Studijska posjeta Švedskom državnom uredu za reviziju (SNAO))
- Oktobar (Hag, učešće na radionici „IntoSAINT – Samooocjena integriteta u vrhovnim revizijskim institucijama“)
- Decembar (Abu Dabi, učešće na XXII INCOSAI 2016 Kongresu Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI))

## EUROSAI I EURORAI

Ured za reviziju aktivno učestvuje u radu **EUROSAI** Radne grupe za reviziju općina (TFMA) od njenog **osnivanja 2016. godine**, s obzirom na to da je nadležan za reviziju jedinica lokalne samouprave. Cilj **EUROSAI TFMA** je stvaranje otvorene platforme za razmjenu najboljih praksi i iskustava o reviziji jedinica lokalne samouprave. Aktivnosti se provode u skladu s usvojenim Strateškim i Radnim programom, a, između ostalog, obuhvataju provođenje analiza, istraživanja i pregleda, izdavanje publikacija, edukativne seminare i radionice, stručne i godišnje sastanke i drugo.

**EURORAI** seminari se održavaju dva puta godišnje, s posebnim fokusom na teme koje su relevantne regionalnim revizijskim institucijama. U oktobru 2019. godine održan je X EURORAI Kongres na kojem je usvojen prijedlog da Ured za reviziju bude domaćin EURORAI kongresa u septembru 2020. godine na temu „Vrijednosti i koristi regionalnih revizijskih institucija“, što je prvi put u regiji.

Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine član je **EURORAI-ja** od **2018. godine** i bio je prvi put domaćin međunarodnog seminara Evropske organizacije regionalnih revizijskih institucija, koji se održao u **Sarajevu od 4. do 6. novembra 2021. godine**.

Seminar je bio posvećen temi „**Vrijednosti i koristi regionalnih revizijskih institucija javnog sektora u kontekstu pandemije COVID-19**“.

U Sarajevu se okupilo preko 90 predstavnika članica EURORAI-ja, te predstavnici zakonodavne i izvršne vlasti.



## FEDERALNI REVIZORI „U FOTOFINIŠU“ REALIZOVALI SVOJ PLAN FINANSIJSKIH REVIZIJA ZA OVU GODINU – PONOVO PREKO 100!



**Generalni revizor, govor za medije**

**10. juni 2020, TVSA**

U današnjem digitalnom svijetu praćenje medija nadilazi tipični pres-kliping, a uključuje online aktivnosti, TV, te društvene mreže. Učinkovito praćenje medija može značiti razliku u potencijalnoj šteti od negativnih tweetova, medijskih napada i obuzdavanja problema prije nego što se pretvori u katastrofu.

## URED U MEDIJIMA

U digitalnom dobu jako je važno stalno biti u toku dešavanja – u svakom trenutku znati ko, šta i kako govori o vama. Pritom, nije riječ samo o praćenju online rasprava na društvenim mrežama, već o cjelovitom pristupu. U nastavku saznajte nešto više o važnosti i prednostima ovog neizostavnog aspekta odnosa s javnošću Ureda za reviziju institucija u FBiH.

Medijsko praćenje je PR aktivnost koja obuhvata procese, tehnike i alate za praćenje onoga što se govori o Uredu, projektima, konkurentima i temama od interesa za naše poslovanje.



## FEDERALNI REVIZORI IZREKLI NEGATIVNE OCJENE ZA 16 INSTITUCIJA I PREDUZEĆA U FEDERACIJI BIH

🕒 4. Oktobra 2022.



## FEDERALNI REVIZORI "PODSJETILI" PARLAMENT DA ON IMA MOGUĆNOST I DA SANKCIONIŠE INSTITUCIJE KOJE LOŠE RADE ILI IGNORIŠU DATE IM PREPORUKE



## Poruka sa panel diskusije CCI-a: NADZOR NAD REALIZACIJOM REVIZORSKIH PREPORUKA DOPRINOSI EFIKASNIJEM TROŠENJU JAVNOG NOVCA I BOLJOJ JAVNOJ UPRAVI

🕒 prije 5 mjeseci

"S obzirom na to da jedinice lokalne samouprave imaju direktan uticaj na unapređenje kvaliteta života građana, a da je evidentiran značajan broj nepravilnosti...



## VLADA FEDERACIJE, I NAKON UPOZORENJA REVIZORA, ZA FOND SOLIDARNOSTI U BUDŽETU PREDVIDJELA 5 PUTA MANJE SREDSTAVA OD ZAKONOM PREDVIĐENIH

🕒 23. Januara 2023.



## SAMO FEDERALNI REVIZORI IZRIČU NEGATIVNE OCJENE I IMAJU SNAGE DA SE SUPROTSTAVE VLADI I UKAŽU NA LOŠE RASPOLAGANJE JAVNIM NOVCEM

🕒 20. Septembra 2022.



urednik

Saopštenje za javnost Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH, povodom završetka finansijskih revizija iz plana za 2021. godinu.



ANTI KORUPCIJA



### „Revizije info“ i „Antikorupcija“

Portali za afirmaciju borbe protiv korupcije i podrške građanskom aktivizmu

**„Federalna Parlamentarna komisija za reviziju konačno je počela da radi svoj posao. Nakon što su, na sjednici, saslušali generalnog revizora Ureda za reviziju institucija u FBiH, Komisija je konstatovala da se u slučajevima onemogućavanja rada Ureda, odnosno vršenja revizija, radi o rušenju pravnog sistema i poretka, nepoštivanju procedura i zakonskih propisa, te da imamo na sceni privatizaciju institucija i preduzeća koji su u vlasništvu Federacije BiH.“<sup>2</sup>**

Praćenje medija je važno jer bez njega ne možete prezentovati niti kontrolisati određene poslovne rezultate ili reputaciju subjekata. Važno je pratiti kako napreduje status u online publikacijama, na društvenim mrežama, pratiti reakcije javnosti, te mjeriti učinkovitost i djelovanje institucija u kojima vršimo reviziju.

<sup>2</sup> <https://revizije.info/federalna-komisija-za-reviziju-konstatovala-rusenje-pravnog-sistema-i-poretka/>



Broj: 04-04-4-3177/24  
Sarajevo, 14. 10. 2024. godine

**SAOPĆENJE ZA JAVNOST**  
**POVODOM IZVRŠENJA PLANA FINANSIJSKE REVIZIJE ZA 2023/2024. GODINU**

Ured za reviziju institucija u Federaciji BiH je u skladu sa Planom revizija za 2023/2024. godinu izvršio 107 finansijskih revizija i 16 praćenja postupanja po preporukama iz ranije provedenih finansijskih revizija. Obavljena je finansijska revizija: Izvještaja o izvršenju Budžeta FBiH za 2023. godinu, 28 subjekata – korisnika Budžeta FBiH (19 obaveznih revizija i devet ostalih budžetskih korisnika), pet kantona, pet institucija kantona, šest gradova, 11 općina, 26 zavoda, fondova i javnih ustanova i 25 preduzeća u kojima država ima vlasnički udjel od 50% plus jednu dionicu ili više. Prvi put je revidirano 17 subjekata.

Pored revizije izvještaja o izvršenju Budžeta FBiH i konsolidovanih finansijskih izvještaja pet kantona, ukupno izvršenje budžeta/finansijskih planova pojedinačno revidiranih subjekata iznosi cca. 9,5 milijardi KM.

Revizije su obavljene u skladu sa INTOSAI-jevim principima i standardima za vrhovne revizijske institucije, prema kojima se izvještavanjem o rezultatima revizije osnažuje javnost da zahtijeva odgovornost od vlade i javnih subjekata.

Revizorski izvještaji primarno treba da služe zakonodavnim organima u izvršavanju njihove nadzorne uloge i osiguranju odgovornosti u upravljanju javnim sredstvima.

Od 107 objavljenih izvještaja finansijske revizije data su sljedeća mišljenja: za finansijske izvještaje 40 pozitivnih, 56 s rezervom i 11 negativnih; za usklađenost sa zakonima i drugim propisima 11 pozitivnih, 83 s rezervom i 13 negativnih. U cilju otklanjanja utvrđenih nepravilnosti i jačanja sistema internih kontrola dato je 1.975 preporuka.

U obavljanju revizija posebna pažnja posvećena je i praćenju, odnosno ocjeni implementacije ranije datih preporuka. Ocjena je vršena samo kod revizija koje su obavljene u posljednjih deset godina, što je ukupno 1.540 preporuka u 89 izvještaja, te je ocijenjeno: 53% preporuka je potpuno ili djelimično realizovano, 41% preporuka nije realizovano, 6% preporuka ocijenjeno je kao neprovodivo ili je bez ocjene zbog značajnog protoka vremena.

U skladu sa zakonskom obavezom svi nacrti izvještaja dostavljeni su revidiranim subjektima, a primljeni komentari su s dužnom pažnjom razmotreni i uključeni u konačan izvještaj. Od ukupno 107 revidiranih subjekata, 24 su izjavila da nemaju komentara/primjedbi ili da su saglasni sa dostavljenim Nacrtom izvještaja, dok četiri nisu dostavila komentare.

Imajući u vidu da je implementacija preporuka najvažnija aktivnost koju subjekti trebaju poduzeti u cilju otklanjanja utvrđenih nepravilnosti i jačanja sistema internih kontrola, provedeno je 16 revizija u okviru kojih se vršilo praćenje postupanja po preporukama datih u ranijim izvještajima. Ovim revizijama obuhvaćeni su subjekti koji se ne revidiraju svake godine i kod kojih su utvrđene značajne nepravilnosti, kako bi Ured i nadležni organi imali uvid u poduzete aktivnosti. Predmetom praćenja bile su 332 preporuke iz ranijih izvještaja, te je ocijenjeno da je 112 realizovanih preporuka, 87 djelimično realizovanih, 123 nerealizovane i deset preporuka za koje nije izvršena ocjena postupanja. Shodno navedenom, zaključeno je da većina revidiranih subjekata nije donijela adekvatan program mjera za implementaciju preporuka i da nisu preduzeli odgovarajući koraci kako bi se date preporuke realizovale, zbog čega je značajan broj ostao nerealizovan ili djelimično realizovan.

Svi revizorski izvještaji dostupni su na linku: [www.vrifbih.ba](http://www.vrifbih.ba)





Sarajevo, 22. 6. 2020. godine

#### **Korištenje revizorskih izvještaja u svrhu objektivnog informisanja javnosti**

Ured za reviziju institucija u FBiH je nezavisna i nepolitična vrhovna revizijska institucija, koja za cilj ima da unaprijedi sistem javne odgovornosti na način da:

- provođenjem revizije osigura nezavisno mišljenje o izvršenju budžeta i finansijskim izvještajima, korištenju resursa i upravljanju državnom imovinom,
- informiše odgovorne institucije i javnost o svojim nalazima i preporukama pravovremenim i javnim objavljivanjem revizorskih izvještaja.

Informisanje javnosti je integralni dio ovog sistema jer pomaže Uredu za reviziju da ostvari svoje ciljeve. Nastojimo da permanentno uspostavljamo dobre odnose s medijima, kako bi se osigurala komunikacija sa građanima.

**Vodeći računa** o obavezi blagovremenog, tačnog i objektivnog informisanja, svi revizorski izvještaji, sa pratećim saopćenjima, kao i izvještaji o radu Ureda za reviziju, objavljuju se kako bi javnost bila upoznata s načinom rada institucija i upravljanjem javnim sredstvima.

Na taj način Ured za reviziju ostvaruje svoje ciljeve i biva pokretač pozitivnih promjena u životima građana, u skladu sa principima Međunarodnih standarda za vrhovne revizijske institucije.

Revizorski izvještaji su sredstvo koje treba služiti poboljšanju efikasnosti i efektivnosti u javnom sektoru, te pružanju kvalitetnijih usluga građanima, pa su zato u posebnom fokusu javnosti i medijski su intenzivno praćeni.

**Znajući da** mediji donose vijesti o funkcionisanju institucija i da su oni prenosnici važnih, kredibilnih i pouzdanih informacija, pozivamo ih da objektivno i istinito prenose nalaze iz revizorskih izvještaja koji su objavljeni na internet-stranici Ureda za reviziju.

**Mi ne možemo promijeniti druge, ali svojim izvještajima i informacijama pokušavamo im pomoći da budu transparentniji i odgovorniji kada upravljaju javnim sredstvima.**

**GENERALNI REVIZOR**

**Dževad Nekić**

**Rukovodstvo Ureda**

Dževad Nekić – generalni revizor

Dragan Kolobarić – zamjenik generalnog revizora

**Rukovoditeljica Sektora za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom**

Mia Buljubašić

**Rukovoditeljice sektora za finansijsku reviziju**

Amela Mulahalilović

Belma Mušinović

Kimeta Bihorac

Marijana Milićević

**Rukovoditeljica Sektora za reviziju učinka**

Aida Đozić

**Lektura**

Šejla Hukara

## **URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BIH**

71 000 Sarajevo  
Ul. Ložionička br. 3  
Bosna i Hercegovina

**Tel.**

+387 (0) 33 723 550

**Fax**

+387 (0) 33 716 400

**E-mail**

[vrifbih@vrifbih.ba](mailto:vrifbih@vrifbih.ba)

**Web**

[www.vrifbih.ba](http://www.vrifbih.ba)

**Sarajevo, oktobar 2024. godine**